

2011

Rautaruukki Oyj

Tilinpäätöstiedote

1. 1. – 31. 12. 2011

RTRKS

1. 2. 2012



Rautaruukki Oyj Tilinpäätöstiedote 2011: Liikevaihto kasvoi 16 % ja kassavirta parani. Osinkoesitys 0,50 euroa osakkeelta.

Loka-joulukuu 2011 (10-12/2010)

- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 163 milj. euroa (23)
- Saadut tilaukset olivat 651 milj. euroa (647). Kasvua oli 1 %.
- Vertailukelpoinen liikevaihto oli 718 milj. euroa (641). Kasvua oli 12 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli -40 milj. euroa (-5). Se oli -5,6 % liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli -50 milj. euroa (-12). Se oli -7,0 % liikevaihdosta.

Tammi-joulukuu 2011 (1-12/2010)

- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 114 milj. euroa (-64)
- Saadut tilaukset olivat 2 675 milj. euroa (2 326). Kasvua oli 15 %.
- Vertailukelpoinen liikevaihto oli 2 797 milj. euroa (2 403). Kasvua oli 16 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 56 milj. euroa (38). Se oli 2,0 % liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 22 milj. euroa (8). Se oli 0,8 % liikevaihdosta.

Osinkoesitys

Hallitus esittää osingoksi 0,50 euroa osakkeelta (0,60) eli yhteensä 69 milj. euroa (83).

Arvio vuoden 2012 taloudellisesta kehityksestä

Liikevaihdon vuonna 2012 arvioidaan kasvavan noin 5 prosenttia. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuoteen 2011 verrattuna.

AVAINLUVUT

| | 10-12/11 | 10-12/10 | 2011 | 2010 |
|---|----------|----------|--------|--------|
| Vertailukelpoiset luvut | | | | |
| Vertailukelpoinen liikevaihto, Me | 718 | 641 | 2 797 | 2 403 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, Me | -40 | -5 | 56 | 38 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, % | -5,6 | -0,7 | 2,0 | 1,6 |
| Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, Me | -50 | -12 | 22 | 8 |
| Raportoidut luvut | | | | |
| Raportoitu liikevaihto, Me | 718 | 641 | 2 798 | 2 415 |
| Raportoitu liikevoitto, Me | -47 | -3 | 22 | -12 |
| Raportoitu tulos ennen veroja, Me | -56 | -11 | -12 | -74 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta, Me | 163 | 23 | 114 | -64 |
| Nettorahavirta ennen rahoitusta, Me | 126 | -19 | -57 | -226 |
| Tulos/osake, e | -0,30 | -0,21 | -0,07 | -0,57 |
| Osinko/osake, e | | | 0,50* | 0,60 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | | | 1,3 | -0,3 |
| Nettovelkaantumisaste, % | | | 60,4 | 44,7 |
| Omavaraisuusaste, % | | | 48,5 | 55,3 |
| Henkilöstö keskimäärin | 11 493 | 11 384 | 11 821 | 11 693 |

* Hallituksen esitys

Toimitusjohtaja Sakari Tamminen:

Kulunut vuosi oli vahvasti kaksijakoinen. Hyvän alkuvuoden jälkeen joidenkin Euroopan talouksien vaikeudet aiheuttivat epävarmuutta, joka kesän aikana sai aikaan kysynnän heikkenemisen. Ruukin toiminnassa nämä toimintaympäristön muutokset näkyivät siten, että erittäin hyvän toisen neljänneksen jälkeen toinen vuosipuolisko oli erityisesti teräsliiketoiminnassamme vaikea. Toisella vuosipuoliskolla koko terästeollisuuden käyttöaste oli Euroopassa noin 75 prosentin tasolla, ja myös meidän teräsliiketoimintamme käyntiaste oli matala eli noin 80 prosenttia. Lisäksi terästuotteiden tilaukset olivat kannattavuudeltaan normaalia huonompia etenkin kesän lopulla ja alkusyksystä. Teräksen raaka-ainekustannukset olivat edellisvuotta korkeammalla tasolla, mutta alkoivat kuitenkin laskea loppuvuotta kohden. Rakentamisen ja konepajaliiketoiminnan toimintaympäristö säilyi terästuotteita parempana koko vuoden, vaikka epävarmuus markkinoilla osaltaan hidasti palaamista nopeamman kasvun uralle. Vuoden lopulla toimintaympäristön epävarmuus tuntui tasaantuvan ja muun muassa terästeollisuuden varastojen purkaantuminen näkyi terästuotteiden hintojen laskun tasaantumisenä.

Ruukin kannattavuus parani edelliseen vuoteen verrattuna - toimintaympäristön heikkenemisestä ja heikosta loppuvuodesta huolimatta. Teräsliiketoiminnan tappiollisuus rasitti loppuvuotta. Matala käyntiaste ja vaikeasta markkinatilanteesta johtunut tilausten heikentynyt hintataso yhdessä korkeina pysyneiden raaka-ainekustannusten kanssa aiheuttivat teräsliiketoiminnan heikon kannattavuuden. Keskityimme vuoden aikana erityisesti rakentamisen ja konepajaliiketoiminnan kannattavuuspohjan parantamiseen. Ratkaisuliiketoimintojen liikevoitto paranikin selvästi, yhteensä 63 miljoonaa euroa, ja perusta vuodelle 2012 on selkeästi parempi kuin vuosi sitten. Kuitenkin ratkaisuliiketoimintojen tulos oli edelleen niukasti tappiolla ja kannattavuudessa on edelleen selkeästi parannettavaa. Vuoden loppupuolella keskityimme erityisesti kassavirran vahvistamiseen ja nettovelkaisuuden parantamiseen. Viimeisen neljänneksen kassavirta oli hyvä erityisesti nettokäyttöpääoman vapauttamisen onnistuttua. Nettovelkaisuus laski 60 prosenttiin, mikä on määrittelemällämme pitkäaikaisella tavoitetasolla. Panostaminen kassavirtaan ja siihen liittyvä varastojen purkaminen näkyi osin heikompana kannattavuutena teräsliiketoiminnassa.

Vuonna 2011 etenimme strategisten tavoitteidemme toteuttamisissa jonkin verran: kehittyvien markkinoiden osuus liikevaihdosta nousi Itä-Euroopan myynnin kasvaessa, samoin ratkaisuliiketoimintojen ja erikoisterästen suhteelliset osuudet kasvoivat. Loppuvuonna erikoisterästen osuus ei kasvanut alkuvuoden tahtiin, muun muassa Kiinan osuuden tilapäiseksi osoittautuneen pienenemisen takia.

Saamamme uudet tilaukset kasvoivat 15 prosenttia edellisvuodesta, ja vuoden viimeisen neljänneksen tilaukset olivat noin edellisvuoden vastaavan neljänneksen tasolla. Rakentamisen liiketoiminnassa selvimminkin kasvussa olivat asuinrakentamisen uudet tilaukset kaikilla markkina-alueilla, erityisen vahvasti Suomessa ja Puolassa. Liike- ja toimitilarakentamisen tilaukset kasvoivat Venäjällä konseptirakentamisessa ja myös tilaukset Suomessa kasvoivat hyvin. Infrastruktuurirakentaminen jatkui hyvällä tasolla. Konepajaliiketoiminnassa varsinkin kaivosteollisuuden laitevalmistuksen ja materiaalinkäsittelylaitteiden tilausvirrat olivat hyviä. Sama kysyntä vaikutti positiivisesti myös teräsliiketoiminnan tilauksiin. Erikoisterästuotteiden myynti kehittyi hyvin uusilla markkina-alueillamme, etenkin Etelä-Afrikassa ja Turkissa.

Teräsliiketoiminnan palvelukeskusten tilausvirta säilyi loppuvuonnakin hyvällä tasolla, tehdastilaukset putosivat kolmannella neljänneksellä ja säilyivät samalla tasolla vuoden viimeisen neljänneksen loppupuolelle asti. Merkkejä hienoisesta paranemisesta nähtiin aivan vuoden lopulla.

Vaikka markkinoilla on edelleen selvää epävarmuutta, jonkin asteista tasaantumista on kuitenkin havaittavissa. Lähtökohtamme vuodelle 2012 ovat kohtuullisen hyvät. Edellytykset ratkaisuliiketoimintojen kannattavuuden paranemiselle varsinkin rakentamisen liiketoiminnassa ovat selvästi vuoden takaista paremmat. Myös konepajaliiketoiminnan edellytykset kannattavuudelle ovat Kiinan yksikköä ja yksittäistä projektia lukuun ottamatta hyvät. Teräsliiketoiminnassa markkinoiden varastotilanne on tasapainossa. Terästuotteiden hinnat ovat tasaantuneet ja osin hieman nousseet. Olemme pitäneet kiinteät kustannuksemme kolme vuotta samoina, vaikka liikevaihtomme on kasvanut vahvasti. Kustannuskilpailukyvyssä ja toiminnan joustavuuden lisäämisessä on kuitenkin edelleen paljon tehtävää. Tavoitteenamme on vahvistaa kassavirtaa myös käyttöpääomatehokkuutta parantamalla. Investoinnit ovat noin 100 miljoonaa euroa eli selvästi alle edellisvuoden ja konsernin vuotuisten poistojen.

Liikevaihdon vuonna 2012 arvioidaan kasvavan noin 5 prosenttia. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuoteen 2011 verrattuna.

Rautaruukki Oyj:n tilinpäätöstiedote 2011 löytyy kokonaisuudessaan tämän tiedotteen liitteenä.

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Sakari Tamminen, puh. 020 592 9075

Talous- ja rahoitusjohtaja Markku Honkasalo, puh. 020 592 8840

Rautaruukki järjestää kaksi tiedotustilaisuutta keskiviikkona 1.2.2012 tapahtumatalo Bankissa, Unioninkatu 22, Helsinki (kabinetti 8).

Suomenkielinen lehdistötilaisuus järjestetään alkaen klo 10.00.

Englanninkielinen analytikkotilaisuus järjestetään alkaen klo 11.00.

Analytikkotilaisuutta voi seurata suorana webcast-lähetyksenä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.ruukki.fi/Sijoittajat. Tilaisuuteen voi osallistua myös puhelinkonferenssin kautta soittamalla 5-10 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroon:

+44 20 7162 0077 (soitot ulkomailta)

+358 9 2313 9201 (soitot Suomesta)

Tunnus: 910472

Webcast-tallenne on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla noin klo 16.00 lähtien. Puhelinkonferenssin nauhoitus on kuunneltavissa 8.2.2012 asti numerossa:

+44 20 7031 4064 (soitot ulkomailta)

+358 9 2314 4681 (soitot Suomesta)

Tunnus: 910472

Vuoden 2011 vuosikertomus ja tilinpäätös kokonaisuudessaan julkaistaan viikolla 8.

Rautaruukki Oyj

Taina Kyllönen

Markkinointi- ja viestintäjohtaja

Rautaruukki toimittaa metalliin perustuvia komponentteja, järjestelmiä ja kokonaistoimituksia rakentamiseen ja konepajateollisuudelle. Metallituotteissa yhtiöllä on laaja tuote- ja palveluvalikoima. Yhtiöllä on toimintaa noin 30 maassa ja henkilöstöä noin 11 800. Liikevaihto vuonna 2011 oli noin 2,8 miljardia euroa. Osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (Rautaruukki Oyj: RTRKS). Yhtiö käyttää markkinointinimeä Ruukki.

JAKELU:

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

www.ruukki.fi

RAUTARUUKKI OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2011

Toimintaympäristö vuonna 2011

Vuonna 2011 maailmantalouden kasvu jatkui, mutta oli maltillisempaa kuin vuonna 2010. Talouskasvun vetureina toimivat etenkin kehittyvät markkinat. Euroopan suurimman talouden Saksan vahva kasvu piti yllä Euroopan talouskasvua. Myös Pohjoismaissa talouskasvu oli suotuisaa. Pohjoismaista parhaiten kehittyi Ruotsin talous, missä yksityinen kulutus vauhditti kasvua. Kansainvälisen kysynnän heikentymisen seurauksena Suomen investointihyödykkeiden vientikysynnästä riippuvainen talous kasvoi hitaammin kuin alkuvuonna ennakoitiin. Ruukin keskeisistä markkina-alueista kasvu oli voimakkainta Venäjällä sekä Puolassa ja muissa itäisen Keski-Euroopan alueen maissa. Etenkin toisella vuosipuoliskolla Euroopan velkakriisi lisäsi epävarmuutta rahoitusmarkkinoilla ja heikensi yleistä talouden luottamusta.

Rakentaminen Euroopassa kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Asuinrakentamisen kattotuotteiden kysyntä voimistui selvästi kausiluonteisesti hiljaisen ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeen, etenkin Suomessa sekä Puolassa ja muissa itäisen Keski-Euroopan maissa. Liike- ja toimitilarakentamisen aktiviteetti oli alkuvuonna hiljainen, mutta piristyi toisen neljänneksen kuluessa. Liike- ja toimitilarakentaminen kasvoi käynnistyneiden investointien seurauksena etenkin Venäjällä, mikä näkyi Ruukissa kasvaneina tilausmäärinä erityisesti maatalousrakentamisessa sekä teollisuuden, kaupan ja logistiikan alan rakentamisessa. Rakentamisen aktiviteetti hiljeni kausiluonteisesti vuoden loppua kohti, mutta suotuisien sääolosuhteiden ansiosta hiljeneminen alkoi hieman myöhemmin kuin normaalisti.

Konepajateollisuudessa Ruukin merkittävien asiakastoimialojen markkinat vahvistuivat alkuvuonna ja pysyivät hyvinä myös toisella vuosipuoliskolla. Ruukin keskeisten asiakkaiden saamat tilaukset ja tilauskanta olivat edellisvuotta selvästi korkeammalla tasolla. Etenkin kaivosteollisuuden koneiden ja laitteiden kysyntä oli hyvä läpi vuoden, mitä tuki kehittyvien markkinoiden, kuten Brasilian ja Chilen, kasvu. Myös materiaalinkäsittelylaitteiden kysyntä kasvoi vahvasti. Offshore-markkinoilla porauslauttojen ja muiden teollisuustuotteiden kysyntä kehittyi hyvin. Lisäksi energiateollisuudessa aktiviteetti oli hyvällä tasolla. Laivanrakentamisessa tilausmäärät pysyivät vähäisinä vuoden 2011 aikana.

EU-27 alueella teräksen kysyntä kasvoi noin 7 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Alkuvuoden voimakkaampi kysynnän kasvu pysähtyi toisella vuosipuoliskolla pääosin Euroopan rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden sekä heikentyneiden talousnäkökymien vuoksi, mistä johtuen päätöksenteko oli varovaista. Kysynnän kasvusta huolimatta teräksen kulutuksessa Euroopassa oltiin edelleen selvästi jäljessä vuosien 2007 ja 2008 tasoista. Terästuotannon raaka-aineiden hinnannousun sekä kasvaneen loppuasiakaskysynnän seurauksena terästuotteiden markkinahinnat nousivat alkuvuonna. Markkinahinnat kääntyivät laskuun toisen ja kolmannen neljänneksen aikana ja laskivat myös viimeisellä vuosineljänneksellä.

Terästukkureiden varastotasot Euroopassa kasvoivat jonkin verran tammi-elokuun aikana, mutta kääntyivät laskuun syyskuun lopussa. Myös myyntiin suhteutettuna varastotasot Euroopassa olivat normaalia korkeammalla tasolla kesän jälkeen, mutta ne palautuivat vuoden loppupuolella normaalille tasolle. Terästuotannon pääraaka-aineiden rautamalmin ja kivihiiilen markkinahinnat nousivat alkuvuonna. Kivihiiilen markkinahinta nousi voimakkaasti Australian ja Brasilian kaivoksia ja niiden liikenneinfrastruktuuria vahingoittaneiden tulvien johdosta. Pääraaka-aineiden markkinahinnat laskivat alkuvuoden erittäin korkealta tasolta vuoden loppua kohden.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

SAADUT TILAUKSET LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

| Milj. euroa | 10-12/11 | 10-12/10 | 2011 | 2010 |
|---------------------------|----------|----------|-------|-------|
| Saadut tilaukset | | | | |
| Ruukki Construction | 172 | 171 | 721 | 629 |
| Ruukki Engineering | 62 | 85 | 263 | 230 |
| Ruukki Metals | 416 | 391 | 1 691 | 1 458 |
| Muut | | 0 | | 8 |
| Saadut tilaukset yhteensä | 651 | 647 | 2 675 | 2 326 |

Vertailuluvut suluissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Saadut tilaukset loka-joulukuussa 2011

Konsernin saamat tilaukset loka-joulukuussa olivat 651 miljoonaa euroa (647) eli samalla tasolla kuin edellisvuonna vastaavaan aikaan. Edellisvuoteen verrattuna tilausvirta kasvoi maltillisesti teräsluokittomissa ja oli samalla tasolla rakentamisen liiketoiminnassa. Konepajaliiketoiminnan tilausvirta laski edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta, jolloin saatuihin tilauksiin sisältyi yksittäinen suuri projekti. Maantieteellisesti konsernin saamat tilaukset kehittyivät parhaiten Pohjoismaissa ja Länsi-Euroopassa.

Edelliseen neljännekseen verrattuna tilausvirta laski 4 prosenttia, mihin vaikutti etenkin rakentamisen aktiviteetin kausiluonteinen hiljeneminen vuoden loppupuolella. Myös konepajaliiketoiminnassa saadut tilaukset laskivat, mutta teräsluokittomissa tilausvirta kasvoi edellisestä neljänneksestä.

Saadut tilaukset vuonna 2011

Konsernin saamat tilaukset vuonna 2011 olivat 2 675 miljoonaa euroa (2 326), mikä on 15 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Saadut tilaukset kasvoivat tasaisesti kaikissa liiketoiminnoissa. Kysyntä kehittyi parhaiten Suomessa ja muissa Pohjoismaissa sekä itäisessä Keski-Euroopassa muun muassa Puolassa. Myös Venäjällä kysyntä oli hyvällä tasolla.

Vuoden 2011 lopussa konsernin tilauskanta oli hieman suurempi kuin vuotta aiemmin.

Liikevaihto

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

| Milj. euroa | 10-12/11 | 10-12/10 | 2011 | 2010 |
|--|----------|----------|-------|-------|
| Vertailukelpoinen liikevaihto | | | | |
| Ruukki Construction | 203 | 172 | 757 | 628 |
| Ruukki Engineering | 73 | 56 | 257 | 193 |
| Ruukki Metals | 442 | 413 | 1 783 | 1 581 |
| Muut | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Vertailukelpoinen liikevaihto yhteensä | 718 | 641 | 2 797 | 2 403 |
| Raportoituun liikevaihtoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | 0 | 0 | 1 | 12 |
| Raportoitu liikevaihto | 718 | 641 | 2 798 | 2 415 |

Liikevaihto loka-joulukuussa 2011

Konsernin liikevaihto vuoden viimeisellä neljänneksellä oli 718 miljoonaa euroa (641) eli 12 prosenttia enemmän kuin edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla. Liikevaihtoa edellisvuoteen verrattuna kasvattivat

aiempaa suuremmat toimitukset kaikissa liiketoiminnoissa. Edelliseen neljännekseen verrattuna liikevaihto kasvoi 6 prosenttia teräsliiketoiminnan ja konepajaliiketoiminnan suurempien toimitusmäärien vuoksi.

Edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna loka-joulukuun liikevaihto kasvoi eniten Länsi-Euroopassa ja Pohjoismaissa. Myös Venäjällä ja Ukrainassa liikevaihto kehittyi hyvin. Suomessa liikevaihto kasvoi erityisesti ratkaisuliiketoiminnoissa, eli rakentamisen ja konepajaliiketoiminnassa. Itäisessä Keski-Euroopassa liikevaihto oli suunnilleen samalla tasolla kuin edellisenä vuonna vastaavaan aikaan. Edelliseen neljännekseen verrattuna liikevaihto kasvoi Länsi-Euroopassa sekä Pohjoismaissa. Länsi-Euroopan liikevaihtoa kasvattivat teräsliiketoiminnan suuremmat toimitusmäärät etenkin Saksassa, ja Pohjoismaissa toimitukset kasvoivat kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Liikevaihto vuonna 2011

Konsernin vertailukelpoinen liikevaihto vuonna 2011 kasvoi 16 prosenttia ja oli 2 797 miljoonaa euroa (2 403). Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa, suhteellisesti eniten konepajaliiketoiminnassa. Rakentamisen liiketoiminnassa liikevaihtoa kasvattivat erityisesti aiempaa suuremmat toimitusmäärät liike- ja toimitilarakentamisessa sekä asuinrakentamisessa. Konepajaliiketoiminnan liikevaihto oli suurempi kasvaneiden toimitusmäärien johdosta etenkin nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle.

Konsernin vertailukelpoinen liikevaihto tilikaudella kasvoi lähes kaikilla markkina-alueilla. Voimakkainta kasvu oli Suomessa ja muissa Pohjoismaissa. Suhteellisesti parhaiten liikevaihto kehittyi itäisessä Keski-Euroopassa, missä etenkin rakentamisen liiketoiminnan suuremmat toimitusmäärät kasvattivat myyntiä. Suomessa liikevaihto kasvoi 17 prosenttia, ja Suomen osuus koko konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta vuonna 2011 oli 27 prosenttia (27). Kehittyvien markkinoiden osuus konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta nousi 27 prosenttiin (23).

Ratkaisuliiketoimintojen, eli Ruukki Constructionin ja Ruukki Engineeringin, osuus konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta vuonna 2011 kasvoi 36 prosenttiin (34). Erikoisterästuotteiden osuus Ruukki Metalsin liikevaihdosta nousi 31 prosenttiin (27).

Raportoitu liikevaihto vuonna 2011 oli 2 798 miljoonaa euroa (2 415). Raportoituun liikevaihtoon sisältyy vuonna 2010 Ruukki Engineeringistä myytäviin liiketoimintoihin siirretyn Mo i Ranan yksikön liikevaihtoa miljoona euroa, mikä raportoidaan osana konsernin Muut-ryhmää.

LIKEVAIHTO ALUEITTAIN

| Milj. euroa | 10-12/11 | 10-12/10 | 2011 | 2010 |
|--|----------|----------|-------|-------|
| Vertailukelpoinen liikevaihto | | | | |
| Suomi | 185 | 173 | 761 | 651 |
| Muut Pohjoismaat | 226 | 206 | 914 | 756 |
| Itäinen Keski-Eurooppa | 88 | 89 | 363 | 290 |
| Venäjä ja Ukraina | 64 | 51 | 223 | 188 |
| Muu Eurooppa | 123 | 86 | 388 | 360 |
| Muut maat | 32 | 36 | 148 | 157 |
| Vertailukelpoinen liikevaihto yhteensä | 718 | 641 | 2 797 | 2 403 |
| Raportoituun liikevaihtoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | 0 | 0 | 1 | 12 |
| Raportoitu liikevaihto | 718 | 641 | 2 798 | 2 415 |

Liikevoitto

LIIKEVOITTO LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

| Milj. euroa | 10-12/11 | 10-12/10 | 2011 | 2010 |
|--|----------|----------|------|------|
| Vertailukelpoinen liikevoitto | | | | |
| Ruukki Construction | -6 | -13 | -3 | -45 |
| Ruukki Engineering | -4 | -6 | -7 | -28 |
| Ruukki Metals | -28 | 19 | 80 | 126 |
| Muut | -3 | -4 | -14 | -15 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä | -40 | -5 | 56 | 38 |
| Raportoituun liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | -6 | 1 | -34 | -49 |
| Raportoitu liikevoitto | -47 | -3 | 22 | -12 |

Liikevoitto loka-joulukuussa 2011

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa heikkeni sekä edellisvuoteen että edelliseen neljännekseen verrattuna ja oli -40 miljoonaa euroa (-5). Liikevoiton lasku edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta johtui teräsliiketoiminnan tappiollisuudesta. Teräsliiketoiminnan liikevoiton laskuun edellisvuoteen verrattuna vaikuttivat pääasiassa matala terästuotannon käyntiaste sekä korkeammat raaka-ainekustannukset. Ratkaisuliiketoiminnoissa liikevoitto parani edellisvuoteen verrattuna. Edelliseen neljännekseen verrattuna liikevoitto laski kaikissa liiketoiminnoissa.

Konsernin vuoden viimeiselle neljännekselle asettamien tavoitteiden mukaisesti Ruukki Metals keskittyi käyttöpääoman vapauttamiseen ja siten kassavirran parantamiseen. Tämän vuoksi Ruukki Metals toimitti loka-joulukuussa matalakatteisia terästuotteita päämarkkina-alueiden ulkopuolelle. Lisäksi terästuotteiden keskimääräiset myyntihinnat päämarkkina-alueiden toimituksissa olivat matalammat kuin edellisellä neljänneksellä. Matalakatteinen myynti päämarkkina-alueiden ulkopuolelle ja päämarkkina-alueiden toimitusten matalammat keskimääräiset myyntihinnat olivat pääasiallinen syy teräsliiketoiminnan liikevoiton laskuun edellisestä neljänneksestä.

Edelliseen neljännekseen verrattuna rakentamisen liiketoiminnan liikevoitto oli matalampi rakentamisen aktiviteetin kausiluonteisen hiljenemisen vuoksi. Konepajaliiketoiminnan liikevoiton laskuun edellisestä neljänneksestä vaikutti yksittäiseen projektiin liittyen tehty kulukirjaus sekä Shanghain yksikön tappiollisuus.

Raportoitu liikevoitto vuoden viimeisellä neljänneksellä oli -47 miljoonaa euroa (-3).

Liikevoitto vuonna 2011

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2011 oli 56 miljoonaa euroa (38) eli 2,0 prosenttia liikevaihdosta (1,6). Vertailukelpoisen liikevoiton kasvuun edellisvuoteen verrattuna vaikuttivat aiempaa suuremmat toimitusmäärät ja parantunut kapasiteetin käyttöaste ratkaisuliiketoiminnoissa. Ratkaisuliiketoimintojen kannattavuus parani selvästi edellisvuoteen verrattuna, mikä oli yksi konsernin keskeisistä tavoitteista vuonna 2011. Konsernin kannattavuus oli parempi ensimmäisellä kuin toisella vuosipuoliskolla, jolloin etenkin teräsliiketoiminnan tappiollisuus rasitti konsernin liikevoittoa.

Teräsliiketoiminnan kannattavuus oli hyvä ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Teräsliiketoiminnan tappiollisuus toisella vuosipuoliskolla johtui pääosin matalasta käyttöasteesta terästuotannossa ja korkeammista raaka-ainekustannuksista. Viimeisellä neljänneksellä tappiollisuuteen vaikutti pääasiassa matalakatteisten terästuotteiden myynti päämarkkina-alueiden ulkopuolelle sekä päämarkkina-alueiden toimitusten laskeneet keskimääräiset myyntihinnat. Konsernin tavoitteena vuoden viimeisellä neljänneksellä oli käyttöpääoman vapauttaminen ja siten kassavirran parantaminen, mistä johtuen Ruukki Metals toimitti viimeisellä neljänneksellä matalakatteisia terästuotteita päämarkkina-alueiden ulkopuolelle.

Konsernin raportoitu liikevoitto vuonna 2011 oli 22 miljoonaa euroa (-12). Liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on eriytetty raportoiduista luvuista yhtiön operatiivisen toiminnan ja sen tuloksen paremman ymmärrettävyyden varmistamiseksi. Suurin vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä tilikaudella oli Raahen terästehtaan masuuni 2:n peruskorjaukseen liittyvä matalan käyttöasteen aiheuttama 25 miljoonan euron kustannus.

Kaikki raportoituun liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on eritelty vuosineljänneksittäin Tilinpäätösluonnossa ja liitetiedot -osion lopussa olevassa taulukossa.

Rahoituserät ja tulos

Konsernin nettorahoituskulut vuonna 2011 olivat yhteensä 37 miljoonaa euroa (66). Nettokorkokulut olivat 32 miljoonaa euroa (29).

Konsernin verot vuonna 2011 olivat miljoona euroa positiiviset (-4).

Vuoden 2011 tulos oli -10 miljoonaa euroa (-79).

Osakekohtainen tulos oli -0,07 euroa (-0,57).

Tase, rahavirta ja rahoitus

Vuoden 2011 lopussa konsernin taseen loppusumma oli 2 657 miljoonaa euroa (2 539). Oma pääoma 31.12.2011 oli 1 273 miljoonaa euroa (1 387) eli 9,17 euroa osaketta kohden (9,99). Oma pääoma laski vuoden 2010 lopusta 114 miljoonaa euroa. Tämä johtui pääasiassa konsernin huhtikuussa maksamista 83 miljoonan euron suuruisista osingoista.

Omavaraisuusaste vuoden 2011 lopussa oli 48,5 prosenttia (55,3) ja nettovelkaantumisaste 60,4 prosenttia (44,7), mikä vastaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitetasoa. Korolliset nettorahoitusvelat vuoden 2011 lopussa olivat 770 miljoonaa euroa (621).

Oman pääoman tuotto vuonna 2011 oli -0,8 prosenttia (-5,4) ja sijoitetun pääoman tuotto 1,3 prosenttia (-0,3).

Liiketoiminnan nettorahavirta tilikaudella oli 114 miljoonaa euroa (-64) ja nettorahavirta ennen rahoitusta -57 miljoonaa euroa (-226). Käyttöpääomaan sitoutui vuoden aikana 9 miljoonaa euroa (sitoutui 147 milj. euroa).

Joulukuun 2011 lopussa konsernilla oli likvidejä varoja 78 miljoonaa euroa (53) ja pankkeja sitovia käyttämättömiä luottolimiittejä 475 miljoonaa euroa. Vuonna 2012 pitkäaikaisten korollisten velkojen lyhennykset ovat yhteensä 27 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Investointien nettorahavirta tilikaudella oli -171 miljoonaa euroa (-162).

Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin investoitiin vuonna 2011 yhteensä 179 miljoonaa euroa (173), joista ylläpitoinvestointeja oli 131 miljoonaa euroa (123) ja kehitysinvestointeja 48 miljoonaa euroa (50). Muu investointien rahavirta oli 8 miljoonaa euroa positiivinen (10).

Poistot ja arvonalentumiset tilikaudella olivat 149 miljoonaa euroa (162).

Vuonna 2012 investointien aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin arvioidaan olevan noin 100 miljoonaa euroa.

Henkilöstö

HENKILÖSTÖ ALUEITTAIN

| | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
|------------------------|---------------|---------------|
| Suomi | 6 369 | 6 150 |
| Muut Pohjoismaat | 622 | 659 |
| Itäinen Keski-Eurooppa | 2 130 | 2 020 |
| Venäjä ja Ukraina | 1 845 | 2 062 |
| Muu Eurooppa | 70 | 69 |
| Muut maat | 346 | 326 |
| Yhteensä | 11 382 | 11 286 |

Vuonna 2011 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 11 821 henkilöä (11 693), ja tilikauden lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 11 382 (11 286). Joulukuun 2011 lopussa Ruukin henkilöstöstä oli Suomessa 56 prosenttia (54). Henkilöstömäärää Suomessa kasvattivat pääasiassa Ruukki Metalsin tuotantoon palkatut määräaikaiset työntekijät sekä yhtiön koulutusohjelmiin rekrytoidut henkilöt.

Henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot tilikaudella olivat 395 miljoonaa euroa (379). Lähes koko konsernin henkilöstö kuuluu tulokseen perustuvan voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Vuodelta 2011 ei kirjattu voittopalkkioihin liittyviä kuluja (2010: ei kuluja). Voimassa olleen osakepalkkiojärjestelmän 2011–2013 ansaintajaksolta 2011 kirjattiin kuluja 0,3 miljoonaa euroa vuonna 2011 (2010: ei kuluja). Osakepalkkiojärjestelmän piiriin vuoden 2011 lopussa kuului 99 johtoon tai muuhun avainhenkilöstöön kuuluvaa henkilöä. Avainhenkilöiden osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä on yhtiössä ollut käytössä vuodesta 2000.

Työturvallisuus vuonna 2011 mitattuna tapaturmina miljoonaa työtuntia kohden oli 8 (7).

LIIKETOIMINTA-ALUEET

RUUKKI CONSTRUCTION

- Liikevaihto vuonna 2011 kasvoi 20 prosenttia, asuinrakentamisen liikevaihdon kasvu 33 prosenttia
- Liikevoitto parani selvästi edellisvuodesta mutta jäi negatiiviseksi projektiliiketoiminnan tappiollisuuden vuoksi
- Kannattavuus asuin- ja infrastruktuurirakentamisessa hyvällä tasolla
- Saadut tilaukset vuonna 2011 kasvoivat 15 prosenttia

| Milj. euroa | 10-12/11 | 10-12/10 | 2011 | 2010 |
|---|----------|----------|-------|-------|
| Saadut tilaukset | 172 | 171 | 721 | 629 |
| Liikevaihto | 203 | 172 | 757 | 628 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | -6 | -13 | -3 | -45 |
| Realisoitumattomat USD-johdannaisten kurssierot | | | | 2 |
| Kulut uudelleenjärjestelyistä | -1 | | -3 | |
| Raportoitu liikevoitto | -7 | -13 | -6 | -43 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, % | -2,7 | -7,8 | -0,4 | -7,2 |
| Henkilöstö kauden lopussa | | | 3 538 | 3 791 |

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset loka-joulukuussa 2011

Saatujen tilausten arvo loka-joulukuussa oli 172 miljoonaa euroa (171) eli yhtä paljon kuin edellisvuonna vastaavaan aikaan. Asuinrakentamisen kattotuotteiden tilausmäärät olivat edellisvuoteen verrattuna hyvällä tasolla useilla markkina-alueilla, kuten Suomessa ja Puolassa. Liike- ja toimitilarakentamisessa saadut tilaukset kasvoivat komponenteissa muun muassa Ruotsissa ja Baltian maissa, mutta rakentamisen projekteissa tilausvirran kasvu hidastui jonkin verran edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden. Infrastruktuurirakentamisessa perustuksissa käytettävien paalujen saadut tilaukset olivat hyvällä tasolla. Aktiviteetin kausiluonteisesta hiljenemisestä johtuen saadut tilaukset laskivat kaikissa liiketoimintasegmenteissä edelliseen neljännekseen verrattuna. Kausiluonteisuudesta huolimatta rakentamisen komponenttien tilausvirta Ruotsissa kasvoi edellisestä neljänneksestä.

Saadut tilaukset vuonna 2011

Ruukki Constructionin saamat tilaukset vuonna 2011 olivat 721 miljoonaa euroa (629), mikä on 15 prosenttia enemmän kuin vuonna 2010. Asuinrakentamisen kattotuotteiden tilausvirta kasvoi lähes kaikilla markkina-alueilla, erityisesti Suomessa sekä itäisen Keski-Euroopan alueella etenkin Puolassa ja Ukrainassa. Liike- ja toimitilarakentamisessa tilausmäärät kehittyivät hyvin muun muassa Suomessa ja muissa Pohjoismaissa. Venäjällä konseptirakennusten tilaukset lisääntyivät edellisvuodesta etenkin maatalousrakentamisessa. Infrastruktuurirakentamisessa perustuksissa käytettävien paalujen saadut tilaukset kasvoivat tasaisesti edellisvuoteen verrattuna.

Tilaukset vuoden 2011 lopussa oli 8 prosenttia matalampi kuin vuotta aiemmin.

Liikevaihto

Liikevaihto loka-joulukuussa 2011

Ruukki Constructionin liikevaihto loka-joulukuussa kasvoi 18 prosenttia edellisvuodesta ja oli 203 miljoonaa euroa (172). Edelliseen neljännekseen verrattuna liikevaihto laski 7 prosenttia rakentamisen aktiviteetin kausiluonteisesta hiljennemisestä johtuen.

Asuinrakentamisen liikevaihto vuoden viimeisellä neljänneksellä kasvoi 31 prosenttia edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta. Toimitukset kasvoivat kaikilla markkina-alueilla. Erityisen hyvin liikevaihto kehittyi Suomessa sekä itäisessä Keski-Euroopassa etenkin Puolassa ja Ukrainassa. Edelliseen neljännekseen verrattuna kattotuotteiden toimitukset laskivat kaikilla markkina-alueilla.

Liike- ja toimitilarakentamisessa loka-joulukuun liikevaihto oli 13 prosenttia suurempi kuin edellisvuonna. Projektitoimitukset Suomessa ja Ruotsissa kasvoivat vahvasti. Projektien myynti kasvoi selvästi myös Venäjällä. Myös rakentamisen komponenttien myynti kehittyi hyvin, Baltian maissa etenkin Virossa sekä itäisen Keski-Euroopan alueella etenkin Slovakiassa ja Ukrainassa. Komponenttitoimitukset olivat hyvällä tasolla myös Suomessa ja Ruotsissa. Edelliseen neljännekseen verrattuna liike- ja toimitilarakentamisen liikevaihto laski hieman, mutta toimitukset Ruotsissa kasvoivat selvästi ja liikevaihto kasvoi hieman myös Venäjällä.

Infrastruktuurirakentamisessa liikevaihto vuoden viimeisellä neljänneksellä kasvoi 22 prosenttia edellisvuodesta. Liikevaihto kasvoi selvästi Ruotsissa ja Norjassa erityisesti perustuksissa käytettävien paalujen lisääntyneiden toimitusmäärien johdosta. Suomessa liikevaihto oli hyvällä tasolla. Edelliseen neljännekseen verrattuna liikevaihto laski 7 prosenttia.

Liikevaihto vuonna 2011

Ruukki Constructionin vuoden 2011 liikevaihto kasvoi 20 prosenttia edellisvuodesta ja oli 757 miljoonaa euroa (628). Rakentamisen liiketoiminnan osuus koko konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta oli 27 prosenttia (26).

Asuinrakentamisen liikevaihto vuonna 2011 kasvoi 33 prosenttia. Liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla, etenkin Suomessa sekä itäisessä Keski-Euroopassa muun muassa Puolassa ja Tšekin tasavallassa.

Liike- ja toimitilarakentamisessa liikevaihto oli 21 prosenttia edellisvuotta suurempi. Toimitukset kehittyivät hyvin kaikilla markkina-alueilla. Parhaiten liikevaihto kehittyi Pohjoismaissa, erityisesti Suomessa ja Ruotsissa, sekä Venäjällä. Suomessa ja Ruotsissa etenkin projektien mutta myös komponenttien myynti kasvoi. Venäjällä projekti- ja konseptirakennusten toimitukset olivat hyvällä tasolla. Liikevaihto kehittyi hyvin myös itäisessä Keski-Euroopassa, etenkin Puolassa ja Tšekin tasavallassa, sekä Baltian maissa.

Infrastruktuurirakentamisessa liikevaihto kasvoi 5 prosenttia. Liikevaihto kehittyi parhaiten Ruotsissa etenkin perustuksissa käytettävien paalujen kasvaneiden toimitusten sekä lisääntyneiden tie- ja väylärakentamisen toimitusten johdosta. Myös Puolassa toimitusmäärät kasvoivat edellisvuodesta. Suomessa myynti oli hieman edellisvuotta matalammalla tasolla, mihin vaikutti edellisvuotta pienempi siltaprojektien määrä.

Asuinrakentamisen kattotuotteiden osuus Ruukki Constructionin vuoden 2011 liikevaihdosta oli 21 prosenttia (20) ja infrastruktuurirakentamisen tuotteiden osuus 16 prosenttia (19).

Liikevoitto

Liikevoitto loka-joulukuussa 2011

Ruukki Constructionin vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa parani edellisvuoden viimeiseen neljännekseen verrattuna ja oli -6 miljoonaa euroa (-13). Liikevoittoa edellisvuoteen verrattuna paransivat toiminnan tehostaminen ja suuremmat toimitusmäärät kaikissa liiketoimintasegmenteissä. Kasvaneiden

toimitusmäärien myötä myös kapasiteetin käyttöaste oli korkeampi kuin edellisvuonna. Liikevoitto heikkeni edellisestä neljänneksestä kausiluonteisuuden vuoksi.

Raportoitu liikevoitto vuoden viimeisellä neljänneksellä oli -7 miljoonaa euroa (-13). Raportoituun liikevoittoon sisältyy yhteensä 1 miljoonaa euroa Venäjän ja itäisen Keski-Euroopan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneita kuluja.

Liikevoitto vuonna 2011

Vuoden 2011 vertailukelpoinen liikevoitto parani selvästi edellisvuodesta ja oli -3 miljoonaa euroa (-45). Liikevoittoa edellisvuoteen verrattuna paransivat toiminnan tehostaminen, suuremmat toimitusmäärät kaikissa liiketoimintasegmenteissä ja parantunut kapasiteetin käyttöaste. Liikevoitto jäi negatiiviseksi pääosin projektiliiketoiminnan tappiollisuuden vuoksi, minkä vaikutus liikevoittoon oli -14 miljoonaa euroa. Tästä kolmannes aiheutui tappiollisista projekteista, kolmannes rakenteelliseen muutokseen liittyvistä kertakuluista ja loput käyttämättömästä kapasiteetista. Liikevoittoa rasittivat myös vuoden ensimmäisen neljänneksen poikkeuksellisen pienet toimitusmäärät sekä ensimmäisen ja toisen neljänneksen aikana matalaksi jäänyt kapasiteetin käyttöaste.

Vuoden 2011 raportoitu liikevoitto oli -6 miljoonaa euroa (-43). Raportoituun liikevoittoon sisältyy yhteensä 3 miljoonaa euroa Venäjän ja itäisen Keski-Euroopan sekä Pohjoismaiden liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneita kuluja.

Toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi ja toiminnan muu kehittäminen

Vuoden 2011 alkupuolella Ruukki Constructionin toimintamalli muutettiin alueorganisaatiosta fokuoituneemmaksi tuoteorganisaatioksi. Uusi rakenne tukee myyntityösuorituksen, tuotteiden hinnoittelua ja tuotantoyksiköiden kapasiteetin käytön optimointia sekä parantaa toiminnan tehokkuutta. Myös projektiliiketoiminta eri maissa yhdistettiin yhdeksi kokonaisuudeksi. Kustannussäästöjen lisäksi yhdistämisellä varmistetaan projektiosaamisen siirtyminen markkinalta toiselle.

Vuonna 2011 Ruukki Constructionin myyntitoimintoja tehostettiin ja uudelleen organisoitiin Venäjällä ja itäisen Keski-Euroopan alueella, missä muun muassa paikallista projektimyyntiä keskitettiin. Toimenpiteillä parannetaan kustannusrakennetta ja kilpailukykyä kyseisillä markkina-alueilla.

Toisen neljänneksen aikana Ruukki avasi uuden sandwich-paneelien tuotantolinjan Ukrainaan lähelle Kiovaan. Investointi tukee Ruukin strategista tavoitetta kasvattaa kehittyvien markkinoiden osuutta liikevaihdosta ja uuden tuotantolinjan avulla Ruukki tavoittelee markkinaosuuden kasvattamista sandwich-paneelissa Ukrainassa ja Venäjällä. Investoinnin arvo oli noin 5 miljoonaa euroa.

Vuoden aikana avattiin yhteensä 14 uutta Ruukki Express -toimipistettä 7 eri maassa ja vuoden lopussa yhtiöllä oli yhteensä 46 Ruukki Express -toimipistettä 9 eri maassa. Uusia toimipisteitä avattiin muun muassa Suomessa, Ruotsissa, Liettuassa, Puolassa ja Virossa. Ruukki Express on myymälä- ja palvelukonsepti, jonka tuotevalikoimaan kuuluvat muun muassa vesikatteet, sadevesijärjestelmät, kattoturvatuotteet sekä muut paikallisesti räätälöidyt tuotteet ja palvelut.

Ruukki Constructionin vuoden viimeisellä neljänneksellä aloittamat neuvottelut Ylivieskan tehtaan tuotannon ja kustannusten sopeuttamisesta heikentyneestä markkinatilanteesta johtuen päättyivät tilikauden jälkeen tammikuussa. Neuvottelut koskivat lomautuksia ja neuvottelujen piirissä oli koko tuotannon henkilöstö eli noin 100 henkilöä. Neuvottelujen tuloksena tarvittaessa koko Ylivieskan henkilöstö voidaan vaihtelevin tavoin lomauttaa toistaiseksi.

Merkittävät toimitussopimukset ja tuotekehitys

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä tehtiin useita merkittäviä toimitussopimuksia. Helmikuussa allekirjoitettiin sopimus Outokummun kanssa Tornion terästehtaan ferrokromisulaton teräsrakenteiden valmistuksesta ja asennuksesta. Lisäksi maaliskuussa sovittiin teräsrakenteiden toimituksesta ja asennuksesta kahteen siltaan Tukholman ja Arlandan väliselle E4-moottoritielelle Rotebrohon Ruotsiin. Ne saadaan suunnitelmien mukaan päätökseen vuoden 2013 aikana. Maaliskuussa Puolassa lanseerattiin

Adamante-teräskate, joka on muotoon prässätty tiilikuvioinen asuinrakentamiseen suunnattu premium-luokan kattotuote. Adamante-teräskatteen myynti kehittyi hyvin vuoden aikana. Maaliskuussa lanseerattiin myös ilmatiiviit energiapaneelit, jotka säästävät rakennuksen lämmityskustannuksia ja pienentävät hiilidioksidipäästöjä mahdollistaen rakennusten energialuokan selvän noston. Energiapaneelien myynti Suomessa kehittyi hyvin vuoden 2011 aikana.

Toisella neljänneksellä tiedotettiin energiapaalu- sekä teräsrungon ja esivalmistettujen seinäelementtien toimituksista Jyväskylään rakennettavan uuden Technopolis Innova 2 -toimitaloon. Rakennus valmistuu keväällä 2012. Lisäksi tehtiin noin 6 miljoonan euron arvoiset sopimukset teräsrungon ja julkisivurakenteiden suunnittelusta, valmistuksesta ja asennuksesta Kouvolan Tervaskankaan kauppakeskukseen, joka valmistuu vuonna 2012. Huhti-kesäkuussa Ruukki toi markkinoille ensimmäisenä valmistajana täysin julkisivuun integroitavan aurinkosähköjärjestelmän.

Ruukki allekirjoitti kolmannella neljänneksellä yli 13 miljoonan euron sopimuksen ruotsalaisen Peab AB:n kanssa Pohjois-Ruotsin Pajalassa sijaitsevan Kaunisvaaran rautamalmikaivoksen rikastamorakennuksen ja varastojen teräsrakenteiden valmistuksesta ja asennuksesta. Lisäksi tiedotettiin energiapaneelitoimituksista Kuopioon rakennettavaan IKEAan, Vantaalle rakennettavaan Ikano-kauppakeskukseen ja Itellan rakenteilla olevaan logistiikkakeskukseen Orimattilan Pennalaan, teräsrunkotoimituksista mediakonserni Alma Median pääkonttoriin Helsingissä sekä Helsinki-Vantaan lentoasemalle rakennettavaan House of Travel and Transportation -toimitaloon. Heinä-syyskuussa tehtiin myös yhteensä yli 14 miljoonan euron arvoiset sopimukset teräsrakenteiden toimituksista Stora Enson paperitehtaaseen Puolan Ostrolekaan ja Akmenes Cementasin uuteen sementtitehtaaseen Liettuassa. Elokuussa tuotiin markkinoille älykatto. Älykatto-tekniikassa kattoon asennettavat anturit havaitsevat katon kuormituksessa tapahtuvat muutokset, mikä parantaa kattojen turvallisuutta ja tuo säästöjä, kun turhilta lumenpudotuksilta vältytään.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä tehtiin sopimus Keskon kanssa Kauhajoen uuden K-citymarketin runko- ja kuorirakenteiden suunnittelusta, valmistuksesta ja asennuksesta. Vuoden lopulla teatteri- ja konserttitalo Kilden voitti vuoden teräsrakennepalkinnon. Ruukki vastasi Kristiansandiin Norjaan rakennetun konserttitalon teräsrakenteiden yksityiskohtaisesta suunnittelusta, valmistuksesta ja asennuksesta. Suomen Teräsrakeneyhdistys palkitsee vuosittain parhaan teräsrakennekohteen.

Katsauskauden jälkeen tiedotettiin Hallsbergin uuden postiterminaalin kokonaistoimituksesta Keski-Ruotsiin. Uusi rakennus on pinta-alaltaan kaikkiaan noin 30 000 m². Ruukin toimituksen tilaaja on kohteen pääurakoitsija NCC Construction Sverige AB. Kokonaistoimitus kattaa rakennuksen teräsrungon, julkisivut sekä kantavat kattorakenteet. Rakennus valmistuu suunnitelman mukaan vuonna 2012.

RUUKKI ENGINEERING

- Vuoden 2011 liikevaihto kasvoi 33 prosenttia, kasvua kaikissa asiakassegmenteissä
- Liikevoitto parani edellisvuodesta mutta jäi vielä tappiolliseksi yksittäisen projektin sekä Shanghai yksikön tappiollisuuden vuoksi
- Saadut tilaukset kasvoivat 14 prosenttia edellisvuodesta

| Milj. euroa | 10-12/11 | 10-12/10 | 2011 | 2010 |
|---|----------|----------|-------|-------|
| Saadut tilaukset | 62 | 85 | 263 | 230 |
| Liikevaihto | 73 | 56 | 257 | 193 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | -4 | -6 | -7 | -28 |
| Kulut uudelleenjärjestelyistä | 0 | -3 | 0 | -5 |
| Lakosta aiheutunut kustannus | 0 | | 0 | |
| Realisoitumattomat USD-johdannaisten kurssierot | | | | 1 |
| Raportoitu liikevoitto | -4 | -9 | -7 | -32 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, % | -5,4 | -10,9 | -2,7 | -14,5 |
| Henkilöstö kauden lopussa | | | 1 914 | 1 763 |

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset loka-joulukuussa 2011

Konepajaliiketoiminnassa saatujen tilausten arvo loka-joulukuussa oli 62 miljoonaa euroa (85) eli 27 prosenttia vähemmän kuin edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla. Edellisen vuoden viimeisellä neljänneksellä saatuihin tilauksiin kirjattiin suuri yksittäinen tilaus offshore-sektorilta. Saadut tilaukset kehittyivät tasaisesti lähes kaikilla asiakastoimialoilla viimeisellä vuosineljänneksellä. Suotuisimmin tilausvirta kehittyi kaivosteollisuuden ja materiaalinkäsittelylaitevalmistajilta. Energiateollisuudessa kysyntä oli hyvällä tasolla. Edelliseen neljännekseen verrattuna saadut tilaukset laskivat 9 prosenttia, mihin vaikutti pääosin rakentamisen ja kaivosteollisuuden laitevalmistajien matalampi kysyntä.

Saadut tilaukset vuonna 2011

Ruukki Engineeringin saamat tilaukset vuonna 2011 olivat 263 miljoonaa euroa (230), mikä on 14 prosenttia enemmän kuin vuonna 2010. Saadut tilaukset kasvoivat lähes kaikilla asiakastoimialoilla. Parhaiten tilausvirta kehittyi nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa. Etenkin saadut tilaukset materiaalikäsitteilylaitevalmistajilta sekä rakentamisen ja kaivosteollisuuden laitevalmistajilta kehittyivät hyvin. Energiateollisuudessa kysyntä oli hyvällä tasolla. Laivanrakentamisessa tilausvirta oli suunnilleen edellisvuoden tasolla.

Tilaukset vuoden 2011 lopussa oli noin 4 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin. Edellisen vuoden viimeisellä neljänneksellä tilaukseen kirjattiin suuri yksittäinen tilaus offshore-sektorilta.

Liikevaihto

Liikevaihto loka-joulukuussa 2011

Ruukki Engineeringin loka-joulukuun liikevaihto kasvoi 31 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 73 miljoonaa euroa (56). Edelliseen neljännekseen verrattuna liikevaihto kasvoi 23 prosenttia.

Edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna liikevaihtoa kasvattivat erityisesti ohjaamojen, runkojen ja puomien suuremmat toimitusmäärät nosto- ja kuljetusvälineteollisuudelle. Erityisesti toimitukset materiaalinkäsittely- sekä kaivosteollisuuden laitevalmistajille kehittivät hyvin. Toimitusmäärät materiaalinkäsittely- ja kaivosteollisuuden laitevalmistajille sekä energiateollisuuden laitevalmistajille kasvoivat myös edelliseen neljännekseen verrattuna.

Liikevaihto vuonna 2011

Ruukki Engineeringin liikevaihto vuonna 2011 kasvoi 33 prosenttia ja oli 257 miljoonaa euroa (193). Liikevaihdon osuus koko konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta oli 9 prosenttia (8).

Liikevaihtoa edellisvuoteen verrattuna kasvattivat aiempaa suuremmat toimitusmäärät lähes kaikille asiakassegmenteille. Parhaiten kehittivät toimitukset nosto- ja kuljetusvälineteollisuudelle, erityisesti materiaalinkäsittelylaitevalmistajille. Myös toimitusmäärät rakentamisen ja kaivosteollisuuden laitevalmistajille kasvoivat selvästi edellisvuodesta. Myös myynti energiateollisuuden laitevalmistajille oli suurempi kuin vuonna 2010.

Nosto- ja kuljetusvälineteollisuuden laitevalmistajien osuus konepajaliiketoiminnan liikevaihdosta vuonna 2011 oli 64 prosenttia (59), mistä rakentamisen ja kaivosteollisuuden laitevalmistajien osuus oli noin viidennes. Energiateollisuuden laitevalmistajien osuus liikevaihdosta oli 14 prosenttia (18).

Liikevoitto

Liikevoitto loka-joulukuussa 2011

Ruukki Engineeringin loka-joulukuun liikevoitto oli -4 miljoonaa euroa (-6 milj. euroa vertailukelpoinen, -9 milj. euroa raportoitu). Liikevoitto parani hieman edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta, mutta heikkeni edelliseen neljännekseen verrattuna. Liikevoittoa rasitti Kvaernerin Pohjanmeren offshore-tuulipuistoprojektiin liittyen tehty 5 miljoonan euron kulukirjaus projektin alkuperäisen kustannusarvion ylityttyä. Lisäksi liikevoittoa heikensi Shanghain yksikön tappiollisuus, minkä vaikutus liikevoittoon oli -2 miljoonaa euroa. Muilta osin Ruukki Engineeringin liiketoiminta kehittyi suunnitelmien mukaan. Loka-joulukuussa toimitusmäärät olivat suuremmat ja kapasiteetin käyttöaste oli parempi. Lisäksi Puolan ja Unkarin yksikköjen hyvä kehitys ja paremmat keskimääräiset myyntihinnat vaikuttivat positiivisesti liikevoiton kehitykseen.

Liikevoitto vuonna 2011

Vuoden 2011 liikevoitto oli -7 miljoonaa euroa (-28 milj. euroa vertailukelpoinen, -32 milj. euroa raportoitu). Edellisvuoteen verrattuna liikevoittoa paransivat pääasiassa suuremmat toimitusmäärät ja parantunut kapasiteetin käyttöaste sekä Puolan ja Unkarin yksikköjen hyvä kehitys ja paremmat keskimääräiset myyntihinnat. Liikevoittoa heikensivät tuotannon ylösajoon liittyvät kustannukset Holicin yksikössä Slovakiassa. Shanghain yksikön toiminta oli tilikaudella tappiollista, minkä vaikutus liikevoittoon oli -7 miljoonaa euroa. Liikevoittoa rasitti myös vuoden viimeisellä neljänneksellä Kvaernerin Pohjanmeren offshore-tuulipuistoprojektiin liittyen tehty 5 miljoonan euron kulukirjaus projektin alkuperäisen kustannusarvion ylityttyä. Muilta osin Ruukki Engineeringin liiketoiminta kehittyi suunnitelmien mukaan vuonna 2011.

Toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi ja toiminnan muu kehittäminen

Konepajaliiketoiminnassa keskitytään aiempaa harvempiin tuotteisiin. Tuotekarsinnan tavoitteena on tervehdyttää tuoteportfolion kannattavuus, laajentaa asiakaskuntaa valittujen tuotteiden pohjalta sekä saavuttaa tuotannon skaalaetuja. Tuoteportfolion hallinnassa painotetaan entistä enemmän omaa teknologiakehitystä ja suunnittelua sekä konsernin materiaaliosaamisen hyödyntämistä, etenkin erikoisterästen osalta.

Strategian mukaisesti konepajaliiketoiminnassa suunnattiin myyntiä vuonna 2011 uusille ohjaamo- ja erikoisteräskomponenttiasiakkaille. Vuoden 2011 toisella puoliskolla uusia asiakkuuksia saatiin komponenttiliiketoiminnassa rakentamisen ja kaivosteollisuuden segmenteistä ja ohjaamoliiketoiminnassa

nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudesta. Uusista asiakkuuksista osa oli tuotantovaiheessa ja osa vielä tuotannon ylösajovaiheessa vuoden 2011 lopulla.

Kilpailukyvyn parantamiseksi konepajaliiketoiminnassa keskitytään laadun varmistamiseen, toimitustäsmällisyyteen sekä kustannustehokkuuteen. Vuonna 2011 Ruukki Engineeringin kiinteitä kuluja karsittiin ja täysimääräisesti vaikutukset näkyvät vuonna 2012. Lisäksi ohjaamovalmistuksen hankinnoissa siirryttiin selvästi globaalimpaan toimintamalliin ja tuotantoyksiköiden välillä pyritään tehokkaampaan sisäiseen työnjakoon.

Ruukin vuoden ensimmäisellä neljänneksellä ilmoittama 3 miljoonan euron investointi uuteen pintakäsittelylinjaan pääosin ohjaamoasiakkaita palvelevassa Holicin yksikössä Slovakiassa on edennyt suunnitellusti ja linja otetaan käyttöön keväällä 2012.

Ruukki Engineeringin joulukuussa aloittamat yhteistoimintaneuvottelut mahdollisista lomautuksista ja irtisanomisista Kurikan tehtailla toimintojen tehostamiseksi ja tuotannon sopeuttamiseksi heikentyneeseen markkinatilanteeseen päättyivät tilikauden jälkeen tammikuussa 2012. Neuvottelujen piirissä oli Ruukki Engineeringin henkilöstö Kurikassa, yhteensä 434 henkilöä. Yhteistoimintaneuvottelujen seurauksena vähennystarve on pysyvästi 35 henkilöä, joista 30 työntekijää ja yhteensä 5 toimihenkilöä ja ylempää toimihenkilöä. Merkittävä osa vähennyksistä toteutetaan eläkejärjestelyin. Vähennysten lisäksi toteutetaan lomautuksia erillisen suunnitelman mukaisesti.

RUUKKI METALS

- Kulunut vuosi oli kaksijakoinen, ensimmäinen vuosipuolisko oli vahva mutta Euroopan velkakriisin aiheuttama epävarmuus näkyi tehdastoimitusten vähenemisenä vuoden toisella puoliskolla
- Terästuotteiden kannattavuus oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla hyvä mutta toisella puoliskolla pääasiassa matala kapasiteetin käyttöaste rasitti tulosta
- Kesäkaudella sitoutunut käyttöpääoma vapautui vuoden loppuun mennessä
- Vuoden viimeisen neljänneksen loppupuolella merkkejä kysynnän elpymisestä

| Milj. euroa | 10-12/11 | 10-12/10 | 2011 | 2010 |
|---|----------|----------|-------|-------|
| Saadut tilaukset | 416 | 391 | 1 691 | 1 458 |
| Liikevaihto | 442 | 413 | 1 783 | 1 581 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | -28 | 19 | 80 | 126 |
| Masuunien peruskorjaukseen liittyvä kustannus | | | -25 | -18 |
| Lakosta aiheutunut kustannus | -5 | | -5 | |
| Osakkeiden myyntivoitto | 2 | | 2 | |
| Realisoitumattomat USD-johdannaisten kurssierot | | 6 | | -13 |
| Tuotannon koeajojen kustannus | | -2 | | -2 |
| Raportoitu liikevoitto | -31 | 22 | 52 | 93 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, % | -6,3 | 4,5 | 4,5 | 8,0 |
| Henkilöstö kauden lopussa | | | 5 450 | 5 291 |

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset loka-joulukuussa 2011

Saatujen tilausten arvo loka-joulukuussa kasvoi 7 prosenttia edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 416 miljoonaa euroa (391). Edelliseen neljännekseen verrattuna saadut tilaukset kasvoivat 6 prosenttia. Tehdastoimitusasiakkaiden päätöksenteko oli kolmannen vuosineljänneksen tavoin hidasta myös viimeisellä vuosineljänneksellä Euroopan velkakriisin aiheuttaman epävarmuuden ja heikentyneiden talousnäkömyönteiden vuoksi. Päätöksenteon varovaisuus ei vaikuttanut palvelukeskustilauksiin, jotka pysyivät samalla tasolla kuin edellisellä neljänneksellä. Vuoden viimeisen neljänneksen loppupuolella oli havaittavissa pientä kysynnän elpymistä myös tehdastoimitusasiakkaiden keskuudessa. Edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna tilausvirta kasvoi Venäjällä ja Länsi-Euroopassa. Erikoisterästuotteiden tilaukset uusilla markkina-alueilla Intiassa ja Etelä-Afrikassa olivat hyvällä tasolla, mutta Kiinassa erikoisterästuoteasiakkaiden kysyntä laski selvästi valtion sääntelytoimenpiteiden johdosta.

Saadut tilaukset vuonna 2011

Ruukki Metalsin saamat tilaukset vuonna 2011 olivat 1 691 miljoonaa euroa (1 458), mikä on 16 prosenttia enemmän kuin vuonna 2010. Saadut tilaukset kasvoivat lähes kaikilla markkina-alueilla. Tilausvirta kehittyi parhaiten Suomessa ja muissa Pohjoismaissa sekä Baltian maissa. Saadut tilaukset olivat hyvällä tasolla myös Venäjällä sekä itäisessä Keski-Euroopassa, missä kysyntä kasvoi etenkin materiaalinkäsittelylaittevalmistuksessa ja raskaassa ajoneuvoteollisuudessa sekä rakennusteollisuudessa. Erikoisterästuotteiden tilausmäärät uusilla markkina-alueilla, kuten Etelä-Afrikassa, Turkissa ja Brasiliassa, kehittivät hyvin. Toisella vuosipuoliskolla Euroopan velkakriisin johdosta useat talouden kehitystä ennakoivat indikaattorit heikkenivät Euroopassa, mikä näkyi etenkin tehdastoimitusasiakkaiden päätöksenteon hidastumisena. Palvelukeskustilaukset pysyivät myös loppuvuonna hyvällä tasolla Euroopan velkakriisistä huolimatta.

Tilaukanta vuoden 2011 lopussa oli 9 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin.

Liikevaihto

Liikevaihto loka-joulukuussa 2011

Ruukki Metalsin liikevaihto loka-joulukuussa oli 442 miljoonaa euroa (413) eli 7 prosenttia edellisvuotta suurempi. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat pääosin terästuotteiden suuremmat toimitusmäärät. Erikoisterästuotteiden osuus vuoden viimeisen neljänneksen liikevaihdosta oli 28 prosenttia (30). Erikoisterästuotteiden osuuden lasku johtui matalakatteisten terästuotteiden myynnistä päämarkkina-alueiden ulkopuolelle. Liikevaihto kasvoi myös edelliseen neljännekseen verrattuna.

Edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna myynti rakennusteollisuudelle kasvoi eniten. Myös toimitukset nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle, etenkin materiaalinkäsittelylaittevalmistajille, sekä autoteollisuuden alihankkijoille olivat hyvällä tasolla. Myynti energiateollisuuden ja kodinkoneiden laittevalmistajille laski. Edelliseen neljännekseen verrattuna toimitukset rakennusteollisuudelle sekä materiaalinkäsittely- ja kaivosteollisuuden laittevalmistajille pysyivät suunnilleen samalla tasolla. Myynti energiateollisuuteen sekä kodinkoneiden laittevalmistajille laski myös edellisestä neljänneksestä.

Loka-joulukuussa terästuotteiden myynti laski useilla markkina-alueilla, mutta Venäjällä sekä Länsi-Euroopassa, etenkin Saksassa, myynti kasvoi edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta. Suomessa ja Ruotsissa liikevaihto laski edellisvuodesta, mutta Norjassa liikevaihto kasvoi. Itäisessä Keski-Euroopassa myynti laski, eniten Puolassa ja Valko-Venäjällä, mutta kasvoi Unkarissa sekä Baltian maissa. Edellisvuoteen verrattuna erikoisterästuotteiden myynti kehittyi hyvin uusilla markkina-alueilla Intiassa ja Etelä-Afrikassa, mutta toimitukset laskivat useissa muissa maissa kuten Kiinassa, Turkissa ja Brasiliassa. Edelliseen neljännekseen verrattuna liikevaihto laski Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa, mutta toimitukset muun muassa Suomessa ja muissa Pohjoismaissa sekä Länsi-Euroopassa kasvoivat.

Liikevaihto vuonna 2011

Ruukki Metalsin liikevaihto vuonna 2011 oli 1 783 miljoonaa euroa (1 581) ja osuus konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta 64 prosenttia (66). Liikevaihto kasvoi 13 prosenttia vuodesta 2010. Liikevaihdon kasvu oli voimakkaampaa ensimmäisellä kuin toisella vuosipuoliskolla. Kesän jälkeen Euroopan velkakriisi aiheutti epävarmuutta yleiseen talouskehitykseen, mikä näkyi etenkin teräsiiketoiminnan tehdastoimitusten vähenemisenä loppuvuonna. Euroopan velkakriisin aiheuttamasta epävarmuudesta huolimatta palvelukeskusmyynti pysyi loppuvuonna hyvällä tasolla, ja vuoden viimeisen neljänneksen loppupuolella oli havaittavissa pientä kysynnän elpymistä myös tehdastoimitusasiakkaiden keskuudessa. Liikevaihtoa edellisvuoteen verrattuna kasvattivat pääasiassa korkeammat keskimääräiset myyntihinnat ja erikoisterästuotteiden kasvanut osuus toimituksista.

Vuonna 2011 terästuotteiden toimitukset nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle, etenkin materiaalinkäsittelylaittevalmistajille sekä raskaan ajoneuvoteollisuuden alihankkijoille ja kaivosteollisuuden laittevalmistajille, kasvoivat. Toimitusmäärät autoteollisuudelle olivat hyvällä tasolla. Myös myynti rakennusteollisuudelle kasvoi. Toimitukset kodinkonelaittevalmistajille ja energiateollisuuden laittevalmistajille laskivat edellisvuodesta.

Edellisvuoteen verrattuna terästuotteiden myynti kasvoi lähes kaikilla markkina-alueilla. Toimitukset kehittyivät hyvin Suomessa ja muissa Pohjoismaissa, etenkin Ruotsissa ja Norjassa. Suhteellisesti eniten liikevaihto kasvoi Venäjällä sekä itäisessä Keski-Euroopassa, erityisesti Puolassa ja Tšekin tasavallassa. Myös myynti Baltian maissa kasvoi. Erikoisterästuotteiden myynti kasvoi uusilla markkina-alueilla, etenkin Etelä-Afrikassa ja Turkissa. Kiinassa erikoisterästuotteiden myynti pysyi suunnilleen edellisvuoden tasolla valtion sääntelytoimenpiteiden jarruttaessa kasvua loppuvuonna. Yhdysvalloissa myynti laski merkittävästi.

Erikoisterästuotteiden osuus Ruukki Metalsin liikevaihdosta vuonna 2011 oli 31 prosenttia (27). Välytystuotteina myytävien ruostumattoman teräksen ja alumiinin liikevaihto kasvoi 8 prosenttia edellisvuodesta ja oli 139 miljoonaa euroa (129).

Liikevoitto

Liikevoitto loka-joulukuussa 2011

Ruukki Metalsin vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa oli -28 miljoonaa euroa (19). Liikevoiton laskuun edellisvuoteen verrattuna vaikutti pääasiassa matala terästuotannon käyttöaste, joka oli noin 80 prosenttia vuoden viimeisellä neljänneksellä. Lisäksi raaka-ainekustannukset olivat korkeammat kuin edellisvuonna vastaavaan aikaan.

Ruukki Metals keskittyi konsernin vuoden viimeiselle neljännekselle asettamien tavoitteiden mukaisesti käyttöpääoman vapauttamiseen ja siten kassavirran parantamiseen. Päämarkkina-alueiden kysyntä ei ollut riittävä 80 prosentin käyntiasteen tuotannon sekä tavoitellun varastojen alentamisen yhteistarjonnalle loka-joulukuussa, minkä vuoksi Ruukki Metals toimitti matalakatteisia terästuotteita päämarkkina-alueiden ulkopuolelle. Tämän myynnin osuus viimeisen neljänneksen liikevaihdosta oli noin 10 prosenttia ja päämarkkina-alueiden myynnin osuus noin 90 prosenttia. Varastotasot normalisoituivat vuoden 2011 lopussa ja edellä kuvatus matalakatteisen myynnin päämarkkina-alueiden ulkopuolelle ei ennakoita jatkuvan vuoden 2012 aikana.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski myös edelliseen neljännekseen verrattuna edellä kuvatus päämarkkina-alueiden ulkopuolelle suuntautuneen matalakatteisen myynnin sekä päämarkkina-alueiden matalampien keskimääräisten myyntihintojen vuoksi, joiden yhteenlaskettu vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edelliseen neljännekseen verrattuna oli -22 miljoonaa euroa. Toisaalta liikevoittoa paransivat edellistä neljänneistä korkeammat toimitusmäärät.

Vuoden viimeisen neljänneksen raportoitu liikevoitto oli -31 miljoonaa euroa (22). Raportoituun liikevoittoon sisältyy sekä 5 miljoonan euron kustannus, joka syntyi Teknologiateollisuuden palkkakiistoista johtuneesta lakosta loka-marraskuussa että käyttöomaisuuskiinteistön osakkeiden 2 miljoonan euron myyntivoitto.

Liikevoitto vuonna 2011

Vuoden 2011 vertailukelpoinen liikevoitto oli 80 miljoonaa euroa (126). Teräслиiketoiminnan kannattavuus ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli hyvä. Liikevoiton laskuun edellisvuoteen verrattuna vaikutti pääosin matala terästuotannon käyttöaste ja korkeammat raaka-ainekustannukset toisella vuosipuoliskolla. Lisäksi vuoden viimeisellä neljänneksellä liikevoittoa heikensivät matalakatteisten terästuotteiden myynti päämarkkina-alueiden ulkopuolelle ja päämarkkina-alueiden toimitusten laskeneet keskimääräiset myyntihinnat. Ruukki Metals toimitti loka-joulukuussa matalakatteisia terästuotteita päämarkkina-alueiden ulkopuolelle, koska se keskittyi konsernin vuoden viimeiselle neljännekselle asettamien tavoitteiden mukaisesti käyttöpääoman vapauttamiseen ja siten kassavirran parantamiseen.

Teräслиiketoiminnan käyttöpääoma oli kolmannen neljänneksen lopussa normaalia korkeammalla tasolla masuuni 2:n peruskorjauksesta johtuen. Päämarkkina-alueiden kysyntä ei ollut riittävä 80 prosentin käyntiasteen tuotannon sekä tavoitellun varastojen alentamisen yhteistarjonnalle loka-joulukuussa, minkä vuoksi Ruukki Metals toimitti matalakatteisia terästuotteita päämarkkina-alueiden ulkopuolelle vuoden viimeisellä neljänneksellä. Varastotasot normalisoituivat vuoden 2011 lopussa ja edellä kuvatus matalakatteisen myynnin päämarkkina-alueiden ulkopuolelle ei ennakoita jatkuvan vuoden 2012 aikana.

Tilikauden raportoitu liikevoitto oli 52 miljoonaa euroa (93). Raportoituun liikevoittoon sisältyy 25 miljoonan euron kustannus, joka syntyi Raahen terästehtaan masuuni 2:n peruskorjauksen aiheuttamasta matalasta käyttöasteesta terästuotannossa sekä 5 miljoonan euron kustannus, joka syntyi Teknologiateollisuuden palkkakiistoista johtuneesta lakosta loka-marraskuussa. Lisäksi raportoituun liikevoittoon sisältyy käyttöomaisuuskiinteistön osakkeiden 2 miljoonan euron myyntivoitto.

Terästuotanto

| 1 000 tonnia | 10-12/11 | 10-12/10 | 2011 | 2010 |
|---------------|----------|----------|-------|-------|
| Terästuotanto | 542 | 591 | 2 215 | 2 229 |

Terästuotanto vuoden viimeisellä neljänneksellä oli 542 tuhatta tonnia (591) ja koko vuonna 2 215 tuhatta tonnia (2 229).

Raahan terästehtaan masuuni 2 peruskorjattiin kolmannella vuosineljänneksellä. Korjausseisokista johtuen terästuotannon kapasiteetin käyttöaste vuoden kolmannella neljänneksellä oli noin 60 prosenttia normaalista tuotannon tasosta. Masuuni oli pysäytettynä kesäkuun lopusta noin kaksi kuukautta, ja se käynnistettiin uudelleen syyskuun alussa. Masuuni 2 oli normaalituotannossa syyskuun loppuun mennessä. Tämän jälkeen terästuotannon käyttöaste on ollut noin 80 prosentin tasolla heikentyneestä tilausaktiiviteetista johtuen.

Vuodelle 2011 masuunien peruskorjausinvestoinnista kohdistui noin 115 miljoonaa euroa. Vuodelle 2012 arvioidaan kohdistuvan noin 8 miljoonaa euroa. Vuonna 2010 peruskorjatun masuuni 1:n ja vuonna 2011 peruskorjatun masuuni 2:n peruskorjauksiin käytettävän investoinnin kokonaisarvo on noin 265 miljoonaa euroa, josta ympäristöinvestointien osuus oli noin 50 miljoonaa euroa.

Raahan terästehtaan masuunien peruskorjaukset saatiin päätökseen vuonna 2011. Tulevina vuosina investointitarve on merkittävästi matalampi kuin vuosina 2010 ja 2011.

Raahan tehtaan sintraamo suljettiin joulukuussa. Vuoden 2012 alusta alkaen raudanvalmistuksen raaka-aineena käytetään rikasteen ja pellettien yhdistelmän asemesta ainoastaan rautapellettejä.

Terästuotannon raaka-aineet

Kolmannella vuosineljänneksellä tehtiin uusi hintasopimus rautamalmeista. Hinoista sovittiin vuosisopimuksella ruotsalaisen LKAB:n kanssa.

Terästuotannon pääraaka-aineiden rautamalmin ja kivihiilen markkinahinnat laskivat vuoden viimeisellä neljänneksellä. Rautamalmin ja kivihiilen markkinahintojen ennakoitaan pysyvän nykyisellä tasolla alkuvuonna 2012. Ruukki Metalsin sopimat hinnat seuraavat yleistä markkinakehitystä.

Ruukilla on yhteensä kolme kivihiilitoimittajaa, yksi Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Australiassa. Kivihiiltä ostetaan normaalisti huhti- ja marraskuun välisellä ajanjaksolla, jolloin kivihiilen toimittaminen meriteitse Suomeen on mahdollista.

Toiminnan kehittäminen ja merkittävät toimitussopimukset

Erikoisterästuotteiden jakeluverkoston kehittäminen oli yksi teräsliiketoiminnan keskeisistä painopistealueista vuonna 2011. Jakeluverkostoa laajennettiin avaamalla myyntikonttorit Pekingiin, Kiinaan ja Mumbaihin, Intiaan. Myyntikonttorien avaamisilla pyritään palvelemaan paikallisia erikoisterästuoteasiakkaita yhä paremmin. Lisäksi vuonna 2011 omaa myyntiorganisaatiota vahvistettiin Australiassa ja uusia partnerisopimuksia tehtiin muun muassa Turkissa, Ranskassa ja Brasiliassa.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä aloitettiin uuden lujan rakenneteräksen Optim 550 MCW:n koetoimitukset. Tämän kuumavalssatun erikoisteräksen uusi ominaisuus on sen säänkestävyys pinnoittamattomana. Optim 550 MCW:n mahdollisia käyttökohteita ovat esimerkiksi sähkölinjojen ristikkorakenteiset pylväät ja mineraalikuljetuksiin tarkoitettujen junavaunujen säiliörakenteet.

Toisella neljänneksellä allekirjoitettiin sopimus Caterpillarin kanssa kulutusta kestävien Raex-erikoisterästen toimituksista Caterpillarin tärkeimpiin tuotantolaitoksiin Euroopassa vuonna 2011. Raexia käytetään runko-ohjattujen maansiirtoautojen lavarakenteissa, joka on yksi vaativimmista kulutusta kestävien erikoisterästen käyttökohteista johtuen jatkuvasta altistumisesta iskuille ja kulutukselle.

Katsauskauden jälkeen tammikuussa Ruukki tiedotti hankkivansa Seinäjoen palvelukeskukseensa toisen viistelaserleikkauslinjan. Uuden linjan käyttöönotolla vastataan esikäsittelypalveluiden kasvaneeseen kysyntään ja parannetaan mahdollisuuksia tarjota asiakkaille kustannustehokkaita ratkaisuja. Viistelaserleikkauslinjalla voidaan käsitellä sekä erikois- että standarditeräksiä.

Toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi

Heikentyneen markkinatilanteen vuoksi Ruukki Metals aloitti lokakuussa Suomen putkitehtaidensa tuotannon ja kustannusten sopeutuksen. Hämeenlinnan, Lappohjan, Pulkkilan ja Oulaisten putkitehtailla sekä Toijalan profiilitehtaalla käytiin mahdollisia lomautuksia koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Neuvottelut koskivat kaikkia henkilöstöryhmiä ja yhteensä noin 400 henkilöä. Neuvottelujen tuloksena Hämeenlinnassa, Lappohjassa ja Toijalassa lomautettiin henkilöstöä vuoden 2011 loppupuolella. Pulkkilassa ja Oulaisissa lomautuksia ei aloitettu vuonna 2011.

Konsernin ympäristöasiat

Energiatehokkuus on keskeinen teema Ruukissa. Käytännössä tämä tarkoittaa energiatehokkaita tuotteita ja uusien ratkaisujen aktiivista kehittämistä. Ruukin ympäristöpolitiikan mukaisesti tavoitteena on myös vähentää tuotannon ympäristövaikutuksia.

Ympäristöasioita kehitetään konserni- ja toimipaikkakohtaisilla ympäristöpäämäärillä ja -tavoitteilla. Tavoitteiden saavuttamista seurataan säännöllisesti. Tuotantopaikoilla toimitaan sertifioidun ISO 14001 ympäristö- ja ISO 9001 laatujärjestelmien mukaisesti. Vuonna 2011 järjestelmien piiriin kuului 99 prosenttia tuotannosta (99).

Vuoden 2011 aikana Ruukki panosti energiatehokkuuden kehittämiseen ja uusiutuvan energian mahdollisuuksiin teräsrakentamisessa. Keväällä Ruukki lanseerasi ilmatiiviit energiapaneelit, jotka tuovat huomattavia säästöjä rakennuksen lämmityskustannuksiin ja samalla pienentävät rakennuksen lämmityksen aiheuttamia hiilidioksidipäästöjä. Ruukki takaa ainoana valmistajana maailmassa seinäpaneelien tarkan ilmatiiveystason. Lisäksi Ruukki toi ensimmäisenä yrityksenä markkinoille julkisivuun täysin integroitavan aurinkosähköjärjestelmän, joka muuttaa auringon säteilyä suoraan sähköksi. Kuluneena vuonna Ruukki kehitti myös yhdessä Uponorin kanssa järjestelmän, jossa perustuksissa käytettävät teräspaalut hyödyntävät maalämpöä.

Vuonna 2011 Ruukin ympäristöinvestoinnit olivat yhteensä 29 miljoonaa euroa, joista 97 prosenttia kohdistui Raahen tehtaan ympäristövaikutusten pienentämiseen. Kesällä saatiin päätökseen Raahen tehtaan masuunien peruskorjaukset, joiden yhteydessä tehtiin ympäristöinvestointeja kaikkiaan noin 50 miljoonalla eurolla vuosina 2010 ja 2011. Vuoden lopussa Raahen tehtaalla siirryttiin käyttämään raudanvalmistuksen raaka-aineena rikasteen ja pellettien yhdistelmän sijaan ainoastaan rautapellettejä. Masuunien peruskorjauksen yhteydessä tehdyt ympäristöinvestoinnit sekä tehtaan sintraamon sulkeminen ja raaka-ainemuutos pienentävät ilmapäästöjä ja energiankulutusta. Hiukkaspäästöjen arvioidaan vähentyvän yli 75 prosenttia eli 1 400 tonnia ja hiilidioksidipäästöjen 10 prosenttia eli 400 000 tonnia. Toimenpiteiden ansiosta rikkidioksidipäästöt puolittuvat ja rikkivedyn aiheuttamat hajuhaitat vähenevät tehtaan ympäristössä.

Yhtiön hiilidioksidipäästöt vuonna 2011 olivat 4,1 miljoonaa tonnia, joista 98 prosenttia kuului päästökauppajärjestelmän piiriin. Päästöoikeuksien ilmaisessa alkujaossa EU-päästökaupan toiselle kaudelle 2008–2012 myönnettiin päästökaupan piiriin kuuluville Raahen ja Hämeenlinnan tehtaalle yhteensä 23,5 miljoonaa päästöoikeutta. Vuonna 2011 päästöoikeuskaupankäynnin tuloksena syntyi tuottoja yhteensä 4 miljoonaa euroa. Ruukin Raahen ja Hämeenlinnan tehtaat hakivat päästöoikeuksia vuonna 2011 kaudelle 2013–2020. Oikeuksien jako perustuu terästeollisuuden tehokkuuden eurooppalaisiin vertailuarvoihin. Tämän hetken arvion mukaan lopulliset tiedot päästöoikeuksien ilmaisjaosta tulevat tietoon vuoden 2012 aikana. Osana hiilidioksidipäästöjen tasehallintaa Ruukki on mukana Maailmanpankin Community Development Carbon Fund sekä GreenStream Network Oy:n Fine Carbon Fund ja Climate Opportunity Fund -rahastoissa. Rahastot tuottavat Kioton pöytäkirjan mukaisia sertifioituja päästövähennyksiä käytettäväksi EU-päästökauppajärjestelmässä.

Ruukin yritys vastuutyö on saanut monia tunnustuksia. Helmikuussa Ruukki valittiin Ethibel EXCELLENCE Investment -rekisteriin. Forum Ethibel arvioi yrityksiä maailmanlaajuisesti taloudellisen menestyksen, sosiaalisen vastuun sekä ympäristöarvojen perusteella. Työ perustuu luokitusyritys Vigeon tutkimukseen, joka kattaa satoja pörssiyritystä vuosittain. Maaliskuussa Ruukki valittiin uuteen OMX GES Finland Sustainability -indeksiin. Indeksissä sisältyy 40 parasta NASDAQ OMX Helsingissä listattua yhtiötä kestävä kehityksen alueella. Arvioinnin indeksiin pääsemiseksi tekee Pohjois-Euroopan johtava vastuullisen sijoittamisen tutkimuslaitos GES Investment Services, ja arvioinnissa keskitytään ympäristöasioihin, sosiaaliseen vastuuseen sekä hyvään hallintotapaan.

Syyskuussa Ruukki arvioitiin ensimmäistä kertaa toimialansa vastuullisimmaksi yritykseksi kahdessa Dow Jones Sustainability -indeksissä: DJSI World ja DJSI Europe. Indeksien valitut edustavat kestävä kehitykseen sitoutuneiden yritysten parhaimmistoa. Ruukki on mukana maailmanlaajuisessa DJSI World -indeksissä neljättä kertaa peräkkäin ja eurooppalaisessa indeksissä viidettä kertaa. Lokakuussa Ruukille myönnettiin worldsteelin palkinto yritys vastuuarportoinnista. Palkintoa perusteltiin sillä, että Ruukki on tuottanut sidosryhmilleen kattavasti tietoa ja case-esimerkkejä yritys vastuustaan.

Vuoden 2011 aikana Ruukki kehitti sekä tuotantoprosessiensa että tuotteidensa ympäristösuorituskykyä osallistumalla aktiivisesti erilaisiin kansallisiin ja kansainvälisiin ympäristöön liittyviin yhteistyöhankkeisiin. Swerea MEFOSin tutkimustyö yhdessä Ruukin, SSAB:n ja LKAB:n kanssa tuotti vuoden aikana uuden innovatiivisen tekniikan, jolla vanadiini saadaan erotettua teräksentuotannossa syntyvästä kuonasta. Keksintö on syntynyt osana Luulajassa toteutettua ViLD-projektia (Vanadin i LD-slagg), joka sai Ruotsin kierrätysteollisuuden inspiraatiopalkinnon 2011.

Ruukki seuraa aktiivisesti ympäristömääräyksiä ja pyrkii ennakoimaan ympäristölainsäädännön muutoksia. Maaliskuussa 2011 Ruukki julkaisi uusitut tuotteiden ympäristö- ja turvallisuusselosteet, jotka sisältävät tietoa Ruukin tuotteiden ympäristövaikutuksista, elinkaariominaisuuksista ja turvallisuusnäkökohdista tuotteiden käyttäjille, suunnittelijoille ja rakentajille.

Vuonna 2011 Ruukki päivitti omien tuotteidensa käyttöturvallisuustiedotteet vastaamaan Euroopan uudistuneen kemikaalilainsäädännön vaatimuksia. Loppuvuodesta 2011 Ruukissa otettiin käyttöön myös uusi kemikaalien käyttöturvallisuustiedotteiden hallintajärjestelmä tukemaan tiedonvaihtoa ja kemikaalien käyttötiedon hallintaa.

Lisätietoja ympäristöasioista löytyy tuotteiden ympäristöselosteista, Raahan ja Hämeenlinnan tehtaiden ympäristökatsauksista sekä yhtiön internet-sivuilta osoitteesta www.ruukki.fi.

Tutkimus ja kehitys

Vuonna 2011 tutkimukseen ja kehitykseen käytettiin 29 miljoonaa euroa (27), mikä on prosentti yhtiön vertailukelpoisesta liikevaihdosta (1).

Ruukin tutkimuksen ja kehityksen painopisteinä olivat erikoisteräsportfolioon laajentaminen, asiakastuotekehityksen tuen vahvistaminen ja useat projektit, joilla pyritään hyödyntämään käyttäjäkokemusta tuotteiden ja ratkaisujen kehittämisessä. Lisäksi menestyksekkästä työtä energiatehokkuudessa jatkettiin kehittämällä kevyempiä rakenteita ja energiatehokkaampia rakentamisen komponentteja.

Ruukki Construction jatkoi kehittämistyötä energiatehokkuuden saralla. Ruukin energiapaneelit lanseerattiin menestyksekkäästi Suomessa, missä niiden myynti kehittyi hyvin vuonna 2011. Liberta Solar - täysin integroidulla fotosähköisellä kennolla varustettu julkisivujärjestelmä - tuotiin markkinoille. Pilottiprojekti saatettiin päätökseen energiapaaluissa, jotka hyödyntävät maalämpöä suoraan rakennuksen perustuksista. Hallirakennusten kattojen turvallisuutta parannettiin kehittämällä älykäs kattojärjestelmä, joka raportoi kattoon kohdistuvan todellisen kuorman. Asuinrakentamisessa lanseerattiin uusi Adamante-kattoprofiili. Infrastruktuuriratkaisuissa kehitettiin useita uusia tuotteita, kuten Ruukki Easy Bridge, porapaalujen kalliokärki ja teiden keskikaistan turvakaide. Lisäksi uuden tuulivoimatonin rakenne sertifioitiin. Suomessa yksikerrosrakentamisen projektien kilpailukykyä vahvisti uusi paloturvallisuussertifikaatti, joka sallii suojan teräsrakenteille aina 90 minuuttiin saakka sprinklerijärjestelmää käytettäessä. Sprinklerisuojuukselle on haettu myös CE-merkintää.

Ruukki Engineering jatkoi Tuotteet & Teknologia -toiminnan kehittämistä, missä painopiste oli ohjaamoissa ja komponenteissa. Vuonna 2011 kaksi uutta ohjaamotuotetta vietiin tuotantoon. Ohjaamoteknologian alueella aloitettiin useita kehitysprojekteja, jotka tähtäävät osaamisen kasvattamiseen virtuaalisuunnittelussa, melun ja värinän hallinnassa sekä käyttäjäkokemusten hyödyntämisessä. Uusi komponenttien kehitysryhmä perustettiin tukemaan komponenttiliiketoiminnan asiakkaita ja kehittämään osaamista erikoisteräskomponenttien suunnittelussa ja soveltamisessa.

Terästuotteiden kehitys keskittyi suurlujuuksiin, kulutuskestäviin ja rakenneteräksiin sekä kromivapaisiin maalipinnoitettuihin tuotteisiin. Useita uusia tuotteita tuotiin kaivosteollisuuden, rakentamisen ja autoteollisuuden markkinoille. Uudet suurlujuustuotteet tarjoavat korkean tason ratkaisuja raskaan teollisuuden sovelluksiin maailmanlaajuisesti sekä suorasammutusteknologia mahdollistaa teräslaji- ja mitta-alueajajennukset metallipinnoitetuissa tuotteissa. Ruukin double grade eli luja rakenneputki lanseerattiin Euroopan markkinoille. Se yhdistää hienoraeteräksen lujuuden ja tavallisen rakenneteräksen käytettävyyden samaan teräslaatuun. Ensimmäinen vaihe siirtymisessä ulkokäyttöön tarkoitettuihin, kromivapaisiin maalipinnoitettuihin tuotteisiin käynnistettiin.

Tuotantoprosessia kehitettiin siirtymällä käyttämään raudanvalmistuksessa rikasteen ja pellettien yhdistelmän asemesta ainoastaan rautapellettejä, kun Raahen tehtaan sintraamon toiminta lopetettiin joulukuussa 2011. Ruukki liittyi vuoden aikana suureen ULCOS II EU -projektikonsortioon. Projektin tavoitteena on rakentaa täyden teollisen mittakaavan demonstraatiolaitos, joka pystyy radikaalisti vähentämään teräksenvalmistuksen CO₂-päästöjä. Lisäksi Ruukki on mukana CLEEN CCS -projektissa, jossa tutkitaan hiilidioksidin talteenottoa ja varastointia Suomen olosuhteissa. Kuumavalssattujen tuotteiden prosessikehityksessä keskityttiin tuotantokapeikkojen avartamiseen ja pinnanlaadun parantamiseen.

FIMECC:issa (Finnish Metals and Engineering Competence Cluster) alkoi kaksi tutkimusohjelmaa: tutkimus liiketoiminnan kehittämisestä perustuen asiakas- ja käyttäjäkokemukseen (UXUS) sekä teollisuuden palveluliiketoimintaan liittyvä ohjelma (FutIS). Näiden lisäksi Ruukki on mukana neljässä FIMECC-ohjelmassa, joiden painopiste on tuotteen ja tuotannon energiatehokkuus, ympäristövaikutukset sekä innovaatiotoiminta.

Yhtiön hallinto 2011

Rautaruukki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 23.3.2011. Yhtiökokouksessa oli edustettuna 872 osakkeenomistajaa.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti vuodelta 2010 maksettiin osinkoa 0,60 euroa osakkeelta. Yhteensä 83 miljoonan euron osingot maksettiin 6.4.2011.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Hallituksessa jatkoivat vuorineuvos Reino Hanhinen, diplomi-insinööri, MBA Maarit Aarni-Sirviö, toimitusjohtaja Pertti Korhonen, hallituksen puheenjohtaja Liisa Leino, toimitusjohtaja Matti Lievonon, ekonomi Hannu Ryöppönen sekä konsernihoitaja Jaana Tuominen. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Reino Hanhinen ja varapuheenjohtajaksi Hannu Ryöppönen. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Pajamo.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen sekä päättämään osakeannista. Valtuutukset on kuvattu kohdassa Osakkeet ja osakepääoma.

Yhtiökokous päätti perustaa nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista koskevia ehdotuksia seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikuntaan kuuluivat kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajana Kari Järvinen, Solidium Oy, Timo Ritakallio, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Risto Murto, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma. Rautaruukin hallituksen puheenjohtaja Reino Hanhinen toimi nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Järjestäytymiskokouksessaan 23.3.2011 hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntien jäsenet. Tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Hannu Ryöppönen sekä jäseniksi Liisa Leino ja Jaana Tuominen. Palkitsemisvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Reino Hanhinen sekä jäseniksi Maarit Aarni-Sirviö, Pertti Korhonen ja Matti Lievonon.

Rautaruukki julkistaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance statement) vuonna 2011 erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta, ja se on julkistamisen jälkeen luettavissa yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.ruukki.fi.

Osakkeet ja osakepääoma

Rautaruukki Oyj:n osakkeen (RTRKS) vaihto NASDAQ OMX Helsingissä vuonna 2011 oli 200 miljoonaa kappaletta (182) ja osakevaihdon arvo 2 280 miljoonaa euroa (2 712). Osakkeen korkein noteeraus oli 18,77 euroa tammikuussa ja alin 5,91 euroa marraskuussa. Osakkeen vaihdon volyyymilla painotettu

keskikurssi oli 11,23 euroa. Tilikauden lopussa osakkeen päätöskurssi oli 7,12 euroa (17,51) ja osakkeiden markkina-arvo 998 miljoonaa euroa (2 456).

Rautaruukin osakkeella käydään kauppaa NASDAQ OMX Helsingin lisäksi myös monenkeskisillä markkinapaikoilla (MTF). Yhtiön tietojen mukaan Rautaruukin osakkeen vaihto monenkeskisillä markkinapaikoilla vuonna 2011 oli 57 miljoonaa kappaletta (43) ja osakevaihdon arvo 649 miljoonaa euroa (629).

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2011 oli 238,5 miljoonaa euroa. Liikkeeseen laskettuja osakkeita oli 140 285 425 kappaletta. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2011. Yhtiössä on käytössä yksi osakesarja ja kullakin osakkeella yksi ääni. Yhtiöjärjestyksessä on äänirajoitus, jonka mukaan osakkeenomistaja voi äänestää enintään 80 prosentilla kokouksessa edustettuina olevien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Vuoden 2011 lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 1 423 051 omaa osaketta. Omien osakkeiden markkina-arvo 31.12.2011 oli 10,1 miljoonaa euroa ja kirjanpidollinen vasta-arvo 2,4 miljoonaa euroa. Omien osakkeiden osuus yhtiön osakkeiden lukumäärästä sekä äänimäärästä oli 1,01 prosenttia.

Vuoden 2011 yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 12 000 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2012 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Tämä valtuutus korvasi vuoden 2010 yhtiökokouksen myöntämän 12 000 000 osakkeen hankkimisvaltuutuksen, joka oli voimassa vuoden 2011 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista, joka sisältää oikeuden antaa uusia ja/tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakeantivaltuutus käsittää enintään 28 000 000 osaketta. Hallituksella on oikeus luovuttaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnattuna. Valtuutus sisältää myös oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista. Valtuutus on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Tämä valtuutus korvasi aiemman vuoden 2009 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen, joka käsitti yhteensä enintään 15 000 000 osaketta ja oli voimassa vuoden 2011 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Hallitus ei 31.12.2011 mennessä ollut käyttänyt osakeantivaltuutustaan eikä valtuutustaan omien osakkeiden hankkimiseen. Katsauskauden lopussa hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta optioiden tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen.

Yhtiön omistusosuuksien jakautuminen sektori- ja suuruusluokittain, yhtiön suurimmat osakkeenomistajat sekä hallituksen ja johtoryhmän omistusosuudet löytyvät yhtiön internet-sivuilta www.ruukki.fi.

Liputukset

Yhtiö ei saanut liputusilmoituksia tilikauden aikana.

Oikeudenkäynnit ja muut vireillä olevat oikeudelliset tapahtumat

Rautaruukkia vastaan on vireillä eri puolilla maailmaa eri perusteisiin nojaavia oikeudellisia vaateita ja erimielisyyksiä. Johdon arvion mukaan näiden oikeudenkäyntien, vaateiden ja erimielisyyksien lopputuloksella ei tule olemaan olennaisen haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan. Rautaruukki on myös itse esittänyt oikeudellisia vaateita tai on kantajana eri perusteisiin nojaavissa erimielisyyksissä.

Strategian toteutuminen vuonna 2011

Vuonna 2011 strategian painopisteinä olivat erikoistuminen, kasvu kehittyvillä markkinoilla sekä jatkuva kustannuskilpailukyvyyn parantaminen kaikissa liiketoiminnoissa.

Rakentamisen liiketoiminnassa painopiste oli etenkin asuinrakentamisen kattotuotteiden myynnin ja Venäjän liikevaihdon kasvattamisessa. Asuinrakentamisen kattotuotteiden liikevaihdon osuus Ruukki Constructionin liikevaihdosta vuonna 2011 nousi 21 prosenttiin (20). Alkuvuonna Ruukki Constructionin toimintamalli muutettiin alueorganisaatiosta fokuisoituneemmaksi tuoteorganisaatioksi, mikä tukee myyntinohjausta, tuotteiden hinnoittelua ja tuotantoyksiköiden kapasiteetin käytön optimointia sekä parantaa toiminnan tehokkuutta. Lisäksi projektiliiketoiminta eri maissa yhdistettiin yhdeksi kokonaisuudeksi. Yhdistämisellä saavutetaan kustannussäästöjä ja varmistetaan projektiosaamisen siirtyminen markkinalta toiselle. Kustannusrakennetta ja kilpailukykyä parannettiin myös keskittämällä myyntitoimintoja Venäjällä ja itäisen Keski-Euroopan alueella.

Konepajaliiketoiminnassa keskityttiin tuoteportfolion rationalisointiin ja asiakaskunnan laajentamiseen tuotannon skaalaetujen saavuttamiseksi. Tuotevalikoiman hallinnassa painotettiin omaa teknologiatekniikkaa ja suunnittelua sekä konsernin materiaali-osaamisen hyödyntämistä, etenkin erikoisterästen osalta. Vuoden 2011 toisella puoliskolla uusia asiakkuuksia saatiin komponenttiliiketoiminnassa rakentamisen ja kaivosteollisuuden segmenteistä ja ohjaamoliiketoiminnassa nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudesta. Uusista asiakkuuksista osa oli tuotantovaiheessa ja osa vielä tuotannon ylösajovaiheessa vuoden 2011 lopulla. Ruukki Engineeringin kiinteitä kuluja karsittiin ja täysimääräisesti vaikutukset näkyvät vuonna 2012. Lisäksi ohjaamovalmistuksen hankinnoissa siirryttiin selvästi globaalimpaan toimintamalliin ja tuotantoyksiköiden välillä pyritään tehokkaampaan sisäiseen työnjakoon.

Teräsliiketoiminnassa painopiste oli erikoisterästuotteissa ja jakeluverkoston laajentamisessa uusille, pääosin kehittyville markkinoille sekä vahvan markkina-aseman säilyttämisessä Pohjoismaissa ja muilla lähialueilla. Tilikaudella jakeluverkostoa laajennettiin avaamalla myyntikonttorit Pekingiin, Kiinaan ja Mumbaihin, Intiaan, minkä lisäksi omaa myyntiorganisaatiota vahvistettiin Australiassa ja uusia partnerisopimuksia tehtiin muun muassa Turkissa, Ranskassa ja Brasiliassa.

Keskeisiä vuoden 2011 tavoitteita olivat myös toiminnan tehostaminen, käyttöpääoman vapauttaminen ja siten kassavirran parantaminen. Vaikka useiden markkinoiden kasvuennusteita alennettiin vuoden loppupuolella, Ruukin päämarkkina-alueilla Pohjoismaissa, itäisessä Keski-Euroopassa ja Venäjällä markkinoiden kasvuennusteet olivat edelleen positiivisempia kuin muualla Euroopassa.

Vuonna 2010 määritetyt strategiset tavoitteet pidettiin ennallaan:

- Ratkaisuliiketoimintojen eli rakentamisen ja konepajaliiketoiminnan osuuden kasvattaminen 60 prosenttiin konsernin liikevaihdosta
- Erikoisterästuotteiden osuuden kasvattaminen 60 prosenttiin yhtiön teräsliiketoiminnasta
- Kehittyvien markkinoiden osuuden kasvattaminen 50 prosenttiin konsernin liikevaihdosta
- Markkina-aseman vahvistaminen kaikissa ydinliiketoiminnoissa

Vuonna 2011 ratkaisuliiketoimintojen osuus konsernin liikevaihdosta nousi 36 prosenttiin (34). Erikoisterästuotteiden osuus teräsliiketoiminnan liikevaihdosta kasvoi 31 prosenttiin (27). Kehittyvien markkinoiden osuus vuoden 2011 konsernin vertailukelpoisesta liikevaihdosta nousi 27 prosenttiin (23).

Taloudelliset tavoitteensa yhtiö piti ennallaan:

- vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu yli 10 prosenttia vuodessa
- vertailukelpoinen liikevoitto yli 15 prosenttia liikevaihdosta
- sijoitetun pääoman tuotto yli 20 prosenttia
- nettovelkaantumisaste noin 60 prosenttia
- osingonjako 40–60 prosenttia tilikauden tuloksesta

Muutokset yhtiön rakenteessa ja johdossa

Tilikaudella Rautaruukki Oyj yhtiöitti Suomen toimintonsa emoyhtiön lisäksi neljään eri yhtiöön. Ruukin rakentamisen liiketoiminta, konepajaliiketoiminta, teräsliiketoiminta samoin kuin välitystuotteina myytävien ruostumattoman teräksen ja alumiinin liiketoiminta toimivat 1.5.2011 alkaen kukin omassa yhtiössään. Rautaruukki Oyj on uusien yhtiöiden emoyhtiö.

Järjestely oli hallinnollinen, ja sen myötä konserni selkiytti juridista rakennettaan vastaamaan nykyistä liiketoimintaansa. Järjestely ei koskenut konsernin ulkomaisia yksiköitä. Suomen toimintojen yhtiöittämisellä ei ole vaikutusta Rautaruukki Oyj:n taloudelliseen raportointiin.

Rautaruukki laajensi johtoryhmäänsä. Konsernin johtoryhmän 1.10.2011 alkaen muodostavat:

- Sakari Tamminen, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän puheenjohtaja
- Markku Honkasalo, talous- ja rahoitusjohtaja
- Tommi Matomäki, johtaja, rakentamisen liiketoiminta (Ruukki Construction)
- Marko Somerma, johtaja, konepajaliiketoiminta (Ruukki Engineering) ja johtaja, konsernin strateginen suunnittelu
- Olavi Huhtala, johtaja, teräsluokkien liiketoiminta (Ruukki Metals)
- Eija Hakakari, henkilöstöjohtaja
- Toni Hemminki, johtaja, teknologia-, energia- ja ympäristöasiat
- Taina Kyllönen, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Ismo Platan, johtaja, toimitusketjun hallinta, tietohallinto ja prosessien kehittäminen

Yrityssuunnittelujohtaja Mikko Hietanen on vastannut 1.10.2011 alkaen riskienhallinnasta ja liiketoiminnan kehittämisen hankkeista.

Merkittävimmät riskit ja riskienhallinta

Ruukissa riskienhallinta on organisoitu osaksi johtamisjärjestelmää, ja sitä ohjaa hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Riskienhallinnan tavoitteena on tukea yhtiön strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista sekä turvata liiketoiminnan jatkuvuus. Ruukin riskien- ja kriisinhallinta sai korkeimman pistemäärän vuoden 2011 Dow Jones Sustainability -arvioinnissa, jossa Ruukki oli kokonaisuudessaan toimialansa paras yritys.

Riskienhallintaa kehitetään jatkuvasti ottamalla huomioon muutokset liiketoimintaympäristössä ja operatiivisessa toiminnassa. Vuonna 2011 konsernin yhteisiä riskienhallinnan käytäntöjä vakiinnutettiin entisestään ja toimipaikkakohtaisen riskienhallinnan raportointijärjestelmän ansiosta vahinko- ja operatiivisten riskien hallinta parantui. Riskien tunnistamiseen, arviointiin ja toimenpiteiden määrittelyyn käytettävä tietojärjestelmäpohjainen riskienhallintajärjestelmä valmistui vuonna 2011. Edellisenä vuonna käynnistettyä yritysturvallisuuden kehittämistyötä jatkettiin erityisesti matkustusturvallisuuden ja hätätilanteiden kriisitoimintavalmiuksien osalta.

Länsi-Euroopan ja muiden kehittyneiden maiden talouskasvun hidastuminen ja volatiliteetin kasvaminen muodostavat riskin Ruukin liiketoiminnalle. Riskiin varaudutaan siirtämällä kasvun painopistettä vähitellen kehittyviin maihin. Erikoistumisen osuutta teräsluokkien liiketoiminnassa kasvatetaan, mikä avaa kasvumahdollisuuksia myös kehittyvillä markkinoilla. Liiketoimintarakennetta tasapainotetaan kasvattamalla sellaisten liiketoimintasegmenttien osuutta, kuten asuinrakentamisen kattotuotteiden ja infrastruktuurirakentamisen, jotka ovat vähemmän alttiita talouskehityksen heilahteluille. Suhdannevaihteluiden varalta on hankittu riittävät rahoitusreservit ja luottojen maturiteettirakenteen on tasattu pitkälle aikavälille eri pankkien kanssa.

Valtaosa yhtiön terästuotteista myydään Suomessa ja muissa Pohjoismaissa. Merkittävä muutos kilpailutilanteessa päämarkkina-alueilla tai esimerkiksi asiakaskunnan siirtyminen alemman kustannustason maihin saattaa vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Tällaiseen kehitykseen on varauduttu muun muassa kehittämällä erikoisterästuotteiden kansainvälistä jakeluverkostoa ja varmistamalla markkinaosuutta Pohjoismaissa kehittämällä jakelua, toimitusvarmuutta ja asiakaspalvelua. Yhtiö keskittyy tuotteisiin ja segmentteihin, joissa on mahdollista saavuttaa vahva markkina-asema.

Euroopan markkinoiden vähittäinen avautuminen muun muassa Venäjän ja Ukrainan toimijoille muodostaa riskin Ruukin päämarkkina-alueella. Ruukin terästuotanto on kansainvälisessä vertailussa kilpailukykyinen mutta pieni tuotantovolyymiltaan. Raakaterästä tuotetaan kahdella yhdeksi kokonaisuudeksi integroidulla masuunilla. Tästä johtuen terästuotannon joustavuus on rajallinen verrattuna suuriin kilpailijoihin, joilla on useita tuotantoyksiköitä, ja jotka voivat optimoida tuotantoaan yksiköiden välillä. Riskiin varaudutaan kustannustehokkuutta ja tuotannon joustavuutta parantamalla sekä vahvistamalla markkina-asemaa kotimarkkinoilla ja laajentamalla valikoimaa erikoisteräksiin, joissa kansainvälinen kilpailu on vähäisempää.

Yhtiön omassa terästuotannossa, erityisesti sen alkupäässä, on suuri keskeytysriski. Keskeinen osa terästehtaan riskienhallintaa on nykyaikainen ja ennakoiva kunnossapito sekä prosessien ja järjestelmien uusiminen. Riskiä vähennetään myös luomalla yhtenäisiä menettelytapoja toimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden valintaan sekä oman tuotannon välituotteiden laadun varmistamiseen. Konsernilla on kattavat omaisuus- ja liiketoiminnan keskeytymis- ja kuljetusvakuutusohjelmat.

Terästuotteiden arvosta merkittävä osa muodostuu raaka-aineista. Rautamalmin, kivihiilen ja terästuotannon muiden pääraaka-aineiden hinnat rahteineen määräytyvät maailmanmarkkinoilla, minkä vuoksi niiden kustannus saattaa vaihdella voimakkaasti lyhyelläkin aikavälillä. Valtaosassa yhtiön myyntisopimuksista noudatetaan neljännesvuosi- tai lyhyempää hinnoittelua joustavan hinnoittelun mahdollistamiseksi raaka-ainekustannusten muuttuessa. Keskeinen osa riskienhallintaa on myös vaihtoehtoisten hankintakanavien etsiminen liiketoiminnan jatkuvuuden ja kustannustason turvaamiseksi. Kriittisten raaka-aineiden saatavuus varmistetaan tekemällä pitkäaikaisia hankintasopimuksia ja jäänmurto- ja kuljetuspalveluiden saatavuuden varmistamiseen kiinnitetään erityistä huomiota.

Tiukkenevilla ympäristömääräyksillä ja hiilidioksidipäästökaupasta aiheutuvilla lisäkustannuksilla on vaikutusta yhtiön kilpailukykyyn etenkin, mikäli nämä vaatimukset eivät kohdistu tasapuolisesti kaikkiin alan toimijoihin. Ruukissa terästuotannon hiilenkulutus on lähellä prosessiteknistä minimiä ja hiilidioksiditehokkuudella mitattuna globaalisti parhaimpien joukossa. Päästömäärien vähentämiseksi Ruukin terästuotannossa on siirrytty käyttämään rautamalmin sijaan rautapellettejä. Ympäristölainsäädännön muutosten ennakoitiin ja aktiiviseen seurantaan on paneuduttu huolellisesti. Kaikilla yhtiön päätuotantopaikoilla toimitaan ISO 14001:2004 -ympäristöjärjestelmän mukaisesti.

Yhtiön liiketoiminnan riskejä ja riskienhallintaa kuvataan yksityiskohtaisesti vuoden 2011 vuosikertomuksessa.

Lähiajan näkymät

Ruukin tärkeimpien markkina-alueiden ennakoidaan kasvavan monia muita maita suotuisammin, vaikka talouskasvun Ruukin keskeisillä markkina-alueilla kehittyneissä talouksissa odotetaan hidastuvan edellisestä vuodesta. Useimmissa kehittyvissä talouksissa, kuten Venäjällä, kasvu pysynee vahvana. Huomattavaa epävarmuutta markkinakehitykseen aiheuttaa Euroopan velkakriisi, jonka välittömiä ja välillisiä vaikutuksia on vaikea arvioida.

Rakentamisen markkinoiden ennakoidaan kasvavan maltillisesti vuonna 2012. Asuinrakentamisen aktiviteetin ennakoidaan olevan hyvällä tasolla kaikilla keskeisillä markkina-alueilla. Investointikysynnästä riippuvaisen liike- ja toimitilarakentamisen markkinakehitykseen sisältyy epävarmuutta heikentyneistä talousnäkyistä johtuen, mutta Venäjällä kysynnän ennakoidaan olevan hyvällä tasolla. Infrastruktuurirakentamisen aktiviteetin Pohjoismaissa ennakoidaan säilyvän vakaana. Vuoden ensimmäisinä kuukausina rakentamisen aktiviteetti on kausiluonteisesti hiljainen.

Konepajaliiketoiminnan markkinoiden ennakoidaan pysyvän suhteellisen hyvänä vuonna 2012. Kysynnän kaivosteollisuuden koneiden ja laitteiden valmistajilta arvioidaan olevan hyvällä tasolla, samoin raskaiden lastinkäsittelylaitteiden sekä muiden materiaalinkäsittelylaitteiden valmistajien kysynnän. Myös energiateollisuudessa kysynnän perusvoimantuotannon markkinoilla arvioidaan pysyvän hyvänä. Heikentyneiden talousnäkymien ennakoidaan vaikuttavan metsäkoneiden laitevalmistajien kysyntään.

Teräsliiketoiminnassa palvelukeskusmyynnin ennakoidaan jatkuvan hyvällä tasolla. Kysynnän tehdastoimitusasiakkailta arvioidaan vähitellen piristyvän. Teräsliiketoiminnan varastotasot normalisoituivat vuoden 2011 lopussa. Terästuotteiden keskimääräisten myyntihintojen odotetaan nousevan maltillisesti alkuvuonna. Euroopan velkakriisi ja sen välittömät ja välilliset vaikutukset aiheuttavat kuitenkin epävarmuutta teräsliiketoiminnan markkinakehitykseen.

Kustannuskilpailukykyyn ja kassavirran parantaminen ovat yhtiön keskeisiä tavoitteita vuonna 2012. Investointien arvioidaan olevan selvästi matalammat kuin edellisenä vuonna, noin 100 miljoonaa euroa. Yhtiön kustannusrakenne on jo toteutettujen ja yhä käynnissä olevien toimenpiteiden vuoksi edellisvuosia selvästi kevyempi.

Liikevaihdon vuonna 2012 arvioidaan kasvavan noin 5 prosenttia. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuoteen 2011 verrattuna.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2011 oli 538 miljoonaa euroa.

Hallitus on päättänyt esittää 14.3.2012 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2011 jaetaan 0,50 euroa osakkeelta (0,60). Ehdotuksen mukaisesti osinkoa jaetaan yhteensä 69 miljoonaa euroa. Osinko ehdotetaan maksettavaksi 28.3.2012.

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti. Noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhtenevät tilinpäätöksessä 2011 noudatettujen periaatteiden kanssa.

1.1.2011 voimaan tulleilla IFRS-standardien muutoksilla ja tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta tilinpäätöstiedotteeseen.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää, että yhtiön johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoitujen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat käytetyistä arvioista.

Konsernin USD-määräiset raaka-aineostot IAS 39 mukaisen suojauslaskennan piiriin 1.1.2011 alkaen

Vuonna 2010 liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin lisättiin tulevaisuuden kassavirtoja suojaavien USD-johdannaisten realisoitumattomat käyvän arvon muutokset, joihin ei IAS 39:n mukaisesti sovellettu suojauslaskentaa. Vertailukausien tiedot vuoden 2009 alusta lähtien oikaistiin vastaavasti. Vuoden 2011 alusta lähtien USD-määräisten raaka-aineostojen kassavirtoja suojaavat johdannaiset ovat IAS 39 mukaisen suojauslaskennan piirissä, jolloin niiden realisoitumattomat käyvät arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin aiemman liikevoiton sijasta.

Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty miljooniksi euroiksi tarkemmista luvuista. Tämän tilinpäätöstiedotteen sisältämät tilikauden luvut ovat tilintarkastettuja.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

| Milj. euroa | 10-12/11 | 10-12/10 | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|----------|----------|--------|--------|
| Liikevaihto | 718 | 641 | 2 798 | 2 415 |
| Myytyjä suoritteita vastaavat kulut | -704 | -581 | -2 533 | -2 185 |
| Bruttokate | 14 | 60 | 265 | 229 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 8 | 5 | 19 | 15 |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut | -32 | -27 | -118 | -103 |
| Hallinnon kulut | -36 | -41 | -144 | -152 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 0 | 0 | 0 | -1 |
| Liikevoitto | -47 | -3 | 22 | -12 |
| Rahoitustuotot | 13 | 13 | 55 | 65 |
| Rahoituskulut | -24 | -21 | -91 | -131 |
| Rahoituskulut, netto | -10 | -9 | -37 | -66 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | 1 | 1 | 3 | 3 |
| Tulos ennen veroja | -56 | -11 | -12 | -74 |
| Tuloverot | 15 | -19 | 1 | -4 |
| Kauden tulos | -41 | -30 | -10 | -79 |
| Jakautuminen: | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | -41 | -30 | -10 | -79 |
| Määräysvallattomille | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tulos/osake, laimennettu, e | -0,30 | -0,21 | -0,07 | -0,57 |
| Tulos/osake, laimentamaton, e | -0,30 | -0,21 | -0,07 | -0,57 |
| Liikevoitto liikevaihdosta, % | -6,5 | -0,5 | 0,8 | -0,5 |

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA (IFRS)

| Milj. euroa | 10-12/11 | 10-12/10 | 2011 | 2010 |
|--|----------|----------|------|------|
| Kauden tulos | -41 | -30 | -10 | -79 |
| Muut laajan tuloksen erät: | | | | |
| Rahavirran suojaukset | -1 | 16 | -11 | 14 |
| Muuntoerot | 9 | 5 | -6 | 18 |
| Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot | -7 | -7 | -7 | -9 |
| Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot | 2 | -2 | 5 | -1 |
| Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä | 3 | 11 | -19 | 22 |
| Kauden laaja tulos yhteensä | -39 | -19 | -29 | -57 |
| Jakautuminen: | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | -39 | -19 | -29 | -57 |
| Määräysvallattomille | 0 | 0 | 0 | 0 |

LYHENNETTY KONSERNITASE (IFRS)

| Milj. euroa | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
|--|------------|------------|
| VARAT | | |
| Pitkäaikaiset varat | 1 413 | 1 388 |
| Laskennalliset verosaamiset | 27 | 26 |
| Lyhytaikaiset varat | | |
| Vaihto-omaisuus | 720 | 640 |
| Myynti- ja muut saamiset | 405 | 417 |
| Rahavarat | 78 | 53 |
| Myytävänä olevan toiminnon varat | 14 | 15 |
| Varat yhteensä | 2 657 | 2 539 |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT | | |
| Oma pääoma | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | 1 273 | 1 387 |
| Määräysvallattomien osuus | 2 | 2 |
| Pitkäaikaiset velat | | |
| Rahoitusvelat | 551 | 477 |
| Korottomat velat | 57 | 50 |
| Laskennalliset verovelat | 25 | 39 |
| Lyhytaikaiset velat | | |
| Rahoitusvelat | 297 | 198 |
| Ostovelat ja muut korottomat velat | 447 | 379 |
| Myytävänä olevan toiminnon velat | 5 | 7 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | 2 657 | 2 539 |

LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

| Milj. euroa | 2011 | 2010 |
|--|------|------|
| Kauden tulos | -10 | -79 |
| Oikaisut kauden tulokseen | 177 | 191 |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta | 167 | 113 |
| Käyttöpääoman muutos | -9 | -147 |
| Rahoituserät ja verot | -44 | -30 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | 114 | -64 |
| Saadut investointien rahavirrat | 9 | 10 |
| Suoritetut investointien rahavirrat | -180 | -173 |
| Investointien nettorahavirta | -171 | -162 |
| Nettorahavirta ennen rahoitusta | -57 | -226 |
| Maksetut osingot | -83 | -62 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 130 | 126 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -57 | -103 |
| Lyhytaikaisen vieraan pääoman muutos | 99 | 63 |
| Rahoituksen muu nettorahavirta | -8 | -9 |
| Rahavarojen kurssierot | 1 | 4 |
| Rahavarojen muutos | 24 | -207 |

AVAINLUVUT (IFRS)

| | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto, Me | 2 798 | 2 415 |
| Liikevoitto, Me | 22 | -12 |
| - % liikevaihdosta | 0,8 | -0,5 |
| Tulos ennen veroja, Me | -12 | -74 |
| - % liikevaihdosta | -0,4 | -3,1 |
| Kauden tulos, Me | -10 | -79 |
| - % liikevaihdosta | -0,4 | -3,3 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta, Me | 114 | -64 |
| Nettorahavirta ennen rahoitusta, Me | -57 | -226 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 1,3 | -0,3 |
| Oman pääoman tuotto, % | -0,8 | -5,4 |
| Omavaraisuusaste, % | 48,5 | 55,3 |
| Nettovelkaantumisaste, % | 60,4 | 44,7 |
| Korolliset nettorahoitusvelat, Me | 770 | 621 |
| Oma pääoma/osake, e | 9,17 | 9,99 |
| Henkilöstö keskimäärin | 11 821 | 11 693 |
| Osakkeiden lukumäärä | 140 285 425 | 140 285 425 |
| - ilman omia osakkeita | 138 862 374 | 138 862 374 |
| - laimennettu, keskimäärin | 138 862 374 | 138 863 722 |

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

| Milj. euroa | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | | | | | Määräys- vallat- tomien osuus | Yhteen- sä |
|--------------------------------|--|----------------------------|--|-----------------|-----------------------|------------------|--|---------------|
| | Osake- pääoma | Yli- kurssi- rahasto | Käyvän arvon ja muut rahastot | Muunto- erot | Omat osak- keet | Voitto- varat | | |
| OMA PÄÄOMA | | | | | | | | |
| 1.1.2010 | 238 | 220 | 2 | -41 | -6 | 1 095 | 2 | 1 509 |
| Kauden tulos | | | | | | -79 | 0 | -79 |
| Muut laajan tuloksen erät | | | 10 | 18 | | -7 | | 22 |
| Kauden laaja tulos yhteensä | | | 10 | 18 | | -85 | 0 | -57 |
| Osingonjako | | | | | | -62 | | -62 |
| Osakeperusteiset maksut | | | -1 | | 0 | | | -1 |
| OMA PÄÄOMA | | | | | | | | |
| 31.12.2010 | 238 | 220 | 11 | -23 | -6 | 946 | 2 | 1 389 |
| OMA PÄÄOMA | | | | | | | | |
| 1.1.2011 | 238 | 220 | 11 | -23 | -6 | 946 | 2 | 1 389 |
| Kauden tulos | | | | | | -10 | 0 | -10 |
| Muut laajan tuloksen erät | | | -8 | -6 | | -5 | | -19 |
| Kauden laaja tulos yhteensä | | | -8 | -6 | | -16 | 0 | -29 |
| Osingonjako | | | | | | -83 | | -83 |
| Osakeperusteiset maksut | | | 0 | | 0 | | | 0 |
| OMA PÄÄOMA | | | | | | | | |
| 31.12.2011 | 238 | 220 | 3 | -29 | -6 | 846 | 2 | 1 275 |

LIKEVAIHTO ALUEITTAIN (IFRS)

| % liikevaihdosta | 2011 | 2010 |
|------------------------|------|------|
| Suomi | 27 | 27 |
| Muut Pohjoismaat | 33 | 31 |
| Itäinen Keski-Eurooppa | 13 | 12 |
| Venäjä ja Ukraina | 8 | 8 |
| Muu Eurooppa | 14 | 15 |
| Muut maat | 5 | 7 |

EHDOLLISET VELAT (IFRS)

| Milj. euroa | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
|--------------------------|------------|------------|
| Annetut kiinnitykset | 59 | 64 |
| Annetut muut takaukset | 32 | 26 |
| Vakuudet muiden puolesta | | 2 |
| Vuokravelvoitteet | 85 | 71 |
| Muut vastuut | 6 | |

JOHDANNAISSOPIMUKSET (IFRS)

| Milj. euroa | 31.12.2011 Nimellis- määrä | 31.12.2011 Käypä arvo | 31.12.2010 Nimellis- määrä | 31.12.2010 Käypä arvo |
|---|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| RAHAVIRRAN SUOJAUKSET, JOIHIN SOVELLETAAN SUOJAUSLASKENTAA | | | | |
| Sinkkijohdannaiset | | | | |
| Termiinit, tonneja | 12 000 | -2 | 19 500 | 7 |
| Sähköjohdannaiset | | | | |
| Termiinit, GWh | 1 598 | -11 | 1 659 | 7 |
| Valuuttajohdannaiset | | | | |
| Termiinit | 230 | 14 | | |
| Optiot | | | | |
| Ostetut | 27 | 1 | | |
| Myydyt | 25 | 0 | | |
| KÄYVÄN ARVON SUOJAUKSET, JOIHIN SOVELLETAAN SUOJAUSLASKENTAA | | | | |
| Korkojohdannaiset | | | 75 | 0 |
| JOHDANNAISET, JOIHIN EI SOVELLETA SUOJAUSLASKENTAA | | | | |
| Valuuttajohdannaiset | | | | |
| Termiinit | 283 | 2 | 544 | -11 |
| Optiot | | | | |
| Ostetut | 120 | 1 | 138 | 1 |
| Myydyt | 240 | -1 | 137 | -3 |

Rahavirtoja suojaavien johdannaisten realisoitumaton arvomuutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin kuin suojaus on tehokas. Muut käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET (IFRS)

| Milj. euroa | 2011 | 2010 |
|------------------------------------|-------|-------|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa | 1 180 | 1 159 |
| Lisäykset | 173 | 157 |
| Lisäykset yrityshankintojen kautta | | |
| Vähennykset | -2 | -4 |
| Vähennykset yritysmyyntien kautta | | -3 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -128 | -138 |
| Kurssierot | -9 | 9 |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa | 1 214 | 1 180 |

LIIKETAPAHTUMAT LÄHIPIIRIN KANSSA (IFRS)

| Milj. euroa | 2011 | 2010 |
|---|------------|------------|
| Myyntit osakkuusyrietyksille | 25 | 31 |
| Ostot osakkuusyrietyksiltä | 6 | 7 |
| Liiketapahtumat Rautaruukin Eläkesäätiön kanssa | 0 | 1 |
| | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset lähipiiriltä | 3 | 5 |
| Ostovelat ja muut velat lähipiirille | 0 | 0 |

INVESTOINTISITOUMUKSET (IFRS)

| Milj. euroa | 31.12.2011 jälkeen | 31.12.2010 jälkeen |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Ylläpitoinvestoinnit | 51 | 137 |
| Kehitysinvestoinnit ja investoinnit erikoisterästuotteisiin | 60 | 52 |
| Yhteensä | 111 | 189 |

SEGMENTTI-INFORMAATIO

| Milj. euroa | 2011 | 2010 |
|---|-------------------|-------------------|
| Saadut tilaukset | | |
| Ruukki Construction | 721 | 629 |
| Ruukki Engineering | 263 | 230 |
| Ruukki Metals | 1 691 | 1 458 |
| Muut | | 8 |
| Saadut tilaukset yhteensä | 2 675 | 2 326 |
| Vertailukelpoinen liikevaihto | | |
| Ruukki Construction | 757 | 628 |
| Ruukki Engineering | 257 | 193 |
| Ruukki Metals | 1 783 | 1 581 |
| Muut | 0 | 1 |
| Vertailukelpoinen liikevaihto yhteensä | 2 797 | 2 403 |
| Raportoituun liikevaihtoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | 1 | 12 |
| Raportoitu liikevaihto | 2 798 | 2 415 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | | |
| Ruukki Construction | -3 | -45 |
| Ruukki Engineering | -7 | -28 |
| Ruukki Metals | 80 | 126 |
| Muut | -14 | -15 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä | 56 | 38 |
| Raportoituun liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | -34 | -49 |
| Raportoitu liikevoitto | 22 | -12 |
| Rahoituskulut, netto | -37 | -66 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | 3 | 3 |
| Tulos ennen veroja | -12 | -74 |
| Tuloverot | 1 | -4 |
| Kauden tulos | -10 | -79 |
| Milj. euroa | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
| Operatiivinen sijoitettu pääoma | | |
| Ruukki Construction | 425 | 429 |
| Ruukki Engineering | 163 | 144 |
| Ruukki Metals | 1 568 | 1 547 |
| Muut | 20 | 30 |
| Operatiivinen sijoitettu pääoma yhteensä | 2 175 | 2 150 |

SEGMENTTI-INFORMAATIO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

| Milj. euroa | 1-3/ 10 | 4-6/ 10 | 7-9/ 10 | 10-12/ 10 | 1-3/ 11 | 4-6/ 11 | 7-9/ 11 | 10-12/ 11 |
|--|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|
| Saadut tilaukset | | | | | | | | |
| Ruukki Construction | 110 | 170 | 178 | 171 | 134 | 199 | 216 | 172 |
| Ruukki Engineering | 39 | 51 | 54 | 85 | 64 | 68 | 68 | 62 |
| Ruukki Metals | 351 | 373 | 344 | 391 | 476 | 405 | 394 | 416 |
| Muut | 7 | 1 | 0 | 0 | | | | |
| Saadut tilaukset yhteensä | 507 | 596 | 576 | 647 | 674 | 672 | 678 | 651 |
| Vertailukelpoinen liikevaihto | | | | | | | | |
| Ruukki Construction | 109 | 163 | 184 | 172 | 135 | 201 | 219 | 203 |
| Ruukki Engineering | 42 | 50 | 45 | 56 | 62 | 62 | 59 | 73 |
| Ruukki Metals | 348 | 434 | 386 | 413 | 478 | 467 | 396 | 442 |
| Muut | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vertailukelpoinen liikevaihto yhteensä | 500 | 647 | 615 | 641 | 675 | 730 | 674 | 718 |
| Raportoituun liikevaihtoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | 5 | 7 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| Raportoitu liikevaihto | 505 | 655 | 614 | 641 | 675 | 730 | 675 | 718 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | | | | | | | | |
| Ruukki Construction | -23 | -10 | 1 | -13 | -13 | 4 | 11 | -6 |
| Ruukki Engineering | -6 | -8 | -7 | -6 | -2 | -2 | 1 | -4 |
| Ruukki Metals | -10 | 66 | 51 | 19 | 42 | 75 | -9 | -28 |
| Muut | -4 | -4 | -4 | -4 | -3 | -6 | -3 | -3 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä | -43 | 45 | 41 | -5 | 25 | 71 | 1 | -40 |
| Raportoituun liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | 7 | -11 | -47 | 1 | 0 | -2 | -25 | -6 |
| Raportoitu liikevoitto | -36 | 34 | -6 | -3 | 25 | 68 | -24 | -47 |
| Rahoituskulut, netto | -8 | -6 | -42 | -9 | -11 | -10 | -5 | -10 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Tulos ennen veroja | -44 | 28 | -48 | -11 | 14 | 59 | -29 | -56 |
| Tuloverot | 11 | -9 | 12 | -19 | -6 | -15 | 8 | 15 |
| Kauden tulos | -33 | 20 | -36 | -30 | 8 | 44 | -21 | -41 |

RAPORTOIDUN LIIKEVAIHDON VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ

| Milj. euroa | 1-3/ 10 | 4-6/ 10 | 7-9/ 10 | 10-12/ 10 | 1-3/ 11 | 4-6/ 11 | 7-9/ 11 | 10-12/ 11 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|
| Muut | | | | | | | | |
| Mo i Ranan yksikön liikevaihto | 5 | 7 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |

RAPORTOIDUN LIIKEVOITON VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ

| Milj. euroa | 1-3/ 10 | 4-6/ 10 | 7-9/ 10 | 10-12/ 10 | 1-3/ 11 | 4-6/ 11 | 7-9/ 11 | 10-12/ 11 |
|--|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|
| Ruukki Construction | | | | | | | | |
| Realisoitumattomat USD-johdannaisten kurssierot | 2 | | | | | | | |
| Kulut uudelleenjärjestelyistä | | | | | | -1 | -2 | -1 |
| Ruukki Engineering | | | | | | | | |
| Kulut uudelleenjärjestelyistä | | -1 | | -3 | | | 0 | 0 |
| Lakosta aiheutunut kustannus | | | | | | | | 0 |
| Realisoitumattomat USD-johdannaisten kurssierot | 1 | | | | | | | |
| Ruukki Metals | | | | | | | | |
| Masuunien peruskorjaukseen liittyvä kustannus | | -18 | | | | -2 | -23 | |
| Lakosta aiheutunut kustannus | | | | | | | | -5 |
| Osakkeiden myyntivoitto | | | | | | | | 2 |
| Realisoitumattomat USD-johdannaisten kurssierot | 6 | 15 | -40 | 6 | | | | |
| Tuotannon koeajojen kustannus | | | | -2 | | | | |
| Muut | | | | | | | | |
| Mo i Ranan yksikön liikevoitto | -2 | -2 | -7 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2 |
| Vuonna 2006 myytyyn jänneteräслиiketoimintaan liittyvä hintayhteistyösakko | | -5 | 0 | | | | | |
| Raportoidun liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä | 7 | -11 | -47 | 1 | 0 | -2 | -25 | -6 |

MUITA RAPORTOIDUN TULOKSEN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ

| Milj. euroa | 1-3/ 10 | 4-6/ 10 | 7-9/ 10 | 10-12/ 10 | 1-3/ 11 | 4-6/ 11 | 7-9/ 11 | 10-12/ 11 |
|---|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|
| Ovakon lainasaamisen alaskirjaus (rahoituserä) | | | -33 | | | | | |
| Muut raportoidun tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä | | | -33 | | | | | |

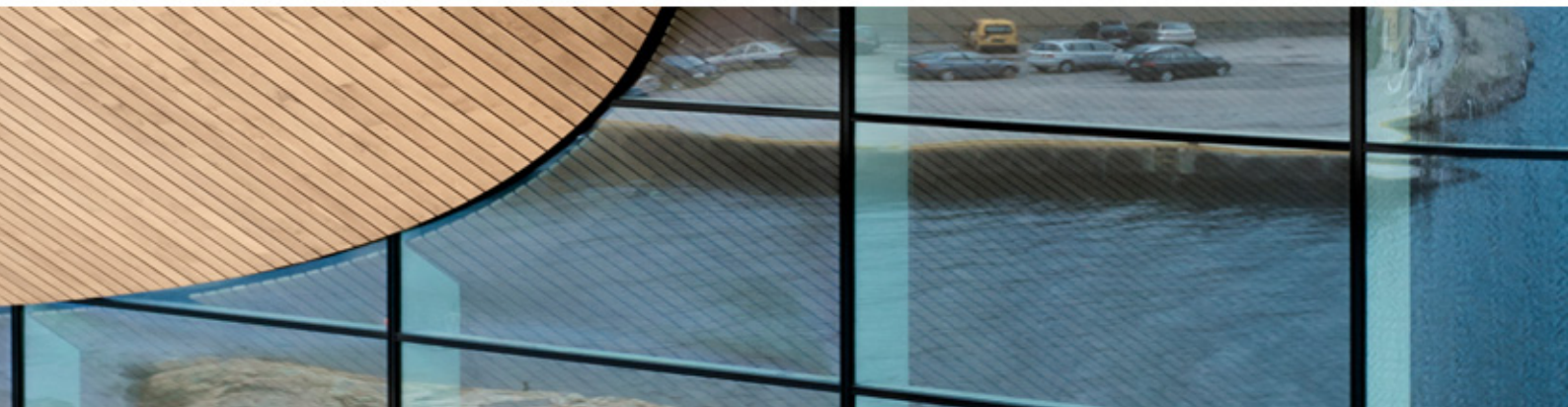
Tunnusluvut on laskettu käyttäen seuraavia kaavoja:

| | | | |
|--|---|---|------|
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | = | $\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut} - \text{valuuttakurssivoitot}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (kauden alun ja lopun keskiarvo)}}$ | x100 |
| Oman pääoman tuotto, % | = | $\frac{\text{tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{oma pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)}}$ | x100 |
| Omavaraisuusaste, % | = | $\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$ | x100 |
| Nettovelkaantumisaste, % | = | $\frac{\text{korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{oma pääoma}}$ | x100 |
| Korolliset nettorahoitusvelat | = | rahoitusvelat - rahavarat ja lyhytaikaiset rahoitusvarat | |
| Tulos/osake (EPS) | = | $\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio}}{\text{kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$ | |
| Tulos/osake (EPS), laimennettu | = | $\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio}}{\text{kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistuna}}$ | |
| Oma pääoma/osake | = | $\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{ulkona olevien osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa}}$ | |
| Osakkeen vaihdon volyymilla painotettu keskikurssi | = | $\frac{\text{osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{osakkeen kappalemääräinen kokonaisvaihto}}$ | |
| Osakekannan markkina-arvo | = | osakkeiden laimentamaton kokonaismäärä katsauskauden lopussa x katsauskauden päätöskurssi | |
| Henkilöstö keskimäärin | = | henkilöstön määrä kunkin kuukauden lopussa lasketaan yhteen ja näin saatu summa jaetaan kuukausien lukumäärällä | |

Helsingissä 1. helmikuuta 2012

Rautaruukki Oyj

Hallitus



Vuoden 2012 tammi-maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 24. 4. 2012.

RUUKKI

Rautaruukki Oyj, Suolakivenkatu 1, PL 138, 00811 Helsinki
www.ruukki.fi