

Vuositulo 2011



Sakari Tamminen
Toimitusjohtaja, Rautaruukki Oyj
1.2.2012

RUUKKI

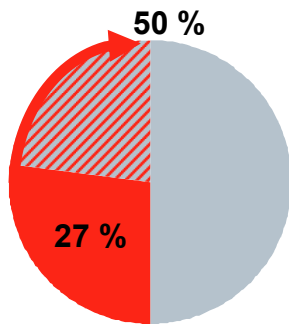
Vuosi 2011 lyhyesti

- Kannattavuus parani huolimatta haastavasta loppuvuodesta
- Ratkaisuliiketoiminnoissa kannattavuus parani selvästi, mikä oli yksi keskeisistä tavoitteista vuonna 2011
- Teräsliiketoiminnan kannattavuus oli hyvä vuoden ensimmäisellä puoliskolla, jälkipuoliskolla tappiollisuus rasitti konsernin kannattavuutta
- Kassavirta parani selvästi ja käyttöpääomaa vapautui loppuvuodelle asetetun tavoitteen mukaisesti
- Velkaantumisaste 60 prosenttia vuoden lopussa
- Hallituksen osinkoesitys 0,50 euroa osakkeelta

Strategisten tavoitteiden saavuttamisessa edettiin

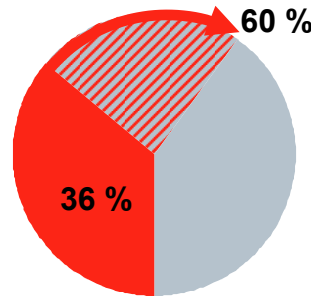
Tavoitteet kuluvalle strategiajaksolle

Kehittyvien markkinoiden
osuus 50 %:iin konsernin
liikevaihdosta



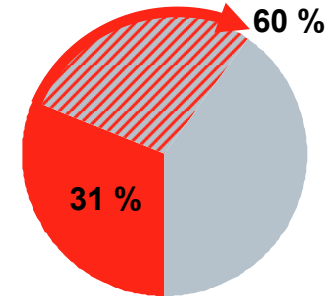
(2010: 23 %)

Rakentamisen ja
konepajaliiketoiminnan
osuus 60 %:iin konsernin
liikevaihdosta



(2010: 34 %)

Erikoisterästuotteiden
osuus 60 %:iin
teräsliiketoiminnasta



(2010: 27 %)

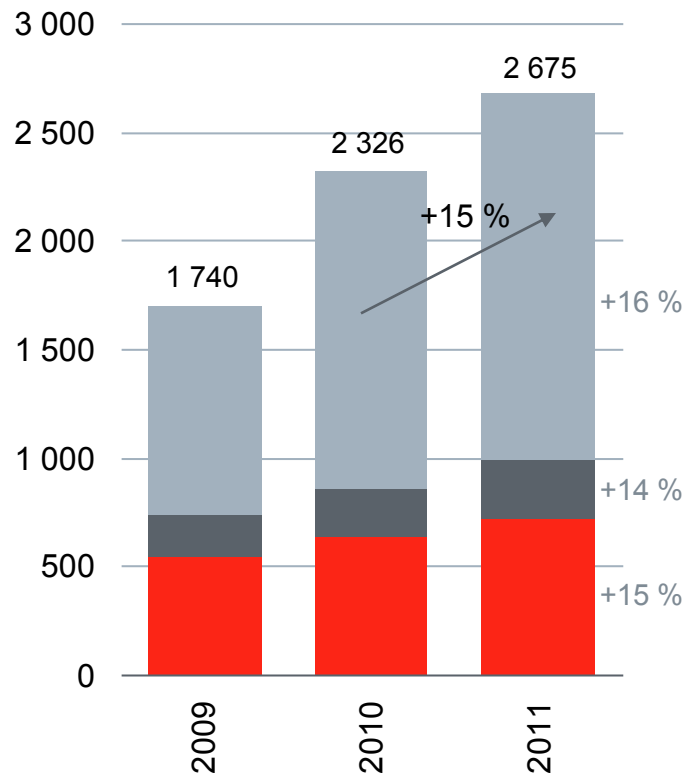
Tavoite on saavuttaa nro 1, 2 tai muuten vahva markkina-asema valituissa segmenteissä

Yhtiön taloudellinen kehitys

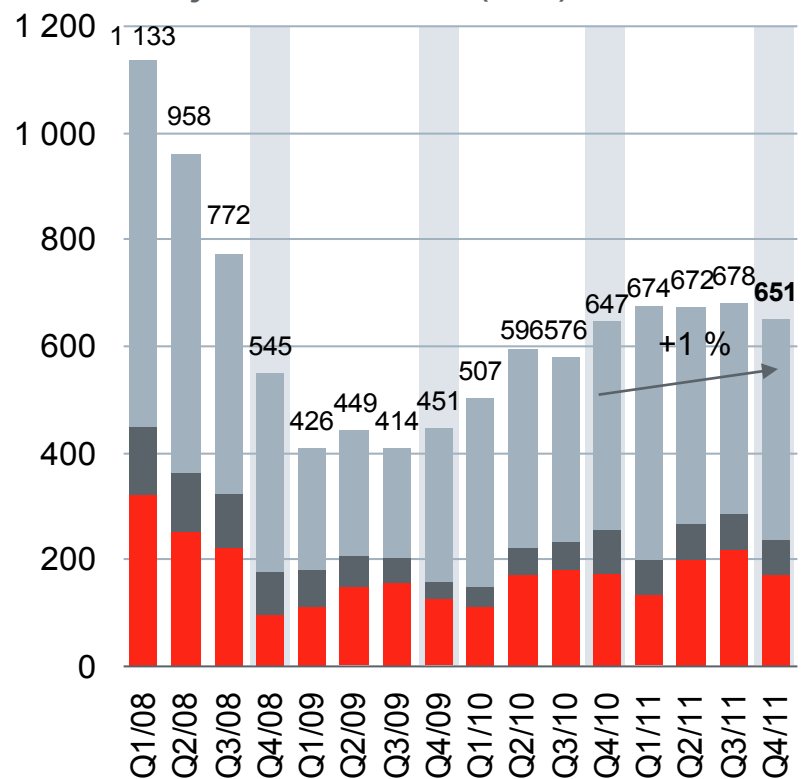
Saadut tilaukset kasvoivat 15 %

Kasvua kaikissa liiketoiminnoissa, kasvu tasaantunut vuosineljänneksitasolla

Saadut tilaukset 2009-2011 (m€)



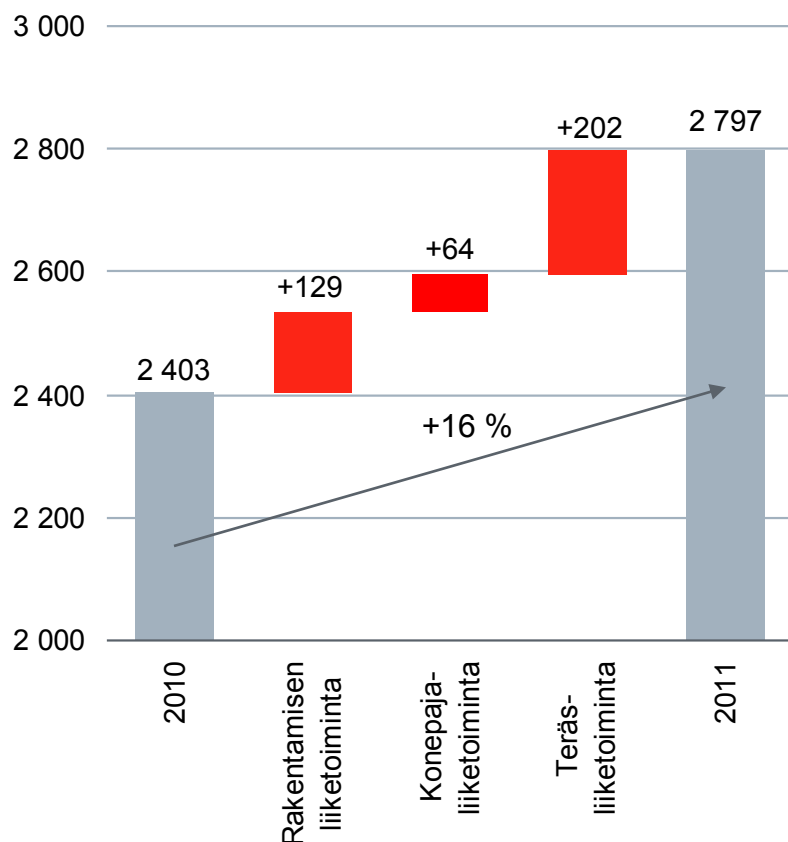
Saadut tilaukset vuosineljänneksittäin (m€)



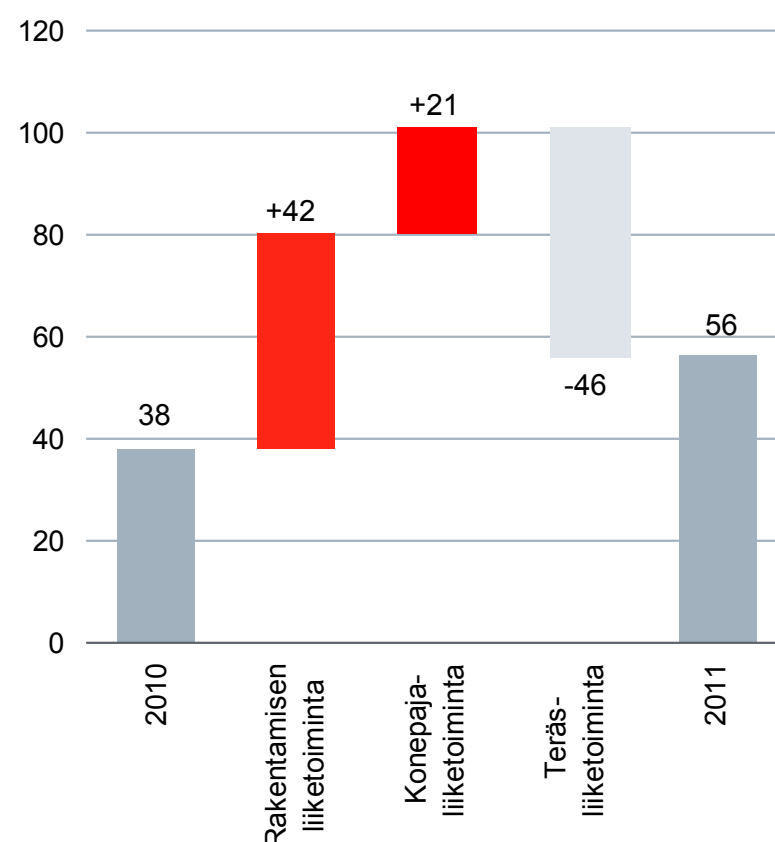
■ Rakentamisen liiketoiminta ■ Konepajaliiketoiminta ■ Teräслиiketoiminta

Liikevaihto kasvoi 16 % ja kannattavuus parani vuonna 2011

Liikevaihdon muutos liiketoiminta-alueittain (m€) 2010 vs. 2011 *)

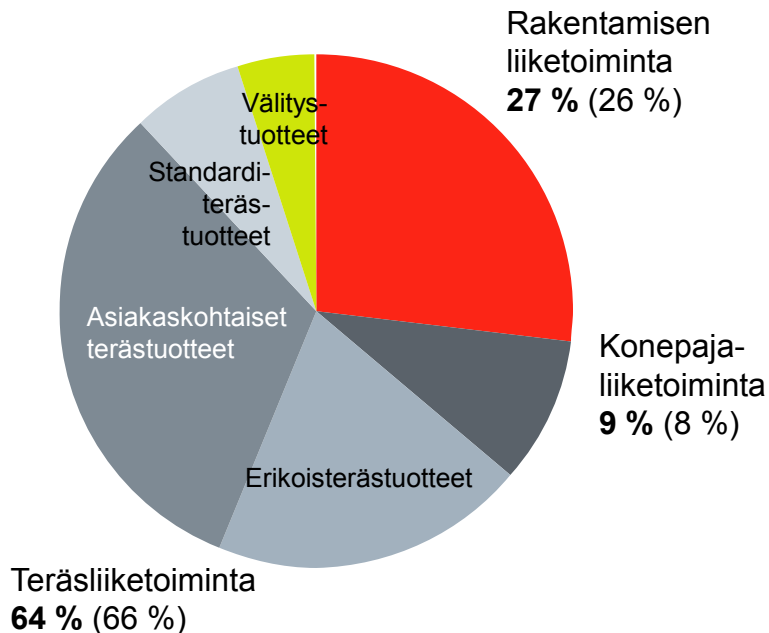


Liikevoiton muutos liiketoiminta-alueittain (m€) 2010 vs. 2011 *)

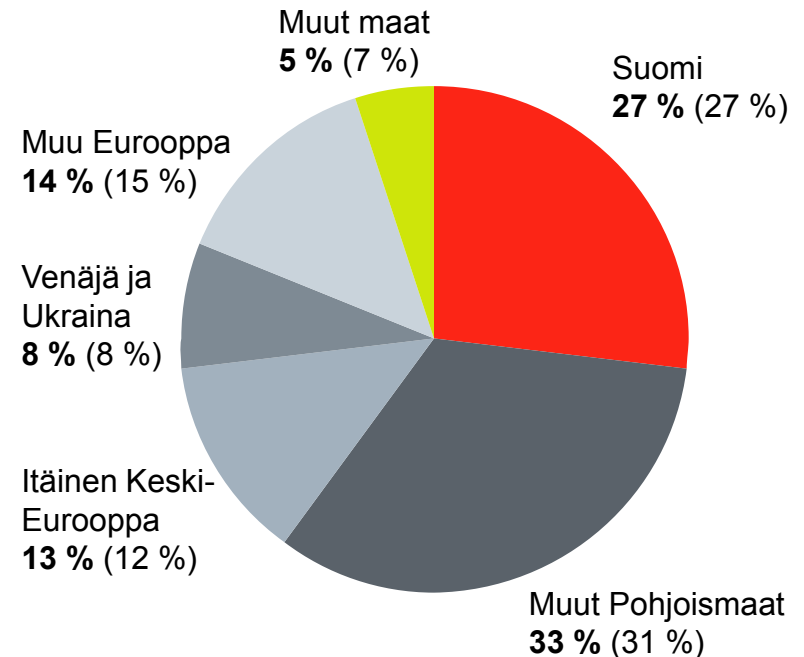


Vahvin kasvu Pohjoismaissa ja itäisessä Keski-Euroopassa

Liikevaihto liiketoiminnoittain
2011 (2010) *)



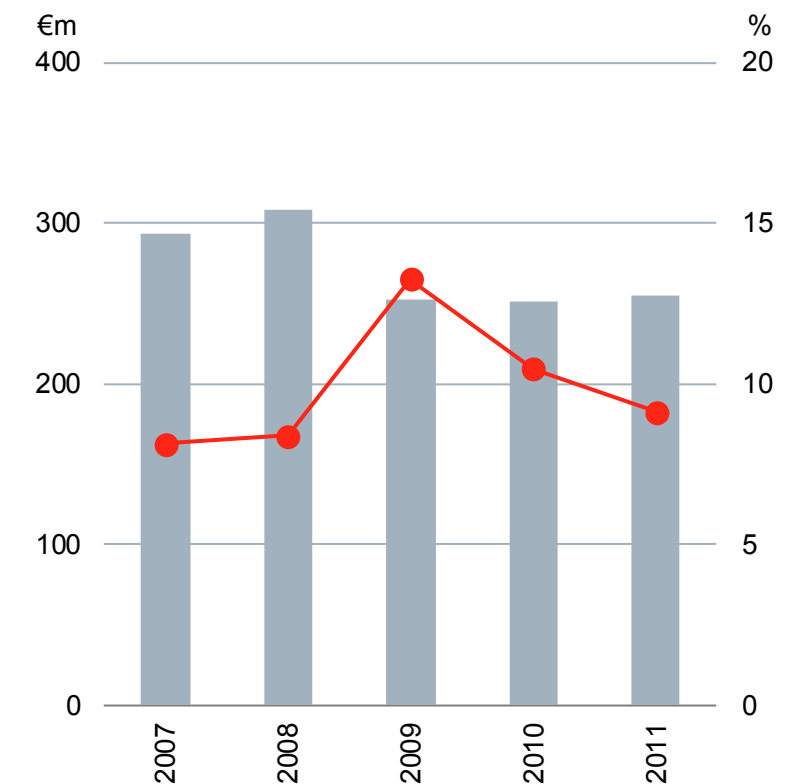
Liikevaihto markkina-alueittain
2011 (2010) *)



100 % = 2 797 m€ (2 403 m€)

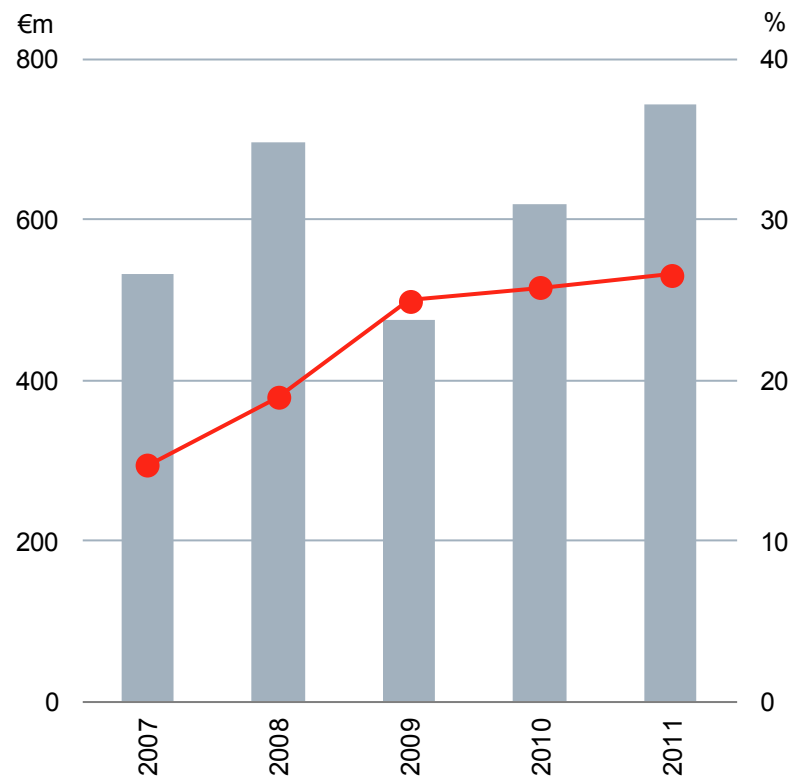
Kiinteät kustannukset samalla tasolla liikevaihdon kasvusta huolimatta

SGA-kustannusten kehitys



■ Myynnin & markkinoinnin, hallinnon ja muut yleiskustannukset
 ● % vertailukelpoisesta liikevaihdosta

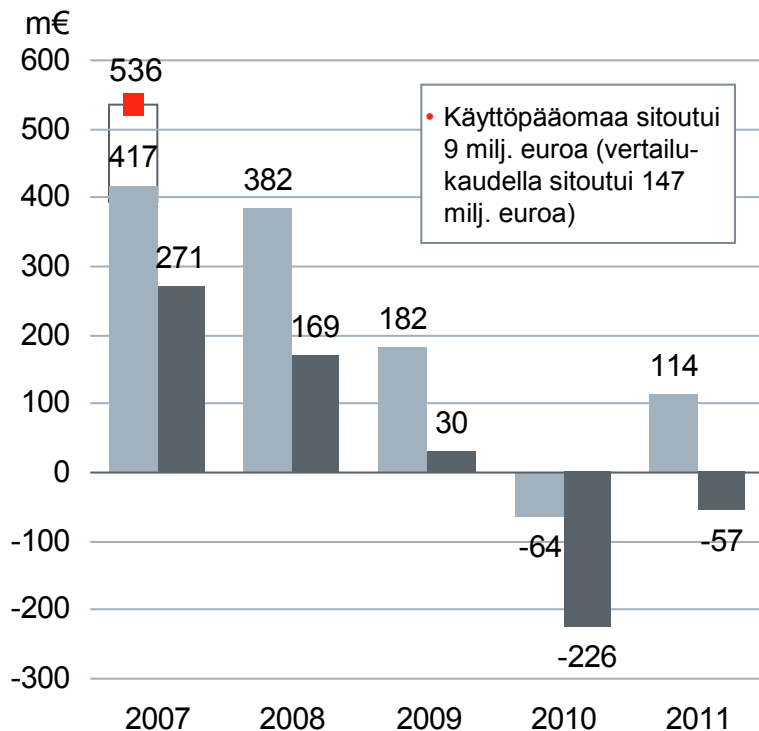
Raaka-ainekustannusten kehitys



■ Terästuotannon raaka-ainekustannukset
 ● % vertailukelpoisesta liikevaihdosta

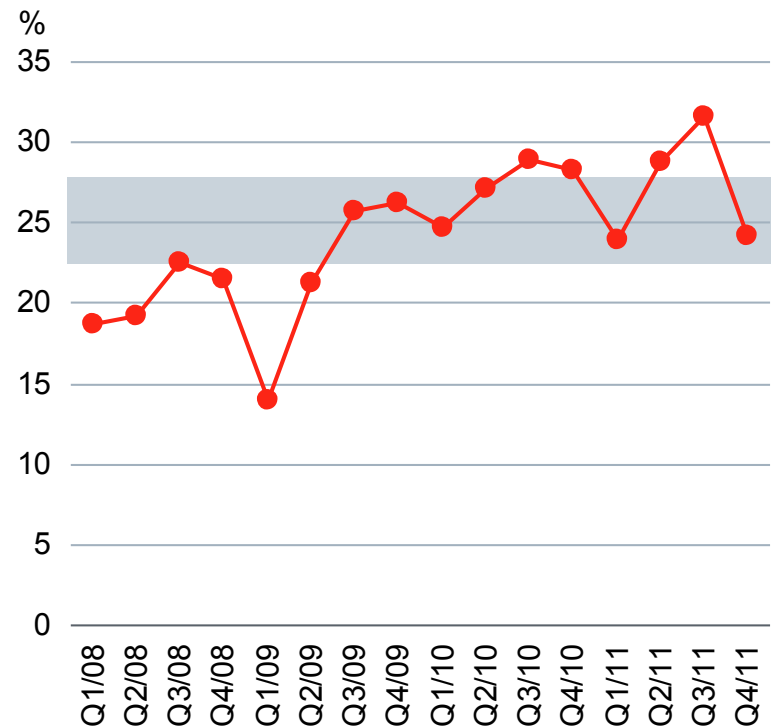
Hyvä kassavirta käyttöpääoman vapauttamisen onnistuttua

Liiketoiminnan nettorahavirta ja nettorahavirta ennen rahoitusta



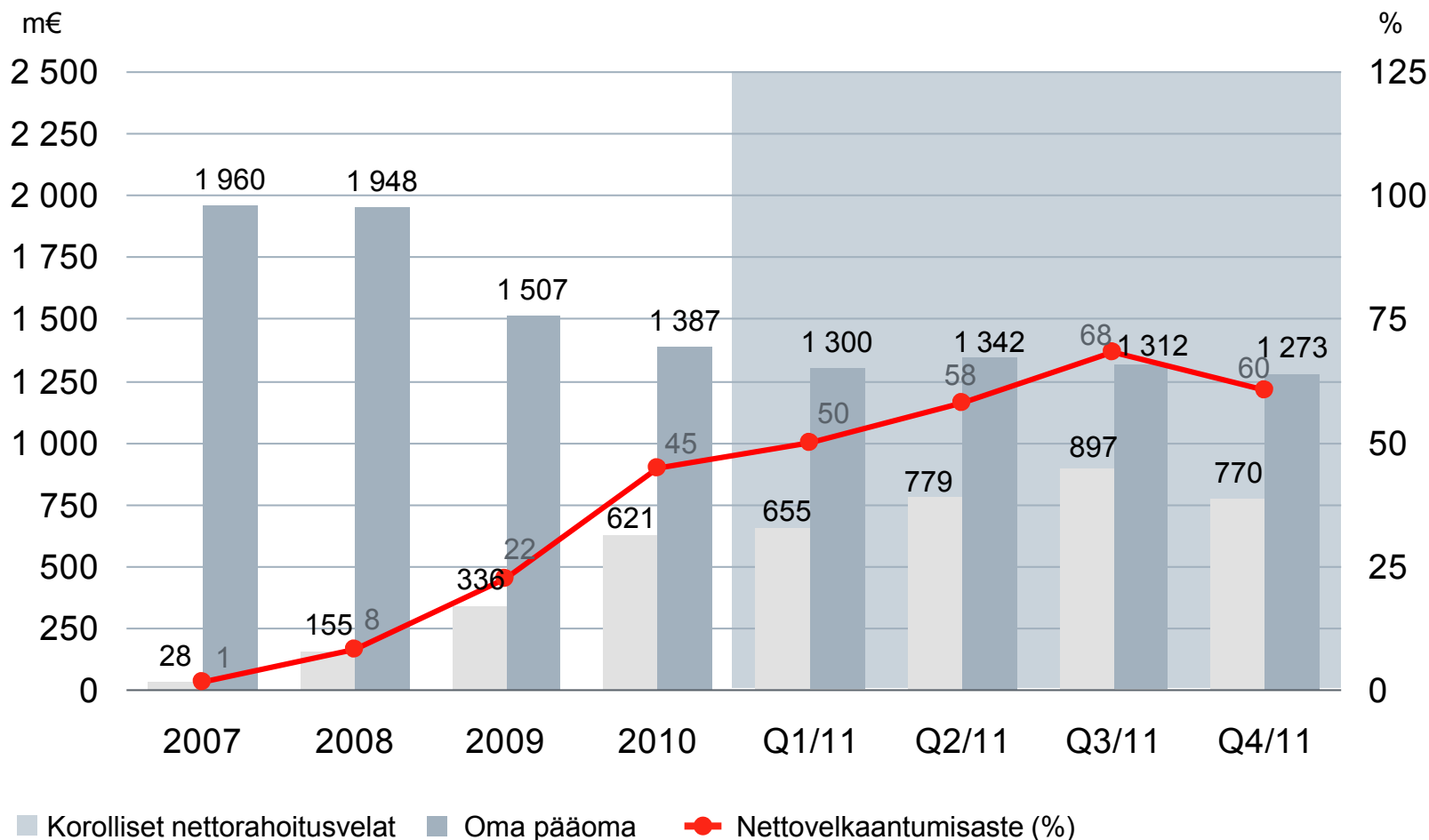
■ Liiketoiminnan nettorahavirta ■ Nettorahavirta ennen rahoitusta
 ■ Nettorahavirta ennen rahoitusta, sis. Ovakon mynnistä saadut varat

Nettokäyttöpääoma vertailukelpoisesta 12 kk liukuvasta liikevaihdosta



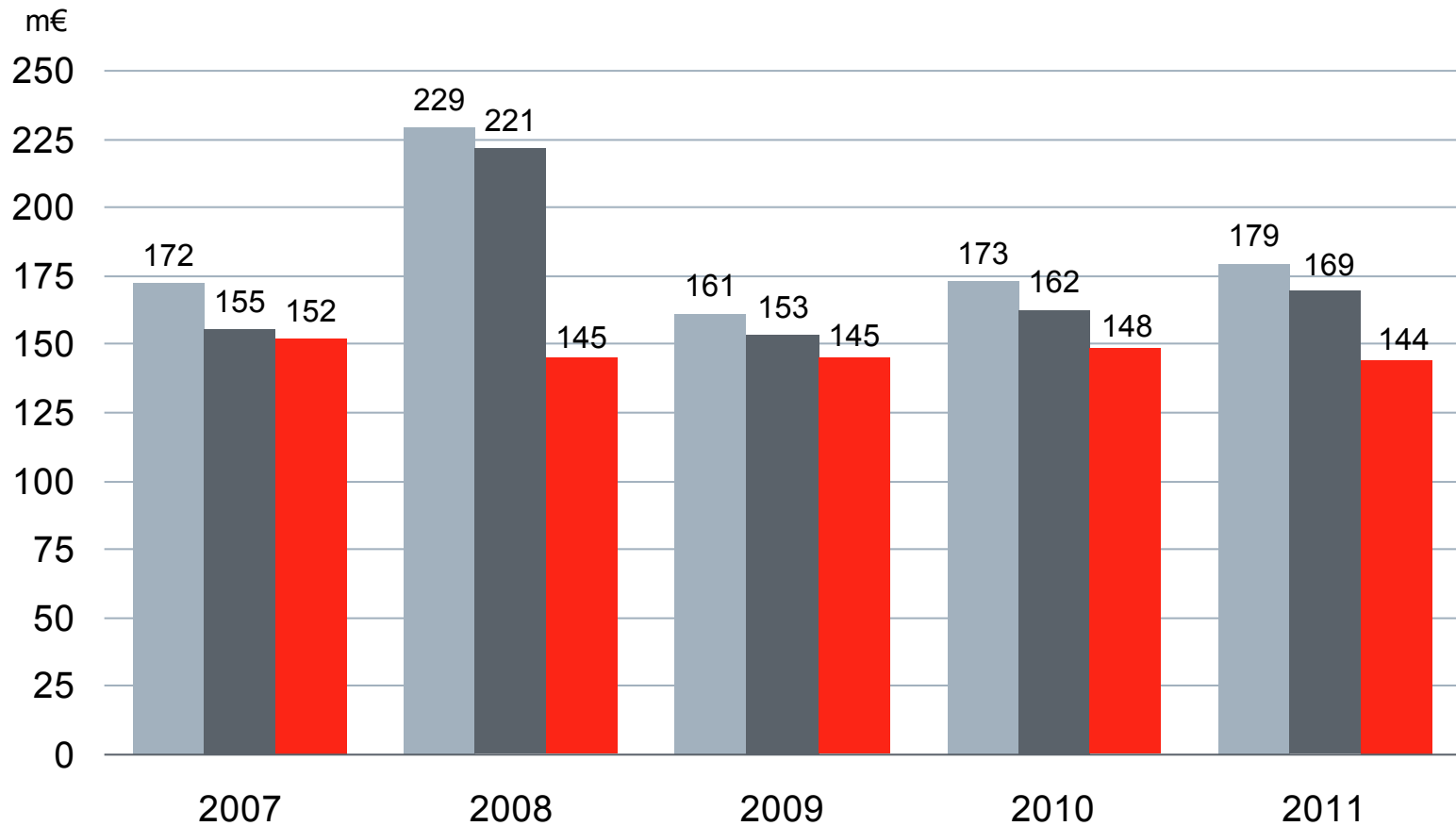
● Nettokäyttöpääoma, % vertailukelpoisesta 12 kk liukuvasta liikevaihdosta

Velkaantumisasaste pitkän aikavälin tavoitetasolla 60 prosentissa



Suuret investoinnit toteutettu

2012 alkaen investoinnit n. 100 milj. euroa vuodessa



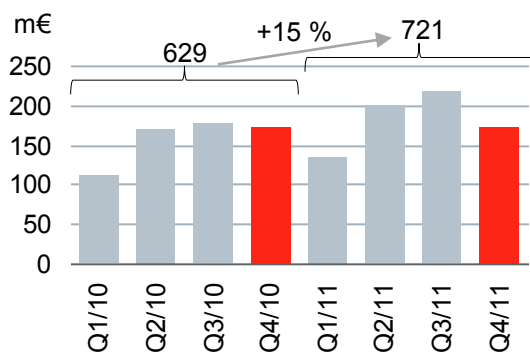
■ Bruttoinvestoinnit *) ■ Nettoinvestoinnit *) ■ Poistot

*) Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

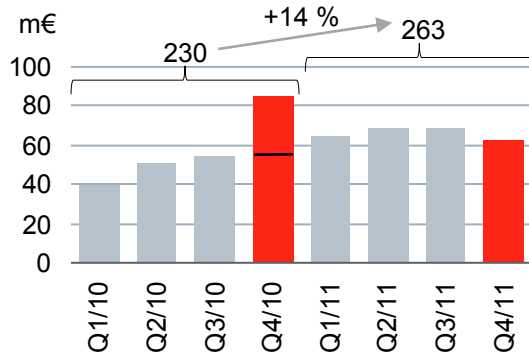
Liiketoiminta-alueet

Saadut tilaukset kasvoivat hyvin kaikissa liiketoiminnoissa edellisvuodesta

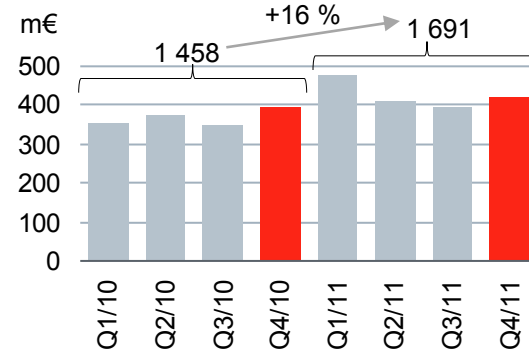
Rakentaminen



Konepaja



Teräs



2011 vs. 2010

- + Asuinrakentamisen kattotuotteet lähes kaikilla markkina-alueilla, etenkin Suomessa, Puolassa ja Ukrainassa
- + Konseptirakennukset Venäjällä
- + Infrastruktuurirakentamisessa perustuksissa käytettävät paalut

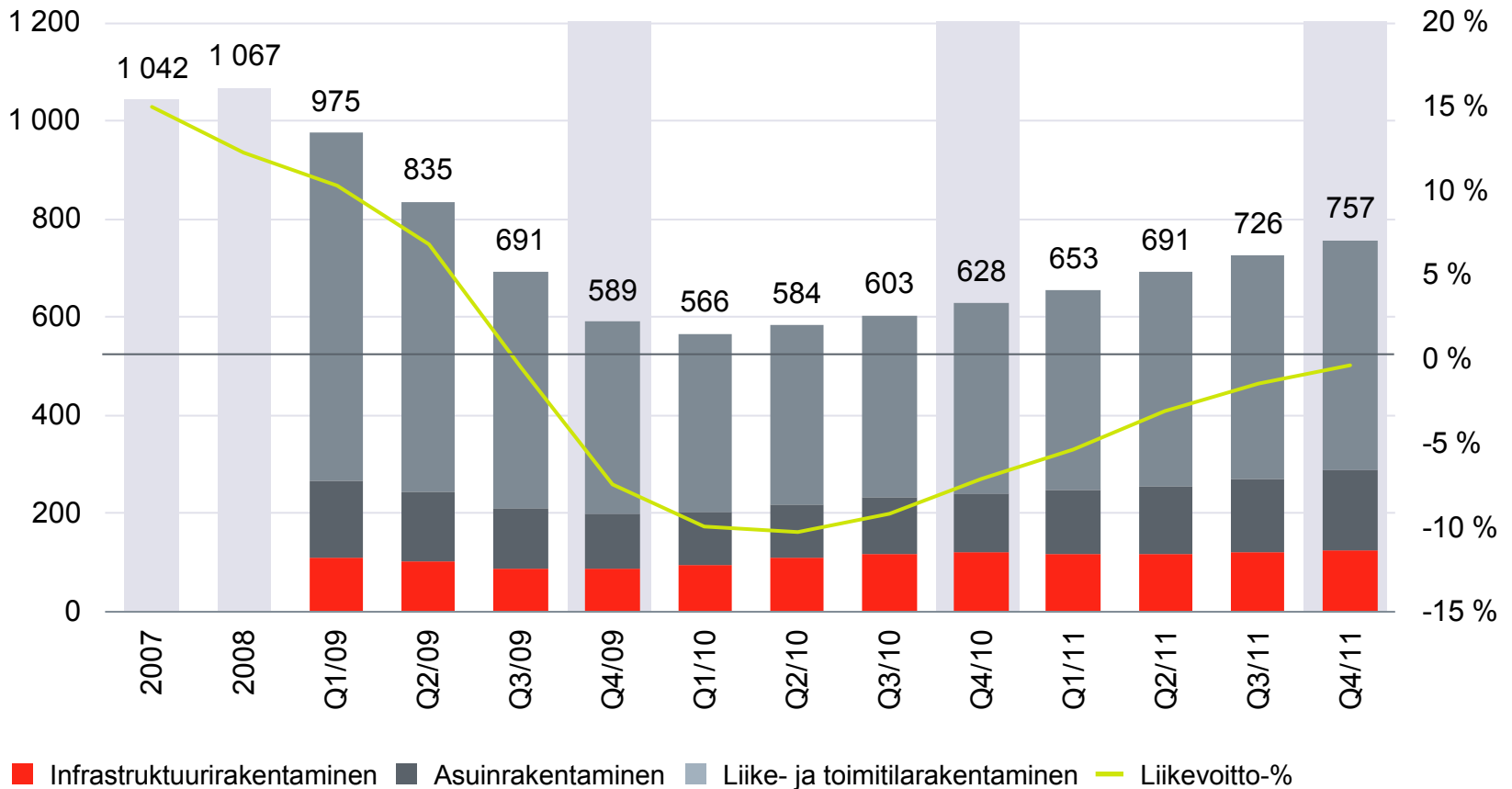
- + Kasvua lähes kaikilla asiakastoimialoilla
- + Paras kehitys tilauksissa materiaalinkäsittelylaitevalmistajilta sekä rakentamisen ja kaivosteollisuuden laitevalmistajilta

- + Kasvua lähes kaikilla markkina-alueilla, eniten Suomessa ja muissa Pohjoismaissa sekä Baltian maissa
- + Erikoisterästuotteet uusilla markkina-alueilla: Etelä-Afrikka, Turkki ja Brasilia
- Toisella vuosipuoliskolla Euroopan velkakriisin vaikutus näkyi tehdastoimitusasiakkaiden päätöksenteon hidastumisena
 - + Palvelukeskustilaukset pysyivät hyvällä tasolla

Rakentamisen liiketoiminta:

Suhteellisesti vahvin kasvu asuinrakentamisessa vuonna 2011

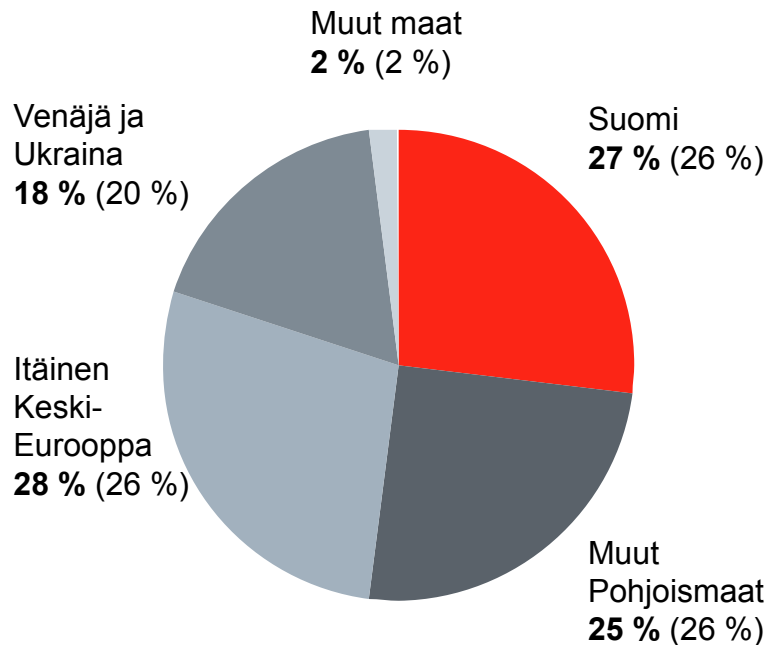
Liikevaihto tuoteryhmittäin (m€) ja liikevoitto-%, liukuva 12 kk *)



Rakentamisen liiketoiminta:

Kasvu voimakkainta itäisessä Keski-Euroopassa

Liikevaihto markkina-alueittain 2011 (2010) *)



Liikevaihdon kehitys

2011 vs. 2010

- + Suomi +27 %
- + Muut Pohjoismaat +16 %
- + Itäinen Keski-Eurooppa +29 %
- + Venäjä ja Ukraina +10 %
- Muut maat -7 %

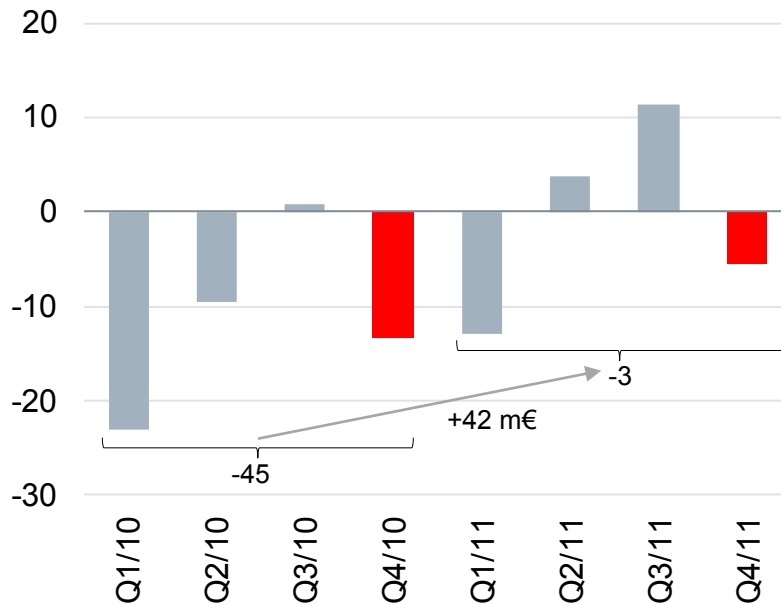
10-12/2011 vs. 10-12/2010

- + Suomi +18 %
- + Muut Pohjoismaat +23 %
- + Itäinen Keski-Eurooppa +10 %
- + Venäjä ja Ukraina +22 %
- + Muut maat +22 %

Rakentamisen liiketoiminta:

Liikevoitto parani 42 milj. euroa edellisvuodesta mutta jäi vielä -3 milj. euroa negatiiviseksi

Liikevoitto (m€) *)



Liikevoiton kehitys

2011 vs. 2010

- + Toiminnan tehostaminen
- + Suuremmat toimitusmäärät ja parempi kapasiteetin käyttöaste
- + Asuin- ja infrastruktuurirakentamisessa hyvä kannattavuus
- Projektiliiketoiminnan -14 milj. euron tappiollisuus, mistä tappiolliset projektit, rakenteelliseen muutokseen liittyvät kertakulut ja käyttämätön kapasiteetti aiheuttivat kukin kolmanneksen
- Alkuvuonna matalaksi jäänyt kapasiteetin käyttöaste ja ensimmäisen neljänneksen poikkeuksellisen pienet toimitusmäärät

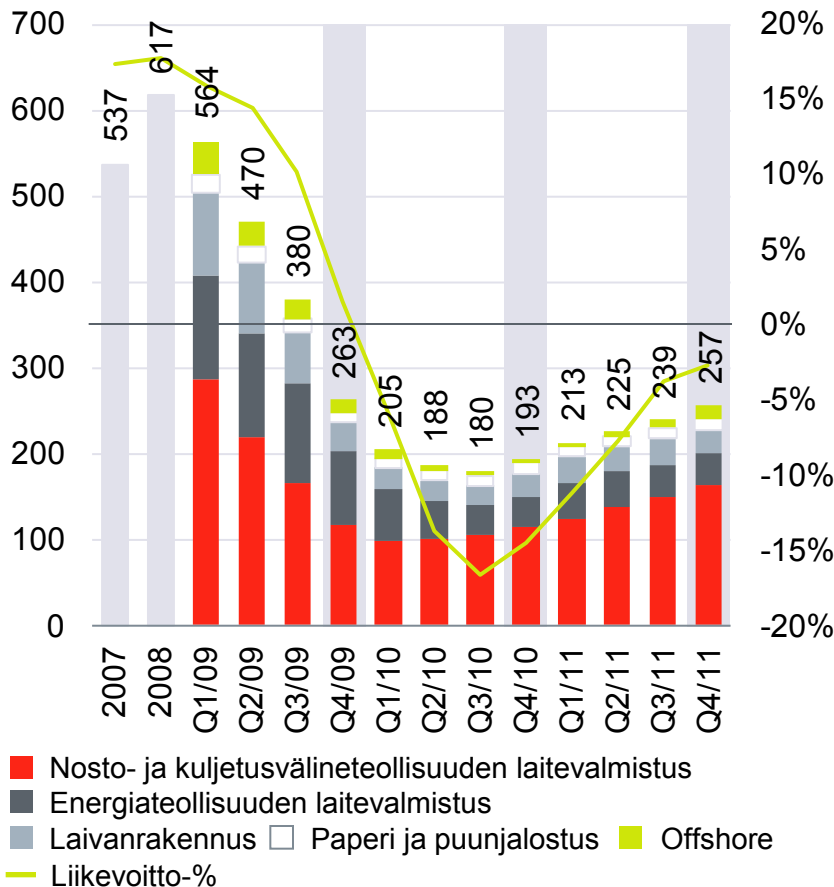
10-12/2011 vs. 10-12/2010

- + Liikevoitto parani selvästi edellisvuodesta mutta jäi -6 milj. euroa tappiolliseksi
- + Toiminnan tehostaminen
- + Suuremmat toimitusmäärät ja parempi kapasiteetin käyttöaste
- + Asuin- ja infrastruktuurirakentamisessa hyvä kannattavuus

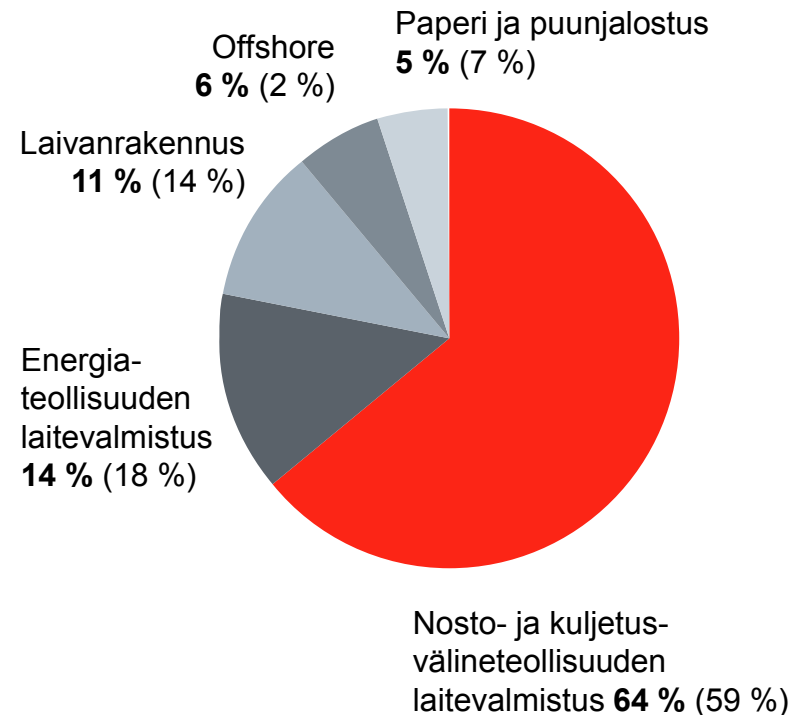
Konepajaliiketoiminta:

Toimitukset materiaalinkäsittely- ja kaivosteollisuuden laitevalmistajille kasvoivat voimakkaimmin

Liikevaihto tuoteryhmittäin (m€) ja liikevoitto-%, liukuva 12 kk *)



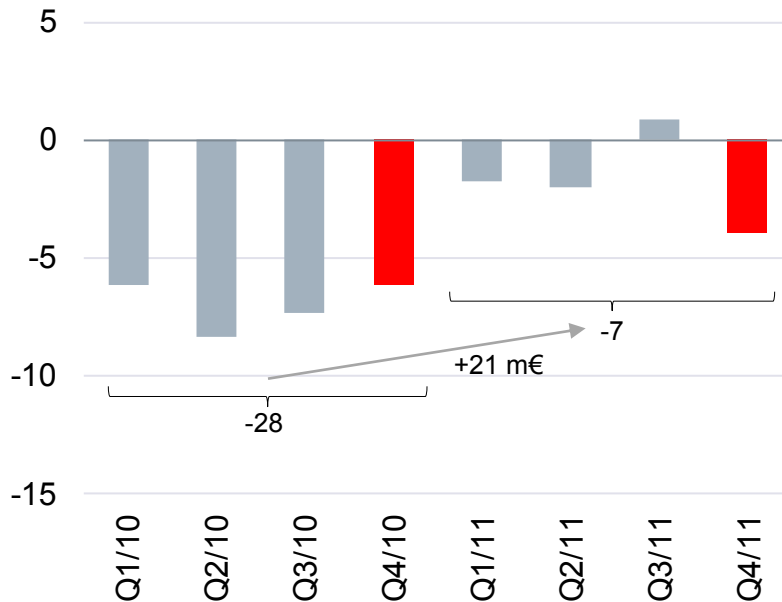
Liikevaihto asiakassegmenteittäin 2011 (2010) *)



Konepajaliiketoiminta:

Liikevoitto parani 21 milj. euroa edellisvuodesta mutta jäi vielä -7 milj. euroa negatiiviseksi

Liikevoitto (m€) *)



Liikevoiton kehitys

2011 vs. 2010

- + Suuremmat toimitusmäärät ja parempi kapasiteetin käyttöaste
- + Puolan ja Unkarin yksikköjen hyvä kehitys sekä paremmat keskimääräiset myyntihinnat
- Yksittäinen tappiollinen projekti, josta tehtiin 5 milj. euron kulukirjaus viimeisellä neljänneksellä
- Shanghai yksikön -7 milj. euron tappiollisuus

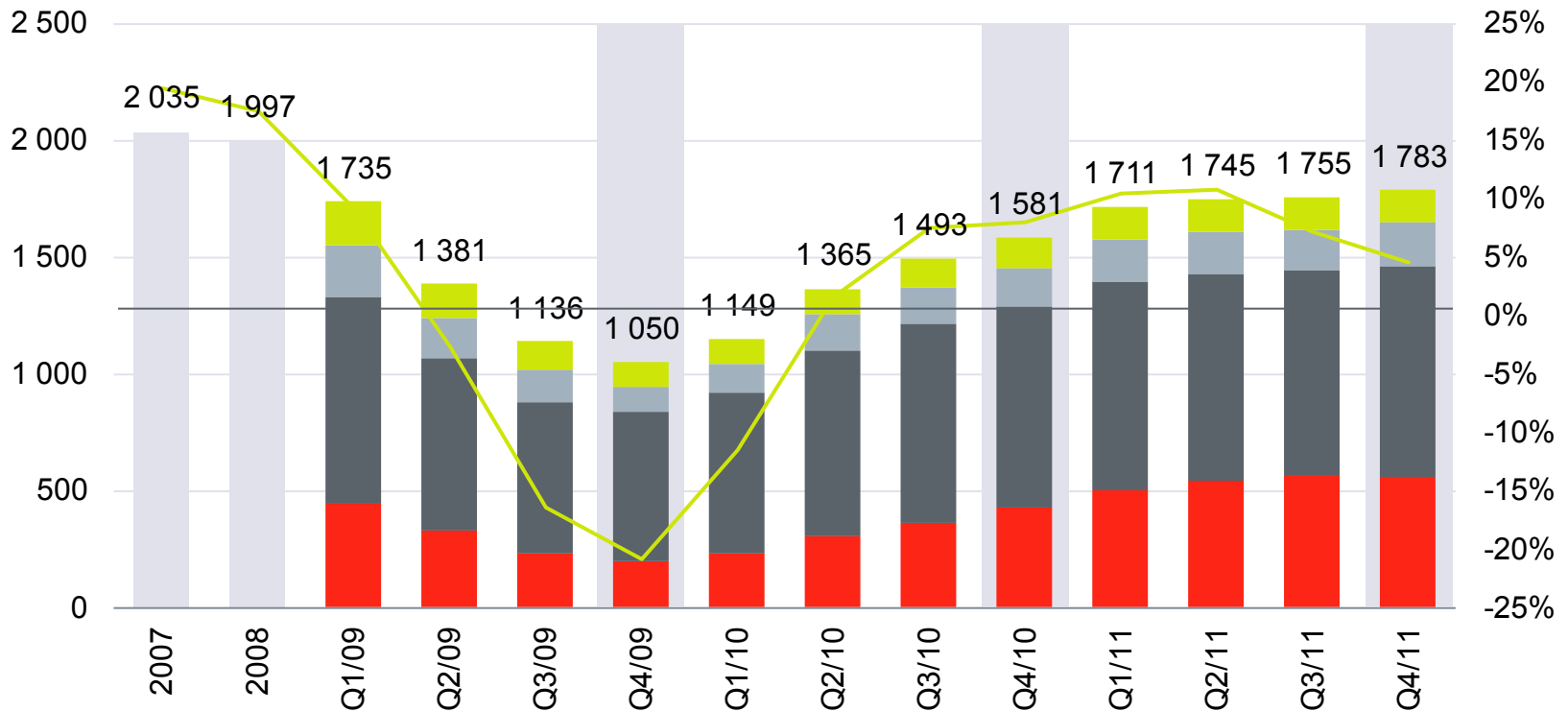
10-12/2011 vs. 10-12/2010

- + Liikevoitto parani selvästi edellisvuodesta mutta jäi -4 milj. euroa tappiolliseksi
- + Suuremmat toimitusmäärät ja parempi kapasiteetin käyttöaste
- + Puolan ja Unkarin yksikköjen hyvä kehitys sekä paremmat keskimääräiset myyntihinnat
- Yksittäinen tappiollinen projekti, josta tehtiin 5 milj. euron kulukirjaus
- Shanghai yksikön -2 milj. euron tappiollisuus

Teräsliiketoiminta:

Erikoisterästuotteiden osuus nousi 31 prosenttiin vuonna 2011, viimeisen kvartaalin käyttöaste noin 80 %

Liikevaihto tuoteryhmittäin (m€) ja liikevoitto-%, liukuva 12 kk *)

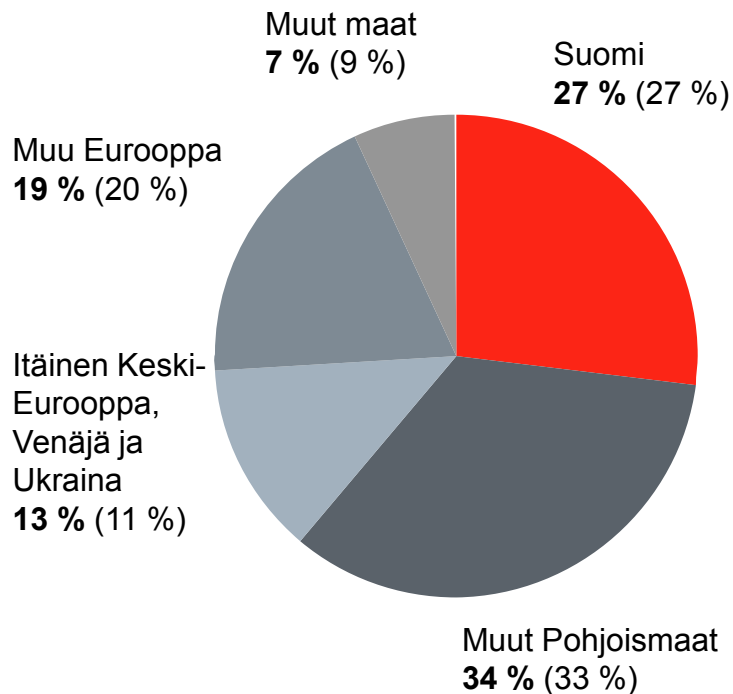


■ Erikoisterästuotteet
 ■ Asiakaskohtaiset terästuotteet
 ■ Standarditerästuotteet
 ■ Ruostumaton teräs ja alumiini
— Liikevoitto-%

Teräsliiketoiminta:

Vahvin kasvu itäisessä Keski-Euroopassa, Venäjällä ja Ukrainassa

Liikevaihto markkina-alueittain
2011 (2010) *)



Liikevaihdon kehitys

2011 vs. 2010

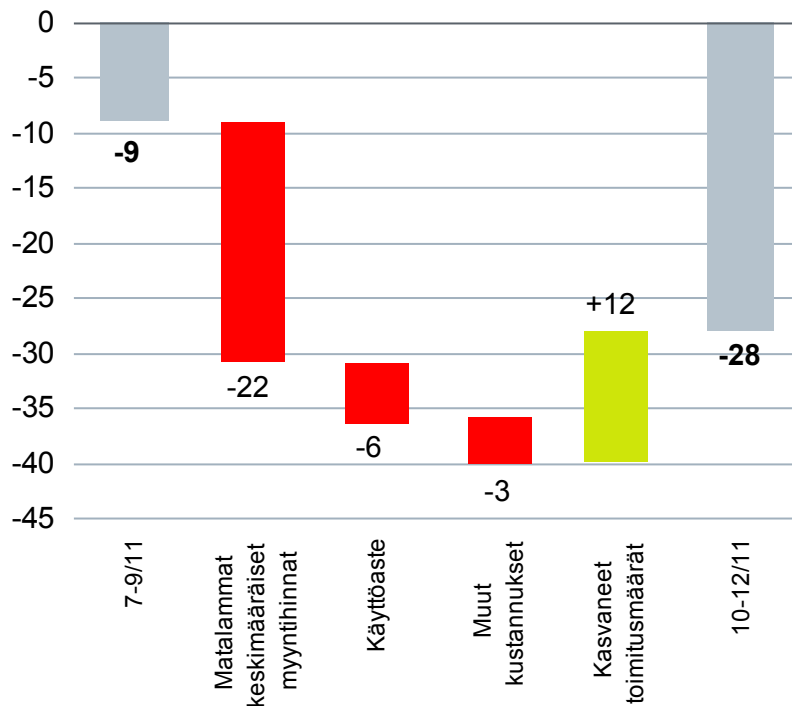
- + Suomi +11 %
- + Muut Pohjoismaat +18 %
- + Itäinen Keski-Eurooppa, Venäjä ja Ukraina +28 %
- + Muu Eurooppa +9 %
- Muut maat -8 %

10-12/2011 vs. 10-12/2010

- Suomi -4 %
- + Muut Pohjoismaat +1 %
- + Itäinen Keski-Eurooppa, Venäjä ja Ukraina +6 %
- + Muu Eurooppa +48 %
- Muut maat -22 %

Teräsliiketoiminnan liikevoitto 7-9/11 vs. 10-12/2011

Liikevoitto (m€) 7-9/11 vs. 10-12/11 *) **)



- Teräsliiketoiminnan vertailukelpoinen liikevoitto laski kolmannen neljänneksen -9 miljoonasta -28 miljoonaan euroon
 - Matalampien keskimääräisten myyntihintojen vaikutus -22 milj. euroa
 - Matalamman käyttöasteen vaikutus -6 milj. euroa
 - Muiden kustannusten vaikutus -3 milj. euroa
 - Kasvaneiden toimitusmäärien vaikutus +12 milj. euroa

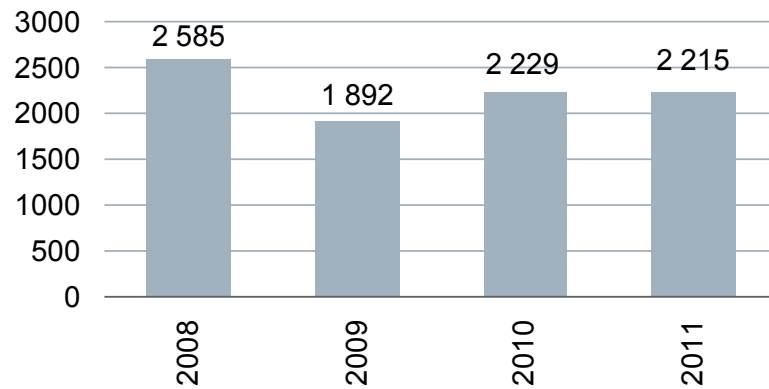
*) Vertailukelpoinen

**) Vertailukelpoinen käyttöaste n. 80 % molemmilla neljänneksillä

Terästuotannon käyttöaste noin 80 % vuoden viimeisellä neljänneksellä

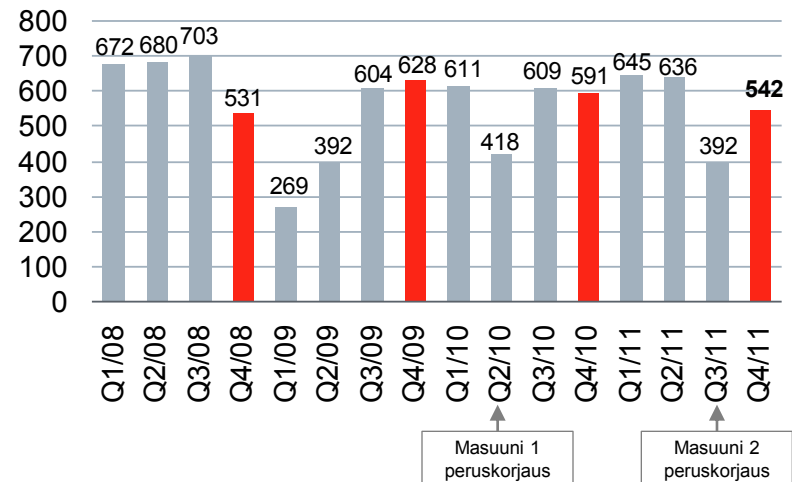
Terästuotanto 2008-2011

1 000 tonnia



Terästuotanto vuosineljänneksittäin

1 000 tonnia



- Terästuotanto vuonna 2011 oli 2 215 tuhatta tonnia (2 229) ja loka-joulukuussa 542 tuhatta tonnia (591)
- Terästuotannon käyttöaste loka-joulukuussa oli n. 80 %
- Matala käyttöaste johtui heikentyneestä kysynnästä

Ruukki Metalsin projekti kannattavuuden parantamiseksi: tavoitteena 50 milj. euron vuotuinen pysyvä tulosparannus

- Tavoitteena 50 milj. euron vuotuinen pysyvä tulosparannus ja kannattava liiketoiminta myös terästoimialalle matalalla 80 prosentin käyttöasteella
 - Kustannustehokkuutta ja liiketoiminnan joustavuutta parannetaan vastaamaan erityisesti muuttunutta standarditerästuotteiden liiketoimintaympäristöä
 - Selvitys tehdään ja tavoitteet asetetaan vuoden 2012 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä
 - Täysimääräinen tulosparannus vuoden 2013 aikana, aikataulu tarkentuu selvityksen valmistuttua
-
- Erikoisterästuotteiden markkinoiden arvioidaan edelleen kasvavan standardituotteita selvästi paremmin

Liiketoimintaympäristö

Vuodelle 2012 ennustetaan maltillista kasvua

Ruukin tärkeimmille markkina-alueille ennakoidaan monia muita maita suotuisampaa kehitystä

Teollisuustuotannon ja investointien kasvuennusteet vuodelle 2012
- Ennusteet päivitetty tammikuussa 2012

	Teollisuustuotanto %-muutos vuodesta 2011	Muutos marras/joulu 2011 ennusteesta *)	Investoinnit %-muutos vuodesta 2011	Muutos marras/joulu 2011 ennusteesta *)		Teollisuustuotanto %-muutos vuodesta 2011	Muutos marras/joulu 2011 ennusteesta *)	Investoinnit %-muutos vuodesta 2011	Muutos marras/joulu 2011 ennusteesta *)
Suomi	0.4	-0.9	0.0	-0.5	Slovakia	3.5	-0.1	1.3	-0.7
Saksa	0.8	-0.1	1.5	-0.3	Romania	4.2	-0.7	3.5	-0.5
Norja	0.6	-0.9	5.3	+0.7	Kiina	11.6	+0.3	8.8	-0.6
Ruotsi	0.4	-0.4	2.2	-0.9	Intia	5.3	0.0	4.0	0.0
Venäjä	3.8	-0.1	6.3	-0.2	Brasilia	1.8	-0.7	4.3	-0.3
Puola	3.9	+0.5	3.8	0.1	USA	3.1	+0.3	7.4	0.0
Tsekki	1.2	-0.2	0.3	-0.3					

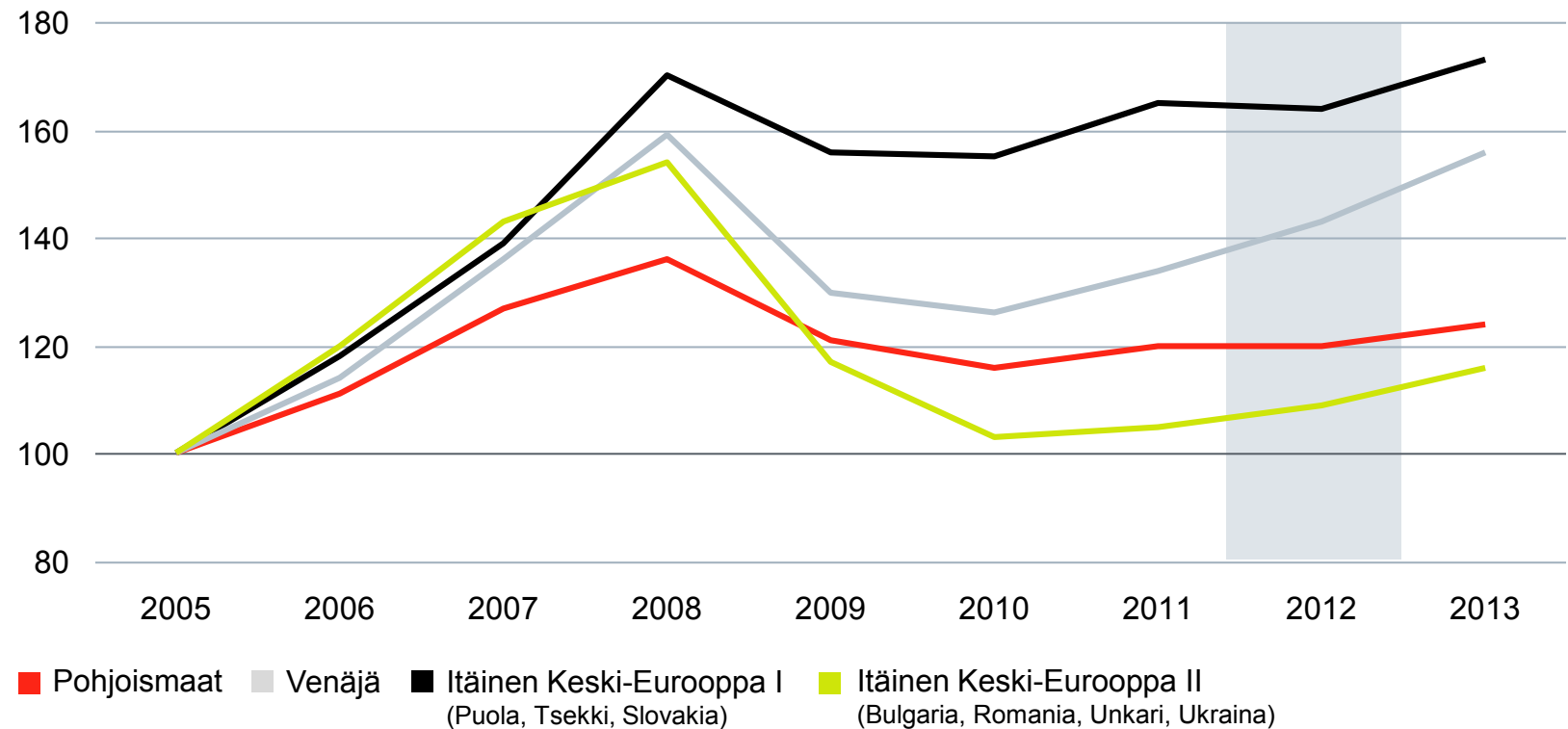
Lähde: Consensus Economics 1/2012, Citibank 1/2012 (Kiina, Intia ja Brasilia) sekä Suomen investointien osalta keskeiset viimeaikaiset ennusteet. *) Muutos edellisen kuukauden ennusteesta, suunta ja muutos %-yksiköissä. Edellinen kuukausi on marraskuu Brasilialle, Kiinalle ja Intialle; muille maille edellinen kuukausi on joulukuu.

Rakentamisen liiketoiminta:

Liike- ja toimitilarakentamisessa Ruukin tärkeistä markkina-alueista Venäjän ennakoidaan kasvavan parhaiten vuonna 2012

Liike-, toimitila- ja teollinen rakentaminen, uudisrakentaminen *)

Indeksi



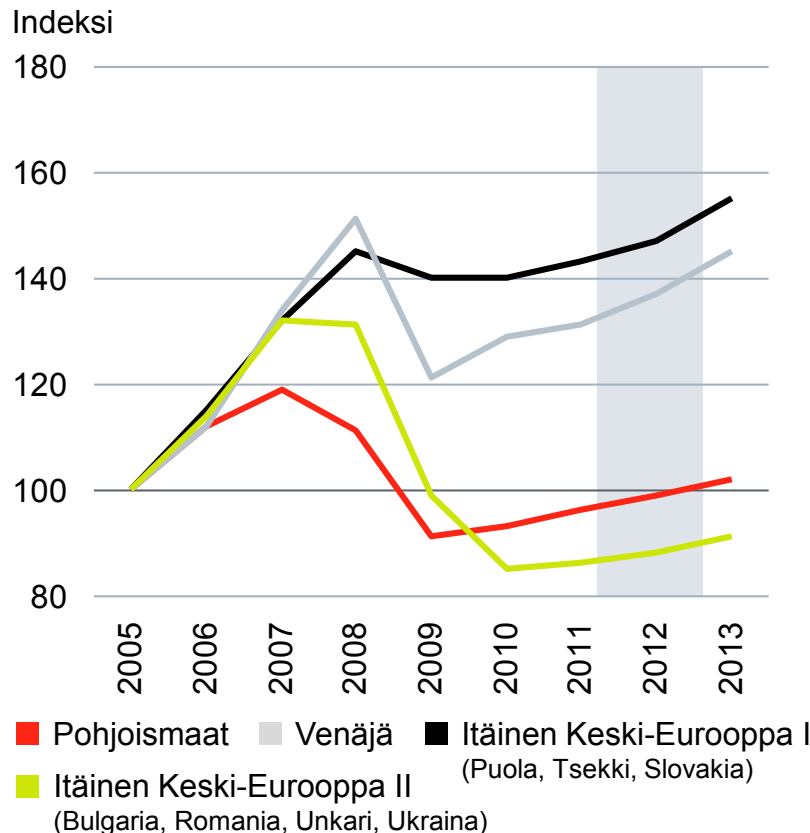
Lähde: Global Insight 12/2011, markkinoiden arvo kiinteillä hinnoilla

*) Romanian, Ukrainan, Bulgarian ja Venäjän osalta luvut sisältävät myös korjausrakentamisen, mutta näissä maissa uudisrakentaminen vastaa 85-95 % koko liike-, toimitila- ja teollisen rakentamisen markkinoista

Rakentamisen liiketoiminta:

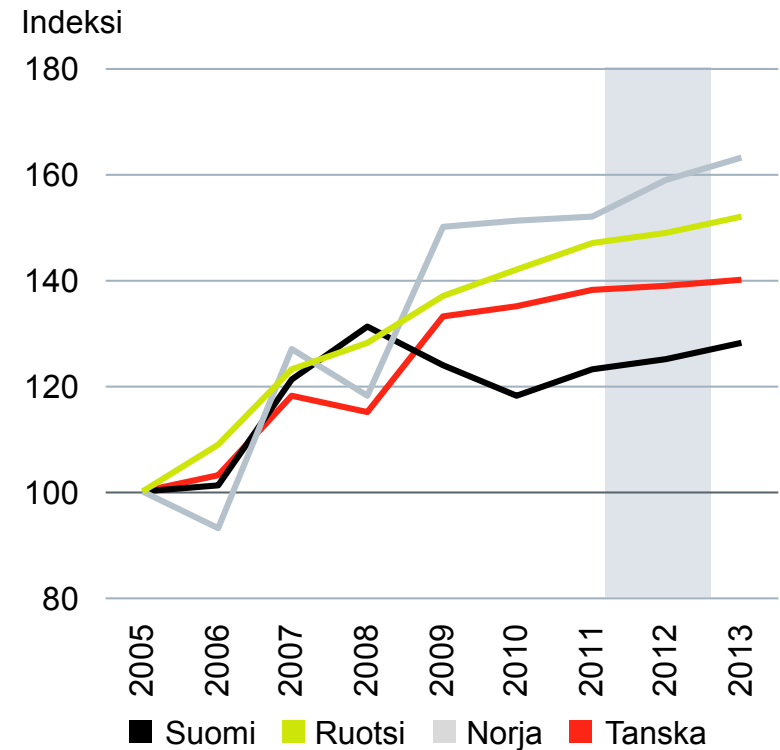
Ruukille tärkeillä markkinoilla Puolassa, Tsekissä ja Slovakiassa asuinrakentamisen ennakoitaan kehittyvän suotuisasti

Asuinrakentaminen, uudis- ja korjausrakentaminen



Lähde: Global Insight 12/2011, markkinoiden arvo kiinteillä hinnoilla

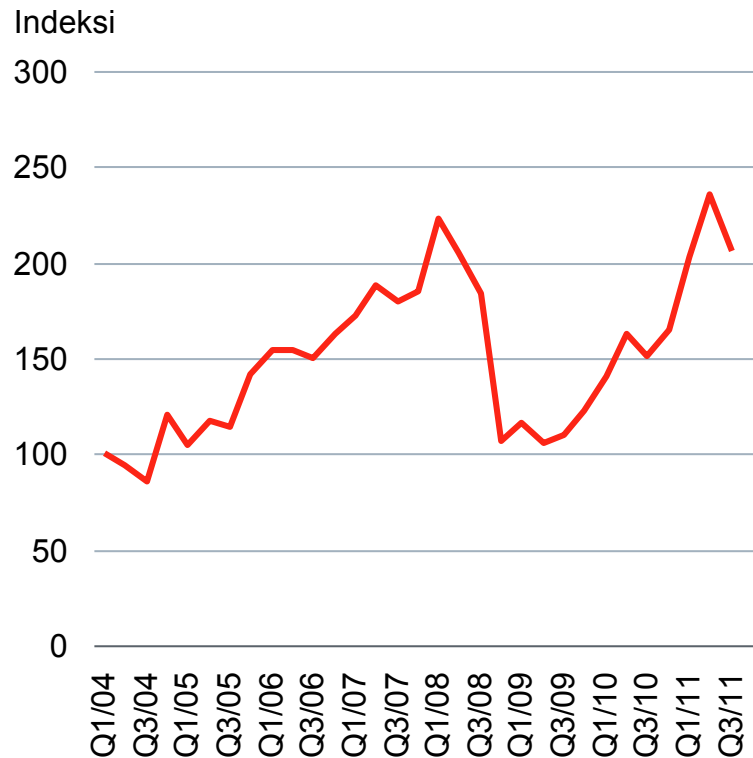
Liikenneinfrastruktuuri-rakentaminen



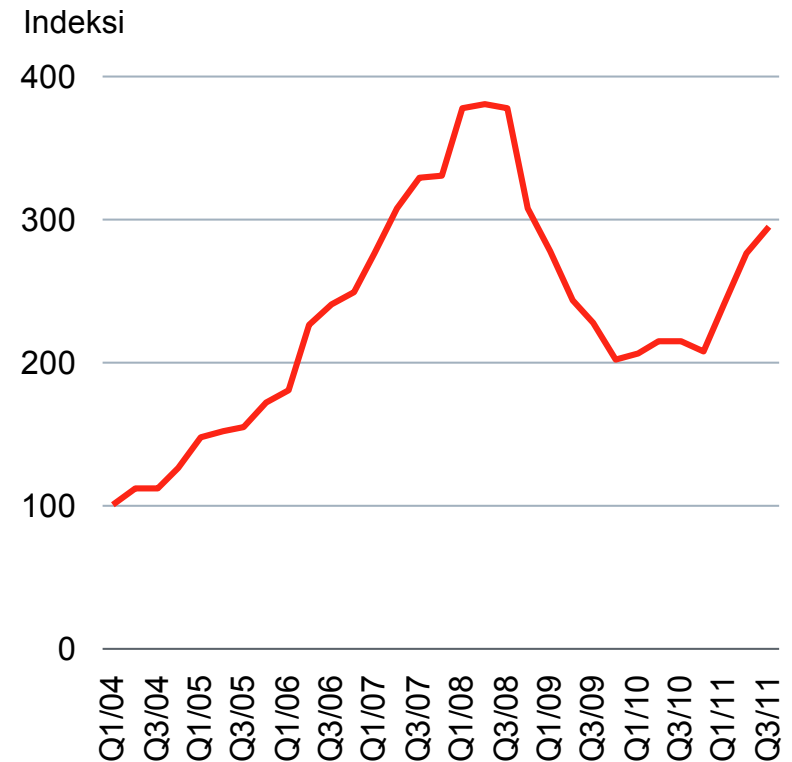
Konepajaliiketoiminta:

Selvää kasvua asiakkaiden saamissa tilauksissa ja tilauskannassa edellisvuoteen verrattuna

Keskeisten asiakkaiden saamat tilaukset, Q1/04-Q3/11



Keskeisten asiakkaiden tilauskanta, Q1/04-Q3/11

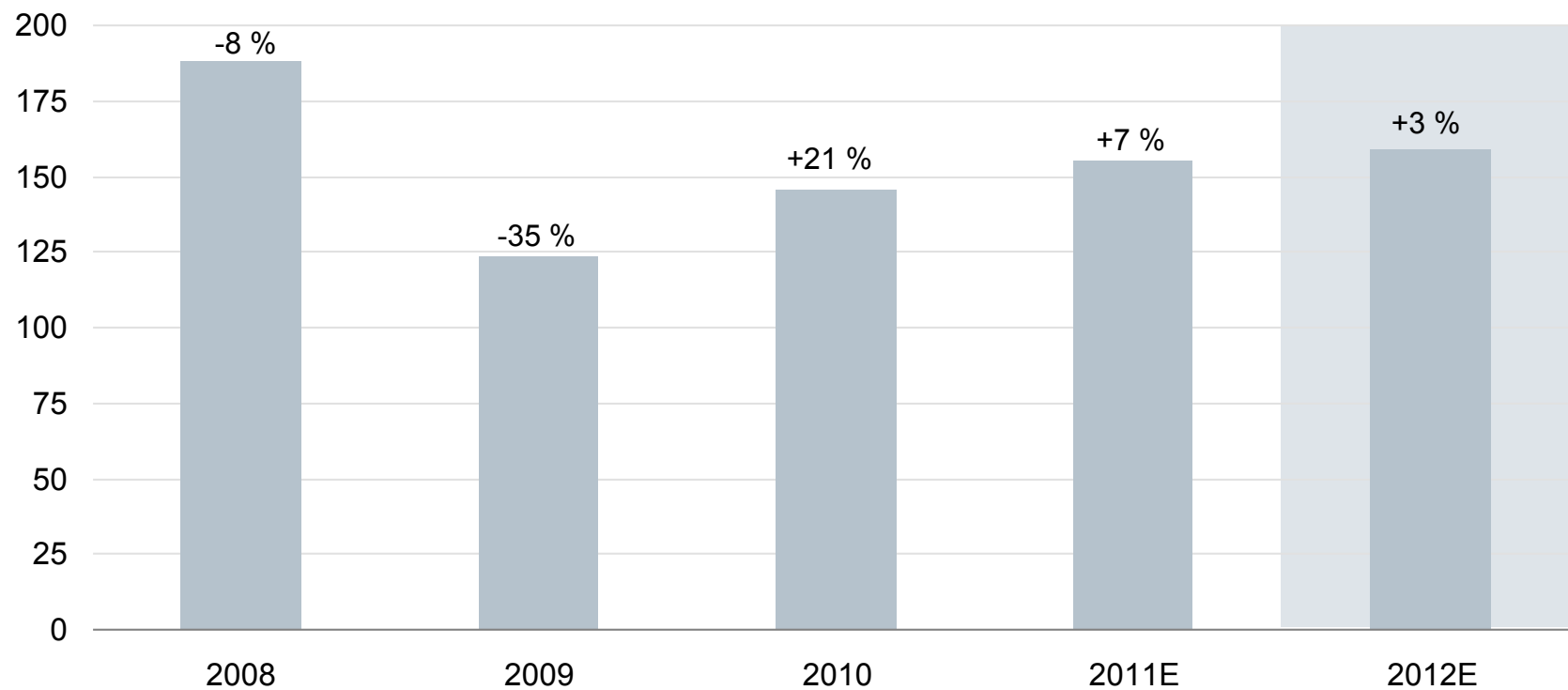


Lähteet: Yhtiöiden raportit - Konecranes, Cargotec Industrial & Terminal, Metso Mining & Construction Technology, Wärtsilä, Andritz Pulp & Paper, Terex Group

Teräksen kysynnän Euroopassa ennustetaan kasvavan 3 % vuonna 2012

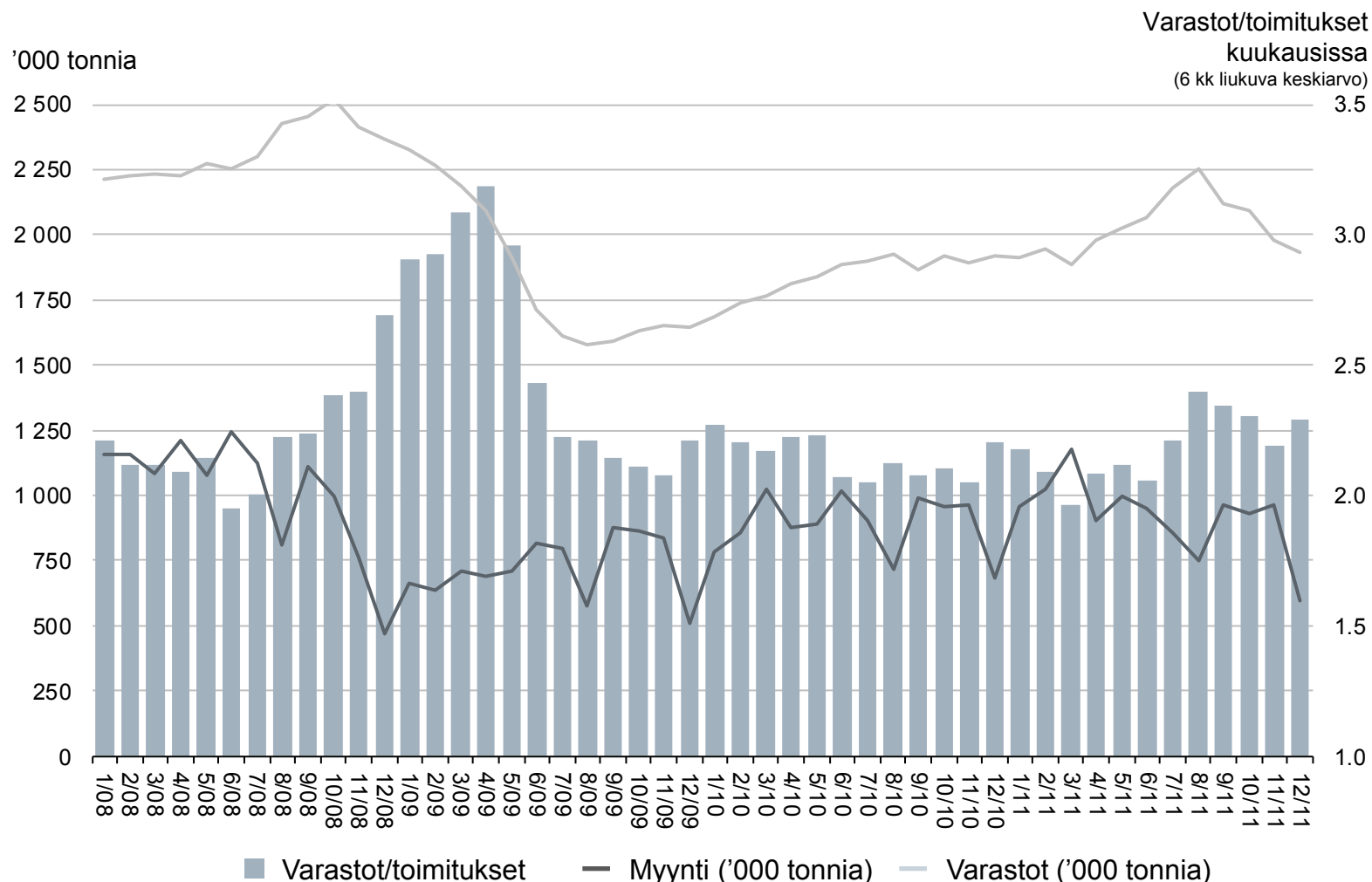
Teräksen kysyntä EU27-alueella
2008-2012E

Miljoonaa tonnia



Lähde: worldsteel, lokakuu 2011

Terästukkureiden varastotasot Euroopassa normaalilla tasolla suhteessa myyntiin

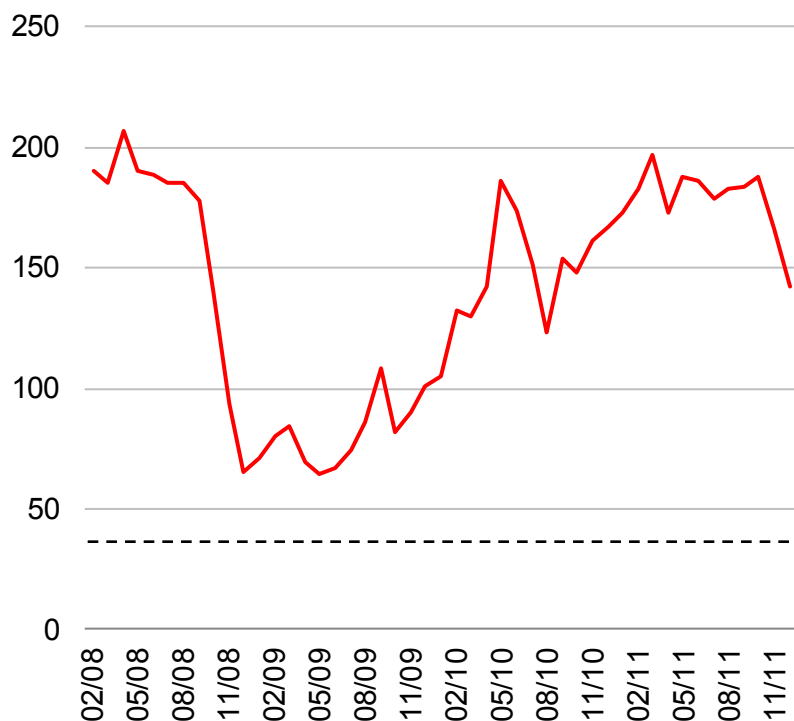


Lähde: EASSC (Huom. yhden lähteen näkemys, joka ei kuvaa kaikkien Euroopan terästukkureiden varastotasoja)

Raaka-aineiden hinnat laskivat vuoden loppua kohden

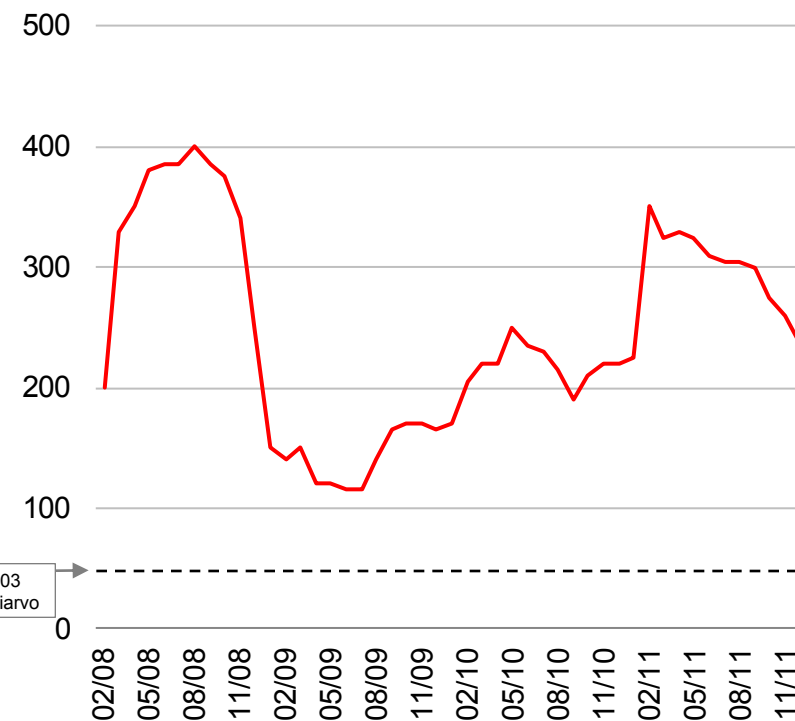
Rautamalmin spot-hinta *)

USD/t



Kivihillen spot-hinta **)

USD/t



Lähde: CRU

*) C&F Kiina (63,5 % Fe) **) FOB Australia

Lähiajan näkymät ja osinkoesitys

Lähiajan näkymät

Liikevaihdon kehitykseen vaikuttavat seikat

Rakentaminen	<p>Markkinoiden ennakoitaan kasvavan maltillisesti vuonna 2012</p> <ul style="list-style-type: none">• <u>Asuinrakentamisen</u> aktiviteetin ennakoitaan olevan hyvällä tasolla kaikilla keskeisillä markkina-alueilla• <u>Liike- ja toimitilarakentamisen</u> markkinakehitykseen sisältyy epävarmuutta heikentyneistä talousnäkymistä johtuen<ul style="list-style-type: none">• Venäjällä kysynnän ennakoitaan olevan hyvällä tasolla• <u>Infrastruktuurirakentamisen</u> aktiviteetin Pohjoismaissa ennakoitaan säilyvän vakaana• Rakentamisen aktiviteetti kausiluonteisesti hiljainen vuoden ensimmäisinä kuukausina
Konepaja	<p>Markkinoiden ennakoitaan pysyvän suhteellisen hyvänä vuonna 2012</p> <ul style="list-style-type: none">• Kysynnän <u>kaivosteollisuuden koneiden ja laitteiden valmistajilta</u> arvioidaan olevan hyvällä tasolla, samoin <u>raskaiden lastinkäsittelylaitteiden</u> sekä muiden <u>materiaalinkäsittelylaitteiden</u> valmistajien kysynnän• <u>Energiateollisuudessa</u> kysynnän perusvoimantuotannon markkinoilla arvioidaan pysyvän hyvänä• Heikentyneiden talousnäkemien ennakoitaan vaikuttavan metsäkoneiden laitevalmistajien kysyntään
Teräs	<p>Palvelukeskusmyynnin ennakoitaan jatkuvan hyvällä tasolla ja kysynnän tehdastoimitusasiakkailta arvioidaan vähitellen piristyvän</p> <ul style="list-style-type: none">• Teräsliiketoiminnan <u>varastotasot</u> normalisoituivat vuoden 2011 lopussa• Terästuotteiden <u>keskimääräisten myyntihintojen</u> odotetaan nousevan maltillisesti alkuvuonna• Euroopan velkakriisi ja sen välittömät ja välilliset vaikutukset aiheuttavat kuitenkin epävarmuutta teräsliiketoiminnan markkinakehitykseen

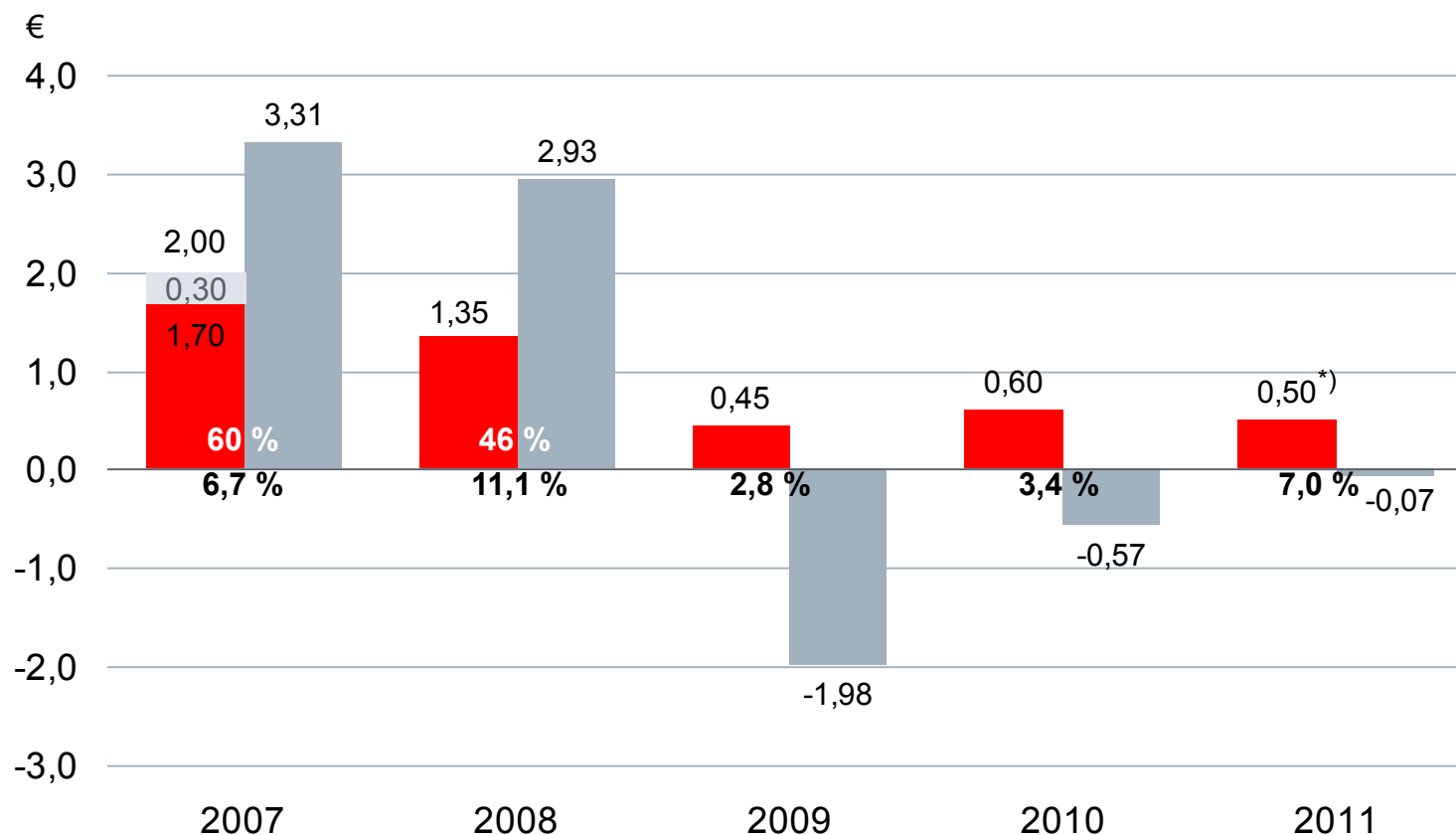
Lähiajan näkymät

- Keskeisiä tavoitteita vuonna 2012 ovat kustannuskilpailukyvyn ja kassavirran parantaminen
- Investointien arvioidaan olevan selvästi matalammat kuin edellisenä vuonna, noin 100 miljoonaa euroa
- Kustannusrakenne on jo toteutettujen ja yhä käynnissä olevien toimenpiteiden vuoksi edellisvuosia selvästi kevyempi

Arvio tulevasta kehityksestä

- Liikevaihdon vuonna 2012 arvioidaan kasvavan noin 5 prosenttia. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuoteen 2011 verrattuna.

Osinkoesitys €0,50 per osake *)



- Osinko/osake
- Lisäosinko
- Tulos/osake
- Osinkotuetto, % (laskettu vuoden päätöskurssin mukaan)
- Osinko/tulos, %

Painopistealueet vuonna 2012

- Kasvua kehittyviltä markkinoilta
 - Rakentamisessa kasvua etenkin asuinrakentamisen kattotuotteissa ja Venäjällä
 - Ratkaisuliiketoimintojen kannattavuuden parantaminen
 - Lähtötilanne on selvästi edellisvuotta parempi
 - Teräsliiketoiminnan kannattavuuden parantaminen
 - Tehdastoimitusasiakkaiden kysynnässä piristymisen merkkejä
 - Varastotasot normalisoituivat vuoden 2011 lopussa ja terästuotteiden keskimääräisten myyntihintojen odotetaan nousevan maltillisesti alkuvuonna
 - Projekti kustannustehokkuuden ja liiketoiminnan joustavuuden parantamiseksi, tavoitteena 50 milj. euron vuotuinen pysyvä tulosparannus
 - Kassavirran parantaminen kustannuskilpailukykyä ja tulosta parantamalla, käyttöpääomaa vapauttamalla sekä matalammilla investoinneilla
- Liikevaihdon vuonna 2012 arvioidaan kasvavan noin 5 prosenttia. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuoteen 2011 verrattuna.

Kysymyksiä?



Liitetiedot

Avainluvut

m€	10-12/11	10-12/10	2011	2010
Liikevaihto *)	718	641	2 797	2 403
Liikevoitto *)	-40	-5	56	38
% liikevaihdosta *)	-5,6	-0,7	2,0	1,6
Tulos ennen veroja *)	-50	-12	22	8
Kauden tulos	-41	-30	-10	-79
Osakekohtainen tulos, laimennettu, €	-0,30	-0,21	-0,07	-0,57
Sijoitetun pääoman tuotto, %			1,3	-0,3
Nettovelkaantumisaste, %			60,4	44,7
Bruttoinvestoinnit **)			179	173
Liiketoiminnan nettorahavirta	163	23	114	-64
Nettorahavirta ennen rahoitusta	126	-19	-57	-226
Henkilöstö (keskimäärin)	11 493	11 384	11 821	11 693

*) Vertailukelpoinen **) Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

Vertailukelpoinen liikevaihto ja liikevoitto vuosineljänneksittäin

m€	1-3/ 10	4-6/ 10	7-9/ 10	10-12/ 10	1-3/ 11	4-6/ 11	7-9/ 11	10-12/ 11
Vertailukelpoinen liikevaihto								
Ruukki Construction	109	163	184	172	135	201	219	203
Ruukki Engineering	42	50	45	56	62	62	59	73
Ruukki Metals	348	434	386	413	478	467	396	442
Muut	0	1	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	500	647	615	641	675	730	674	718
Vertailukelpoinen liikevoitto								
Ruukki Construction	-23	-10	1	-13	-13	4	11	-6
Ruukki Engineering	-6	-8	-7	-6	-2	-2	1	-4
Ruukki Metals	-10	66	51	19	42	75	-9	-28
Muut	-4	-4	-4	-4	-3	-6	-3	-3
Yhteensä	-43	45	41	-5	25	71	1	-40